

El Mundo de los NEGOCIOS

REVISTA de The Ballester Business Group

EL POTENCIAL ESTRATÉGICO DE YACIMIENTOS
LATERÍTICOS-CÁRSTICOS DE REPÚBLICA DOMINICANA
PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL CARIBE

ARTÍCULO EXCLUSIVO:
UNA REFORMA AL MARCO
LEGAL MINERO DE
LA REPÚBLICA DOMINICANA

ARTÍCULO EXCLUSIVO:
SUPERVISIÓN DE OBRAS:
EL PILAR INVISIBLE QUE
SOSTIENE LOS PROYECTOS

ARTÍCULO EXCLUSIVO:
MINERÍA NO METÁLICA E INDUSTRIA DEL
CEMENTO: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

C O N F E R E N C I A D E N E G O C I O S

INDHIRA BAEZ - ISABEL FIGUEROA DE ROLO - IZA MONTALVO - JENNY GONZALEZ BAEZ - STEVEN RABASSA - CESAR NOVO



CEO TALKS

INNOVATION BY INDHIRA BÁEZ

NOV 8

**HOTEL CATALONIA
SANTO DOMINGO**

**HORA:
12:00 M.**

ARMIDA PEÑA - AMARILYS DURAN - VERONICA NUÑEZ - PEDRO DIAZ BALLESTER
SULIN LANTIGUA - EMELY GARCIA - ELY VARGAS - JENIFER JIMENEZ

Ticket disponible en:

www.parmim.com/ceo-talks-2025

● BOLETAS EN:



● INVITAN:



● MEDIA PARTNER:



60 AÑOS



***Evolucionando para seguir
construyendo un mejor país a
través de una mejor empresa.***



Escanea para ver el video

CONTENIDO

08

AGRONEGOCIOS

Aguilera anuncia que Banreservas dispone de RD\$7,000 millones para fi nanciar a sectores productivos con tasas especiales.

12

BANCOS

De 3.76 % fue inflación interanual septiembre manteniéndose 29 meses dentro rango meta.

17

CONSTRUCCIÓN

Sobre la implementación del nuevo esquema de tarifas de inspección por parte del MIVED.

32

EMPRESARIALES

Lidera Minería crecimiento económico julio con alza 21 % resalta ministro Santos.

84

GERENCIA

Celebra UNAPEC 60 años resaltando legado y visión hacia educación superior alineada con retos siglo XXI.

86

MARKETING

Anuncian Directores Comunicación nueva directiva y presentación estudio sobre corporate affairs.

89

SEGUROS

Celebra Superintendencia Seguros un año transformaciones, modernización y mayor compromiso ciudadanía.

94

TECNOLOGÍA

Gómez Mazara dice trabajan en facilitar becas en formación en ciencia y tecnología para responder demandas del mercado.

96

TRANSPORTE

EL NUEVO HERALD/THE MIAMI HERALD destacan «Foro económico en Brickell resalta inversiones y negocios entre República Dominicana y Miami».

98

TURISMO

Declaran Romana-Bayahíbe primer destino turístico accesible RD.

60

EMPRESARIALES, ENERGÍA,
INDUSTRIA, COMERCIO & MINERÍA

EL POTENCIAL ESTRATÉGICO DE YACIMIENTOS LATERÍTICOS- CÁRSTICOS DE REPÚBLICA DOMINICANA PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL CARIBE

Artículos Exclusivos para
"El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios
de The Ballester Business & Media Group.

CONSTRUCCIÓN

- 18/ Minería no metálica e industria del cemento: una alianza estratégica para el desarrollo sostenible Por: Julissa A. Báez
- 24/ La nueva ley de alquileres- ¿avance o retroceso para el mercado inmobiliario dominicano? Por: Lic. César Frago

EMPRESARIALES

- 34/ Una reforma al marco legal minero de la República Dominicana Por: Mirna J. Amiama Nielsen.
- 36/ Supervisión de obras: el pilar invisible que sostiene los proyectos Por: Philippe E. Alvarez Thomen
- 40/ El dilema del ministerio de energía y minas Por: Dr. Virgilio Malagón Alvarez, PhD.
- 52/ Transformación empresarial sostenible: resultados ambientales y laborales Por: Darnetty Lugo, M.A
- 58/ Más allá del 8 a 5: el futuro del trabajo híbrido en el mercado laboral dominicano Por: Doina Hernández
- 60/ De las minas al magneto-tierras raras en la magneto- generación de energíarenovable: el potencial estratégico de los yacimientos lateríticos-cársticos de República Dominicana para la transición energética del caribe Por: Miguel A. Pena

Otros actualizados artículos:

- 50/ Perforación y voladura: Impacto de la tecnología en la seguridad y eficiencia operacional
- 54/ Transparencia en la minería: impacto que va más allá de la extracción Por: Carolina Ferreira Herrera
- 74/ El caso de Chile: cómo una mayor interconexión puede transformar un mercado eléctrico Por: Arturo D. Alarcón y José Manuel Eguiguren
- 82/ La eficiencia energética significa oportunidades de inversión para las tecnológicas Por: BID INVEST

PEDRO J. DIAZ BALLESTER

Director General

COORDINADORA EJECUTIVA

Farida Orbe-Schryler

Leticia Lamarche

Johanna Bowman

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Esteban Aquino

DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

Wander Pena Rodriguez

COORDINACIÓN INFORMATIVA

Departamento de Redaccion

FOTOGRAFÍAS

WAKo Comunicacion Estratégica

Federico Llinas & Asociados

Creadores de Imágenes

Fuentes Externas

VENTAS PUBLICIDAD & EVENTOS

Lic. Pierre Andre Diaz

Lic. Rosanna Hilario M.

marketingdelosnegocios@gmail.com

fdelorbe@theballestergroup.biz

RELACIONES PUBLICAS & COMUNICACIONES

Lic. Pierre Andre Diaz

Lic. Isabel Mary Diaz

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

Lic. Rosanna Diaz Hilario

DISTRIBUCIÓN ELECTRÓNICA

Lic. Joan Nin

DIRECCIÓN FINANCIERA

Lic. Magalys Guzman

ASESORÍA GESTIÓN HUMANA

Lic. Florida Giselle Isaacs

CORRECCIÓN Y REVISIÓN

Lic. Maria Pastor De los Santos

MULTIMEDIA Y REDES

Lic. Indiana Ortega Ramirez

REDACCION

Mundonegocios12@gmail.com

Info@elmundodelosnegocios.com.do

OFICINAS FLORIDA (MIAMI Y ORLANDO)

Lic. Rosanna Marina Diaz

Coordinadora Administración
y Mercadeo

OFICINA SANTIAGO, CIBAO & ZONA NORTE

Ing. Nelsida Goris R.

Representante

DIFUSION INTERNACIONAL ESPECIALIZADA

Dow Jones & Company, Inc.,

Cisions PRNewswire

SERVICIOS INFORMATIVOS

PRNewswire (EUA, Mexico)

Business Wire

Comstat Rowland, C.A.,

Grupo Iniciativas Virtuales (España)

Reputadas Fuentes Externas Nacionales

Otras Fuentes Externas Internacionales

COLABORADORES

Como conocerán, nuestra lista de empresarios, funcionarios, ejecutivos y profesionales destacados que han escrito artículos, entregado estudios, análisis, u otro tipo de colaboración especial, es la **MÁS COMPLETA** en el ámbito de las publicaciones especializadas.

En función de que estamos en proceso de revisión y actualización de tan amplio listado de colaboradores en **SANTO DOMINGO, SANTIAGO y Zona Norte, MIAMI, ESPAÑA, PANAMÁ** y otros, volveremos a publicar los mismos, desde la próxima edición, agradeciendo su comprensión.

Ave. Bolivar #452, Plaza Gazcue,
Local 1-C, SANTO DOMINGO,
República Dominicana.
Tel. (809) 735-9090(829) | 849-4417
info@elmundodelosnegocios.com.do

Calle 7 Esq. Calle 9, Ste 201 (Dehan)
El Embrujo I, SANTIAGO, R. D. 51000
Tel. (829) 849-4417
theballestergroupmn@gmail.com

6303 Blue Lagoon Drive, Suite 400,
MIAMI, Florida 33126.
Tel (305)301-9751
db@theballestergroup.biz

7849 County Down Court,
ORLANDO, Florida 32822
Tel (786) 299-6455
info@ballestergroup.biz

353 Lexington Avenue Suite 400
#213 NEW YORK, NY 10016
Tel. (202) 946-6615 Fx (202) 844-4153
fdelorbe@theballestergroup.biz

1802 Vernon Street NW PMB2097
WASHINGTON, D.C. 20009
Tel. (202) 946-6615 Fx (202) 844-4153
pdb@theballestergroup.biz

Gabinete Iberoamericano
(+34) 659-239803
BARCELONA, España

Consultores Félix Martinez
(+34) 934-124696 Ciudad Real,
MADRID, España

LAPSA Bienes Raíces
(507) 223-9177 | (507) 223-7924
Ciudad PANAMÁ, R. de Panama

PUBLISHERS

Multimedios

EL MUNDO DE LOS NEGOCIOS

Es una publicación de PARMIM INVERSIONES, S.R.L., con RNC: 1-3155671-1, registrada en el Ministerio de Interior y Policía de la República Dominicana en Enero de 1984, en la Oficina Nacional de Propiedad Intelectual (Onapi), renovado en el 2022, como en el Departamento de Estado de la Florida, desde Abril 1985.



MINERÍA, ENERGÍA Y FUTURO: RETOS Y OPORTUNIDADES PARA LA REPÚBLICA DOMINICANA

Sostenibilidad, innovación y transformación en la industria minera y energética

En la actualidad, la República Dominicana se encuentra ante un panorama de grandes desafíos y prometedoras oportunidades en el sector de energía y minas. El dilema del Ministerio de Energía y Minas refleja la necesidad de buscar un equilibrio entre el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental, especialmente en la minería no metálica y la industria del cemento, cuya alianza estratégica puede impulsar un desarrollo sostenible genuino.

La reforma al marco legal minero se presenta como una tarea urgente para fortalecer la supervisión de obras, ese pilar invisible que sostiene los proyectos y garantiza la transparencia en cada etapa. La incorporación de tecnologías avanzadas en procesos como la perforación y voladura ha demostrado un impacto positivo en la seguridad y eficiencia operacional, abriendo camino a una transformación empresarial sostenible con resultados tangibles tanto en lo ambiental como en lo laboral.

El futuro del trabajo en la industria va más allá del tradicional horario de 8 a 5. El auge del modelo híbrido redefine el mercado laboral dominicano, ofreciendo mayor flexibilidad y bienestar a los trabajadores, pero también demandando nuevas competencias y herramientas de gestión.

La transparencia en la minería es hoy más relevante que nunca, con un impacto que trasciende la mera extracción y genera confianza en la sociedad. Nos

enfrentamos a una industria del futuro que, sin embargo, arrastra desafíos antiguos: la transición energética y la necesidad de regular para avanzar hacia una minería más verde, donde la eficiencia energética se convierte en una oportunidad de inversión para las empresas tecnológicas.

Un aspecto estratégico para la región es el potencial de los yacimientos lateríticos-cársticos en la generación de energía renovable, especialmente a través de minerales como las tierras raras. Esto posiciona a la República Dominicana como un actor clave en la transición energética del Caribe.

Interesante el caso de Chile, pues nos enseña que una mayor interconexión puede transformar el mercado eléctrico, haciéndolo más competitivo y sostenible. Siguiendo ese ejemplo, la regulación y sostenibilidad deben ir de la mano para que la minería dominicana evolucione hacia prácticas más respetuosas con el medio ambiente y socialmente responsables.

En conclusión, la República Dominicana tiene ante sí la oportunidad de liderar una industria minera y energética moderna, transparente y sostenible. El desafío es grande, pero el compromiso y la innovación pueden convertirlo en una historia de éxito para el país y toda la región. ◀

Pedro Diaz Ballester

NOVEDOSA VENTA DE OPORTUNIDAD

LODGE TEMÁTICO CON MUSEO AL AIRE LIBRE DE ESCULTURAS DE MATERIAL RECICLADO.

Único en el Caribe y América Central



Este es un prototipo de negocio excepcional, city glamping, próximo al Aeropuerto Internacional de las Américas, en Santo Domingo, dentro del ecosistema del Parque Cibernético, a 5 minutos del Puerto Multimodal y 10 minutos de la Playa de Boca Chica.



www.floridadominicanrealtyhub.com

Para mayor información, contáctenos YA!



Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

Florida: Tel. (305) 301 - 9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615



pierre.parmim@gmail.com » info@theballesterbusinessgroup.com



SCAN ME

Aguilera anuncia que Banreservas dispone de RD\$7,000 millones para financiar a sectores productivos con tasas especiales



Desayuno empresarial BR Santiago.

El presidente ejecutivo del Banco de Reservas, doctor Leonardo Aguilera, anunció que la institución dispone de RD\$7,000 millones para financiar a los sectores productivos nacionales con tasas especiales, con el propósito de promover la inversión y el desarrollo en todo el país

Al hacer el anuncio en un encuentro empresarial en esta ciudad, Aguilera dijo esperar que esos recursos “impacten en la vida de cientos de dominicanos mediante la creación de cadena de valor que involucre cada vez a más personas que sean alcanzadas por el bienestar al que todos aspiramos”.

Dijo que esa disponibilidad de financiamiento pone de manifiesto la vocación de Banreservas de procurar que los recursos canalizados generen un círculo virtuoso de mejoría de las condiciones de vida de todos los dominicanos.

Precisó que Banreservas incide de manera determinante en la financiación del comercio, la construcción, manufactura, salud y agropecuaria.

“Es oportuno resaltar que el Banco se ha beneficiado del mantenimiento de un clima de negocio favorable que ha sido afianzado por la estabilidad macroeconómica y un marco interno creado por las políticas lideradas por nuestro presidente Luis Abinader”, añadió.

Al destacar algunas cifras relevantes del Banco, dijo que la cartera de crédito empresarial tuvo un crecimiento de RD\$9,103 millones en la zona norte, consolidando a Banreservas como la principal institución financiera del sistema.

Expresó que la cartera de depósitos de banca empresarial en la región aumentó en RD\$12,172 millones, para un 115% de ejecución. Solo en el 2025, esa cartera tiene 5,207 clientes activos y 193 nuevos integrantes.

Otro logro presentado por el ejecutivo bancario fue la baja morosidad empresarial de Banreservas, una de las más bajas del sistema, situada en la zona en un 0.25%, lo cual resalta la responsabilidad de los clientes.

Como parte del encuentro empresarial el economista Raúl Hernández Báez, pronunció la conferencia Análisis de coyuntura y perspectiva de la economía dominicana y los mercados para la toma de decisiones empresariales.

Al enfocar el comportamiento de la economía internacional y nacional, destacó la incidencia de los sectores comercio, construcción, manufactura, salud y agro, en otros.

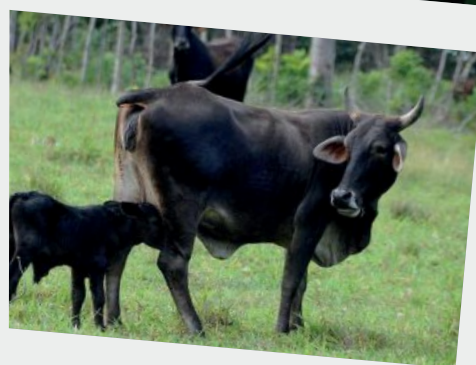
Tras ponderar diversos indicadores, Hernández Báez dijo que la tasa de desocupación abierta en la República Dominicana cayó a 4.9% en el primer trimestre del 2025, una de las más bajas en la historia reciente del país.

Ese y otros factores -añadió- han contribuido a que “estemos generando el dinamismo que requiere la economía local”, la cual registró un crecimiento interanual de 2.4% en los primeros siete meses del año.

Al observar que el tipo de cambio está bajando en todo el mundo, estimó que en la República Dominicana la tasa del dólar cerrará en 64.50, al final de año, lo que consideró no es una situación preocupante.

DESARROLLE UN MARAVILLOSO PROYECTO!

En la impresionante Zona Noroeste de la República Dominicana



SUPER OPORTUNIDAD DE INVERSIÓN

Venta de Finca en Dajabón, Rep. Dom.



Finca tiene una superficie aproximadamente unas **2,500 tareas** de tierras. Está conformada por 3 parcelas, ubicadas en Los Cercadillos de Sabana Larga, Dajabón, al lado de la Presa de Chacuey, desde donde se pueden mojar las tierras, y utilizarlas para la producción de productos agrícolas.

El terreno ideal para cultivos y siembra de guineos y plátanos para la exportación.

Consta de una casa de blocks. En años anteriores se utilizó una parte de los terrenos para la crianza de ganado.

Esta finca posee sus títulos propiedad emitidos por Catastro.

**Contáctanos ahora, y te ayudaremos a realizar el mejor negocio.
¡Te esperamos!**

Para mayor información, contáctenos YA!



Florida: Tel. (305) 301-9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615

Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417



info@parmim.com » info@dominicanintlbusinessfed.org

Agro Gestión 360: director INFOTEP afirma formación es clave para sostenibilidad agrícola.

El director general del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), Rafael Santos Badía, afirmó que la agricultura es una de las actividades que tiene asegurada su permanencia en el marco de la cuarta revolución industrial, y destacó que la formación técnica y la capacitación especializada son pilares para garantizar su sostenibilidad y competitividad.

“En el enfoque del INFOTEP está muy claro que hay que apoyar al productor agropecuario, la mecanización y la formación. Y si a cada uno de estos tres pilares se les agrega valor, la formación se convierte en fundamental para sobrevivir en un mundo cambiante y en una geopolítica que no podemos ignorar”, expresó Santos Badía al encabezar la apertura del panel Agro Gestión 360: Razones de Éxito y Oportunidades.

El director del INFOTEP subrayó que la institución ha encontrado en el Centro de Educación para el Medio Ambiente y la Agricultura (CEMAAGRI) un aliado estratégico.

“Lo que hace este COS, que se ampliará a otros diplomados, es ayudarlos a ustedes, los productores, a mejorar su capacidad



Rafael Santos Badía, director general del INFOTEP, en la apertura de Panel de CEMAACRI.

de gestión y a garantizar la calidad y cantidad que exigen los mercados actuales”, sostuvo.

Por su parte, Ramón Castillo Echavarría, director de CEMAAGRI, resaltó el origen de esta iniciativa, que surgió tras la conclusión del diplomado en Gestión Administrativa de la Empresa Agrícola, desarrollado junto al INFOTEP.

“Con Agro Gestión 360 buscamos compartir experiencias, razones de éxito y nuevas oportunidades con la gestión administrativa de las empresas agrícolas, para impulsar un desarrollo más eficiente, sostenible y rentable, mediante una visión integral del sector”, indicó.

Proindustria y la JAD firman acuerdo para impulsar la competitividad de la agroindustria nacional

El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (Proindustria) y la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD) suscribieron un acuerdo interinstitucional, con el objetivo de fortalecer la competitividad, innovación y sostenibilidad de la agroindustria dominicana, considerada un sector estratégico para la economía y la seguridad alimentaria del país.

El convenio fue rubricado por el director general de Proindustria, Rafael Cruz Rodríguez; el presidente del Consejo de Directores de la JAD, Roberto Serrano, y el presidente ejecutivo de la entidad, Osmar C. Benítez, en un acto celebrado en la sede de la JAD.

El acuerdo establece la creación de programas conjuntos orientados a mejorar el esquema integral de competitividad de las agroindustrias, impulsar la digitalización de procesos, fomentar la investigación y la transferencia tecnológica, así



Director general de Proindustria, Rafael Cruz Rodríguez; el presidente del Consejo de Directores de la JAD, Roberto Serrano, y el presidente ejecutivo de la entidad, Osmar C. Benítez.

como promover la capacitación técnica de productores y empresarios.

Las partes también coordinarán acciones para articular cadenas de valor, facilitar la inversión nacional e internacional en proyectos de transformación agroindustrial y participar de manera conjunta en ferias, misiones y ruedas de negocios que potencien la apertura de nuevos mercados.

LO MEJOR DE LO NUESTRO



De 3.76 % fue inflación interanual septiembre manteniéndose 29 meses dentro rango meta



El Banco Central de la República Dominicana (BCRD) informa que el índice de precios al consumidor (IPC) registró una variación mensual de 0.34 % en septiembre 2025. Con este resultado, la inflación interanual medida desde septiembre de 2024 hasta septiembre de 2025 se ubicó en 3.76 %. Cabe destacar que la inflación se ha mantenido por 29 meses dentro del rango meta del Programa Monetario de $4.0 \% \pm 1.0 \%$, es decir desde mayo de 2023 y se encuentra entre las más bajas de las economías no dolarizadas de América Latina.

En lo que respecta a la inflación subyacente interanual, la misma se ubicó en 4.35 % en septiembre, permaneciendo dentro del objetivo establecido por el Banco Central. Este indicador permite extraer señales más claras para la conducción de la política monetaria, debido a que excluye algunos artículos que normalmente no responden a las condiciones de liquidez en la economía, como son los alimentos con gran variabilidad en sus precios, los combustibles y servicios con precios regulados como la tarifa eléctrica, el transporte, además de las bebidas alcohólicas y el tabaco.



El Popular encabeza empresas con mejor reputación corporativa según revista Summa.

El Banco Popular Dominicano fue reconocido por la revista regional de negocios Summa como la empresa con mejor reputación corporativa en la República Dominicana, según los resultados de la clasificación “Empresas con Mejor Reputación Corporativa 2025”, consolidando así una trayectoria de reconocimientos reputacionales otorgados a la entidad financiera desde 2021.

El estudio de 2025 posiciona al Banco Popular en el primer lugar entre las 25 empresas dominicanas más destacadas por su prestigio, ética, liderazgo, transparencia y compromiso con la sociedad.

Este reconocimiento se fundamenta en una encuesta aplicada entre el 1 de junio y el 1 de julio de 2025 a 2,000 altos ejecutivos de la región, incluyendo presidentes ejecutivos, gerentes generales, financieros y de mercadeo, quienes valoraron aspectos clave de la reputación empresarial y nominaron a las compañías que consideran referentes en la materia.



BANCOS FINANZAS & VALORES

The Ballester Media Group

¡Calidad de Información para un target de 1ra!

Nuestro expertise de mas de **40 años** con los sectores bancario, financiero, y de valores, colabora en llevar información y publicidad, a ejecutivos de primera.

Visite nuestro portal informativo:

 www.bancosfinanzasvalores.com

Pedro J. Diaz Ballester, Founder & President, and the Executive Board, and
Dr. **Geanilda Vasquez**, General Counsel of the Dominican Republic in Miami,

INVITES you to the

INTERNATIONAL TRADE, LOGISTICS, TOURISM & SECURITY Perspectives between South Florida and the Dominican Republic's luncheon



Guest Speaker

Daniel Alonso

Acting Director, Field Operations, Miami & Tampa Field Offices
U.S. Customs & Border Protection (USCBP)

November 20, 2025

11:30 a.m. - 2:00 p.m.
EB Hotel Miami, Florida

The Entrepreneurial & Recognition Luncheon will be a strategic opportunity for executives, investors, and government officers from Florida, the Dominican Republic, and other countries.

This distinguished event is designed to enhance commercial relationships, encourage bilateral economic cooperation, and promote investment opportunities within an exclusive setting tailored for high-level dialogue, collaboration, and networking.

This event combines the sophistication of an executive luncheon with the forward-thinking approach of a business event focused on advancement and innovation. Additionally, it recognizes those who have contributed to our organization and continue to do business with the D.R.

Sponsor this event, and/or register today to attend on **November 20th**, where valuable exposure, contacts, and networking will facilitate the development of new opportunities for your business.

With the Support of



Register on our Website

www.dominicanintlbusinessfed.org/trade-luncheon-2025

ORGANIZED BY:



WE ARE MEMBERS OF:



info@dominicanintlbusinessfed.org • drinternationalbusinessfed@gmail.com
Florida – (305) 301-9751 WA. (786) 569-8471 | Rep. Dom. – WA. (829) 849-4417 / (809) 735-9090
New York – Washington, D.C. – East Coast (202) 946-6615

Presidente ejecutivo de Banreservas recibe visita de ejecutivos del BHD



Entre los visitantes se encontraban Luis Molina Achécar, presidente del Centro Financiero BHD; Steven Puig, presidente del Banco BHD; Fidelio Arturo Despradel, presidente ejecutivo de la entidad bancaria; y José Luis Alonso, presidente ejecutivo de Seguros y Pensiones BHD.

AMBAS INSTITUCIONES REAFIRMAN COMPROMISO CON LA ESTABILIDAD DEL SISTEMA FINANCIERO Y EL DESARROLLO NACIONAL.

El presidente ejecutivo del Banco de Reservas de la República Dominicana (Banreservas), doctor Leonardo Aguilera, recibió en la sede institucional a los principales

ejecutivos del Banco Hipotecario Dominicano (BHD) y de empresas pertenecientes a ese grupo financiero, en un encuentro orientado a fortalecer la colaboración interinstitucional y aportar a la estabilidad del sistema financiero nacional.

Entre los visitantes se encontraban Luis Molina Achécar, presidente del Centro Financiero BHD; Steven Puig, presidente del Banco BHD; Fidelio Arturo Despradel, presidente ejecutivo de la entidad bancaria; y José Luis Alonso, presidente ejecutivo de Seguros y Pensiones BHD.

Conversación sobre la banca y el desarrollo

Durante el encuentro, los líderes de ambas instituciones dialogaron sobre el contexto actual de la economía dominicana, los retos del sector financiero y la importancia de promover iniciativas conjuntas que impulsen el crecimiento económico y social del país.

El doctor Aguilera destacó el rol histórico de Banreservas como institución líder del sistema financiero dominicano y reiteró su disposición de continuar fomentando alianzas estratégicas que beneficien a toda la sociedad.

Juramentan Correa Hiciano nuevo Gerente General BANDEX



Magín Díaz, Catalino Correa Hiciano, María José Martínez Dauhaje y Juan Mustafá.

El ministro de Hacienda y Economía, Magín Díaz, juramentó a Catalino Correa Hiciano como nuevo Gerente General del Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), durante un acto oficial celebrado en la sede de la entidad. La ceremonia reafirmó la convicción del Gobierno de impulsar el fortalecimiento institucional y consolidar una banca de desarrollo enfocada en apoyar proyectos estratégicos e inclusivos en beneficio del país.

La designación de Correa Hiciano se oficializó mediante el Decreto núm. 498-25, emitido por el presidente Luis Abinader, que le confiere la responsabilidad de dirigir y representar a BANDEX como banca de desarrollo del Estado.

En 63 aniversario APAP reconocen legado fundadores y colaboradores mayor permanencia



David Fernándeiz, Moinica Armenteros, Gustavo Ariza, Lawrence Hazoury, Pedro Esteva y Luis Loípez

La Asociación Popular de Ahorros y Préstamos (APAP) celebró su 63 aniversario con un acto de reconocimiento a 60 colaboradores que cuentan con 10, 15, 20, 25, 30 y 35 años de trayectoria y compromiso con la entidad financiera.

Dentro de los reconocidos destacan los señores Pedro Esteva, miembro de la Junta de Directores, por sus 30 años de servicio en la organización, y Gustavo Ariza, presidente ejecutivo, con 20 años liderando la transformación de la entidad financiera.

Reciben Gobernador y Ministro representantes GAFILAT y Unidad Análisis Financiero RD



El gobernador del Banco Central de la República Dominicana (BCRD), Héctor Valdez Albizu; y el ministro de Hacienda y Economía, Magín Díaz; recibieron la visita de cortesía de Esteban Fullin, secretario ejecutivo del Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT), organización intergubernamental creada para prevenir y combatir el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo; quien estuvo acompañado por miembros de la Unidad de Análisis Financiero de RD (UAF), encabezados por su directora general, Aileen Guzmán y su director técnico, Bienvenido Roberts.

Visitan ejecutivos Scotiabank a presidente ejecutivo Banreservas



Jabar Singh, Leonardo Aguilera, y Gonzalo Gil.

REFUERZAN LAZOS DE COLABORACIÓN Y NUEVAS OPORTUNIDADES PARA PROMOVER EL DESARROLLO DEL SISTEMA FINANCIERO DOMINICANO

Una delegación de altos ejecutivos de Scotiabank República Dominicana realizó una visita de cortesía al presidente ejecutivo de Banreservas, doctor Leonardo Aguilera, en la que analizaron el importante papel de la banca en el mercado local.

Gonzalo Gil, presidente ejecutivo de Scotiabank República Dominicana; y Jabar Singh, presidente y CEO de Scotiabank Colpatria, fueron recibidos por el doctor Aguilera en la sede principal del Banco de Reservas, ubicada en la avenida Winston Churchill.

Considera ABA medidas cambiarias aportan estabilidad y confianza en economía nacional



La Asociación de Bancos Múltiples de la República Dominicana (ABA) expresó que las recientes disposiciones de la Junta Monetaria coadyuvan a garantizar la estabilidad relativa de la tasa de cambio, extendiendo prácticas que actualmente implementan las entidades bancarias para todos los jugadores del mercado cambiario, con su correspondiente régimen de consecuencias.

Aclaró que gran parte de las medidas que incluye el nuevo Reglamento Cambiario ya estaban en aplicación, a raíz de que la Junta Monetaria emitiera el 24 marzo de 2025 su Segunda Resolución, con modificaciones en torno a la posición y variabilidad cambiaria.

Destaca ABANCORD la IA palanca inclusión y eficiencia en banca



Panel Congreso ABANCORD

La Asociación de Bancos de Ahorro y Crédito y Corporaciones de Crédito (ABANCORD) celebró su XI Congreso Anual 2025 bajo el lema "Del riesgo a la oportunidad: La Inteligencia Artificial transformando las entidades financieras en República Dominicana".

El encuentro reunió a autoridades financieras, representantes de la banca y expertos internacionales para debatir sobre cómo la IA ya está transformando el mercado dominicano mediante la detección temprana de fraudes, la prevención del lavado de activos, el cumplimiento regulatorio en tiempo real y el diseño de productos que faciliten la inclusión de más ciudadanos al sistema financiero.

Ratifica Feller Rate fortaleza financiera Asociación Cibao con calificación A+ y perspectivas estables



La Asociación Cibao de Ahorros y Préstamos informó que, en su más reciente revisión de julio de 2025, la firma calificadora de riesgos Feller Rate ratificó en A+ la calificación de la solvencia de la institución con perspectivas estables, junto con la Calificación A para sus emisiones de Deuda Subordinada por DOP 3,000 millones (SIVEM-121) y DOP 2,500 millones (SIVEM-156).

Esta decisión reafirma la fortaleza financiera de la entidad mutualista y su posición como una de las principales

asociaciones de ahorros y préstamos del país. De acuerdo con el informe, la ratificación de la calificación se fundamenta en el fuerte respaldo patrimonial de la institución, así como su capacidad de generación y perfil de riesgos adecuados.

Luis Peña, VP ejecutivo de Estrategia y Finanzas, compartió tras recibir la calificación, que este resultado es coherente con la estrategia de crecimiento sostenible, innovación y cercanía con sus asociados que caracteriza a la entidad.

“La ratificación de nuestra calificación A+ con perspectiva estable es un reflejo del compromiso que tenemos con la gestión financiera, la calidad del servicio y la responsabilidad social, asegurando el bienestar de nuestros asociados y el desarrollo de las comunidades”, añadió.

Al cierre de marzo de 2025, el índice de solvencia se situó en 36.6%, significativamente por encima del mínimo exigido por la regulación financiera, lo que evidencia la fortaleza de los niveles de capitalización de la Cibao.

Firma Real Federación Dominicana Pádel acuerdo Visa y Banreservas



Josep Isern Diego, Antonia Subero Martínez y Gustavo Turquía, durante la firma del acuerdo de colaboración.

La Real Federación Dominicana de Pádel, Visa y Banreservas firmaron un acuerdo que contempla beneficios exclusivos, descuentos en la inscripción a los torneos organizados por la Federación y acceso a certificaciones especiales para sus tarjetahabientes, que contribuirán a continuar fomentando el crecimiento y organización de ese deporte en el país.

Josep Isern Diego, presidente de la federación deportiva; Antonia Subero Martínez, vicepresidente Negocios Electrónicos de Banreservas; y Gustavo Turquía, gerente general de Visa en República Dominicana, firmaron el convenio en la sede del Centro Tecnológico de la institución bancaria.

América Latina y el Caribe atraviesa una profunda transformación con el uso de pagos digitales



Los países de América Latina y el Caribe han experimentado una transformación sin precedentes en el uso de pagos digitales en la última década, pero deben superar una serie de desafíos para alcanzar su adopción casi universal, según un nuevo informe del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

“Más allá del dinero en efectivo: la revolución de los pagos digitales en América Latina y el Caribe”, el reporte el BID, destaca que el número de transacciones digitales llegó hasta triplicarse entre 2019 y 2023 en países de la región. Mas aún, entre 2011 y 2021 el porcentaje de adultos que utilizó pagos digitales se multiplicó de menos del 3% a casi el 40%.

Ver artículo completo en www.elmundodelosnegocios.com

Sobre la implementación del nuevo esquema de tarifas de inspección por parte del MIVED



La Asociación Dominicana de Constructores y Promotores de Viviendas (ACOPROVI) manifiesta su preocupación ante la reciente disposición del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), mediante la cual se establece una nueva escala de tarifas para la obtención de licencias de construcción y servicios de inspección, cuya magnitud resulta desproporcionada y ha generado inquietudes significativas dentro del sector.

El sector construcción representa uno de los principales motores de la economía nacional, con un impacto directo en el empleo, la inversión y el bienestar colectivo. Es por ello que cualquier cambio estructural en su regulación debe ser cuidadosamente ponderado y discutido con todos los actores involucrados.

ACOPROVI hace un llamado al diálogo institucional y a la suspensión de la medida, a fin de encontrar soluciones equilibradas que garanticen la sostenibilidad del sector, sin menoscabar el rol regulador del Estado ni los principios de legalidad y equidad que deben regir toda política pública.

Reiteramos nuestra disposición de trabajar de manera conjunta con las autoridades y demás sectores involucrados para garantizar un marco tarifario justo, proporcional y que fomente el fortalecimiento institucional y el derecho de los dominicanos a una vivienda digna.

Planta Cruise On Land 1,000 árboles proyectando gran impacto ambiental



Con el objetivo de fortalecer su compromiso con la sostenibilidad y dejar una huella positiva en el entorno, Cruise On Land realizó una jornada de reforestación en la que fueron sembrados 1,000 árboles en zonas estratégicas de Villa Altagracia, específicamente el sector Lochangas en Villa Altagracia, un área dedicada a la conservación de zonas verdes, y en otras zonas de la provincia Santo Domingo.

La jornada, que tuvo lugar a finales de junio, fue desarrollada en colaboración con el Ministerio de Medio Ambiente. Abarcó 8,000 metros cuadrados y contó con la participación de más de 70 colaboradores en una acción que contribuye directamente a la regeneración ambiental y al desarrollo responsable de las comunidades donde opera.



CONSTRUNEGOCIOS
in-mobiliarios
The Ballester Media Group

Descubre las últimas novedades en construcción, bienes raíces e inmobiliario

¡Mantente informado! Entra ya.

www.construnegociosinmobiliarios.biz

Artículo Exclusivo:

MINERÍA NO METÁLICA E INDUSTRIA DEL CEMENTO: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios de The Ballester Business & Media Group.



JULISSA A. BÁEZ

DIRECTORA EJECUTIVA DE ADOCEM
WWW.ADOCEM.ORG

La minería no-metálica es la más extendida en el territorio nacional, con más cantidad de actores y operaciones de diversas escalas y características. A diferencia de la minería metálica, que extrae oro, plata o cobre, esta rama se enfoca en recursos como calizas, arcillas, yeso, puzolanas y arenas, materiales que difícilmente percibimos en su estado natural, pero que resultan indispensables.

Hay muchos aspectos comunes para la minería metálica y la no-metálica, que conciernen básicamente a los tipos de derechos mineros, los procesos de solicitud, las obligaciones y derechos generales de los titulares, los principios básicos de tributación, entre otros. No obstante, hay por igual muchos otros aspectos que difieren entre ambos tipos de minería debido esencialmente a la naturaleza y al valor de los materiales que de ellas se obtienen.

La importancia de la minería no metálica puede resumirse en tres dimensiones:

BASE DE LA CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

Gran parte de los insumos que permiten levantar carreteras, puentes, viviendas y hospitales proviene de esta minería. El cemento, el concreto, los vidrios y las cerámicas se sustentan en minerales no metálicos.

DIVERSIDAD DE USOS INDUSTRIALES

Más allá de la construcción, estos recursos participan en la fabricación de fertilizantes, papel, plásticos, cosméticos y productos químicos, lo que convierte a la minería no metálica en un eslabón transversal de la producción moderna.



MOTOR DE DESARROLLO LOCAL Y SOSTENIBLE

Al ser recursos abundantes y de bajo costo, suelen explotarse en zonas cercanas a las industrias, generando empleos y dinamismo económico en las comunidades. Con buenas prácticas de gestión ambiental y rehabilitación de canteras, la actividad puede desarrollarse de manera responsable, garantizando equilibrio entre crecimiento y conservación.

Entre todas estas aplicaciones, una de las más relevantes es su vínculo con la producción de cemento. La caliza, por ejemplo, es la materia prima por excelencia para elaborar clínker, el componente básico del cemento. A ella se suman la arcilla como fuente de sílice y alúmina, el yeso como regulador del fraguado y, cada vez más, las puzolanas naturales que permiten fabricar cementos más sostenibles al reducir el consumo de clínker y, con ello, las emisiones de CO₂.

Este encadenamiento productivo convierte a la minería no metálica en un soporte directo de la infraestructura. Cada obra vial, cada puente, cada vivienda y cada espacio urbano parte de un recorrido que comienza en una cantera. En países como República Dominicana, donde la industria cementera

es motor de inversión, empleos y crecimiento económico, la relación con la minería no metálica cobra un valor estratégico.

No obstante, el desafío actual va más allá de garantizar la disponibilidad de materias primas. Tanto las canteras como las fábricas de cemento deben gestionar con responsabilidad sus impactos ambientales y sociales. La rehabilitación de terrenos, el aprovechamiento eficiente de recursos son hoy pilares fundamentales para armonizar la producción con los compromisos climáticos y las expectativas de las comunidades.

La minería no metálica y la industria del cemento representan, en definitiva, un círculo de dependencia mutua. De su capacidad para innovar y adoptar prácticas sostenibles dependerá no solo el suministro de materiales esenciales, sino también la construcción de un futuro más equilibrado, donde desarrollo y sostenibilidad puedan caminar de la mano.

Los minerales no metálicos son, en definitiva, un pilar invisible del desarrollo. Reconocer su importancia y gestionarlos bajo criterios de sostenibilidad es clave para asegurar que continúe siendo motor de progreso económico y social, al tiempo que protege los recursos y el entorno de las generaciones futuras.



Cemento Panam compra Cemex Panamá



Con una inversión de más de 200 millones de dólares, el Grupo Estrella anunció hoy la compra de los activos de Cemex Panamá, expandiendo su unidad de negocio de Cemento PANAM en República Dominicana. Con este paso estratégico, la empresa refuerza su plan de crecimiento internacional y afianza su presencia en una de las economías más dinámicas de la región.

La adquisición en Panamá incluye la operación de la planta de Cemento BAYANO con dos líneas de producción integradas,

así como todos sus activos relacionados con cemento, plantas de concreto y agregados.

El Grupo ESTRELLA, con 42 años de trayectoria, es un referente de la construcción en la República Dominicana, Centroamérica y el Caribe. El grupo cuenta con dos divisiones de negocios, una dedicada al sector construcción y otra al sector industrial. A través de su división de construcción ha ejecutado importantes obras de infraestructura, plantas industriales y edificaciones que han impulsado el desarrollo en la región. En su división industrial acoge un conglomerado de operaciones de materiales de construcción como cemento, concreto y agregados, así como la producción de varillas de acero corrugadas, estructuras metálicas y laminados planos.

Con una sólida estrategia de diversificación e integración vertical, el Grupo también posee importantes inversiones en los sectores energético, hospitalario, aeroportuario y medios de comunicación, que acompañan su visión de crecimiento en la región. ESTRELLA tiene presencia en Panamá desde hace 12 años en proyectos de infraestructura e inversiones en energía.

El asesor financiero exclusivo fue Munegu Partners. La financiación fue estructurada por Bladex, con la participación de BAC y Global Bank.

GW500 TOWERS

GW500 Towers es un proyecto de uso mixto localizado en el ensanche Zona Universitaria del Distrito Nacional, Santo Domingo, República Dominicana. Este se ubica en la Ave. George Washington #500 y en su lado norte en la avenida Independencia. Consiste en uso comercial y residencial en veinticinco(25) niveles mas Sotano (-1).



Rodriguez Sandoval & Asoc.

Avenida George Washington 500, Piso 3

The Reef by Noval Properties: Un modelo de desarrollo sostenible en Las Terrenas



Noval Properties con una marcada visión de crecimiento responsable, define la puesta en marcha del proyecto The Reef, un concepto de desarrollo inmobiliario concebido bajo estrictos criterios de sostenibilidad.

Desde su fase de diseño, The Reef priorizó la integración con el entorno natural y el cumplimiento de las regulaciones establecidas por las autoridades dominicanas, en un ejercicio de corresponsabilidad y transparencia.

El compromiso ambiental y social de The Reef se traduce en acciones concretas que aportan valor a la región como se evidencia con la restauración de ecosistemas mediante la plantación de 5,000 plántulas de manglares para fortalecer la biodiversidad costera. De igual forma, desarrollo de infraestructura vial mediante la construcción de una vía de acceso que optimizará la movilidad en la zona y dinamizará la economía local. Así como proyectos sociales y culturales con iniciativas que fomentan el bienestar y fortalecen la identidad comunitaria.

La compañía mantiene un canal de diálogo abierto con las instituciones y con los habitantes de Las Terrenas, garantizando que cada paso del proyecto responda tanto a las exigencias legales como a las expectativas sociales. El objetivo es que The Reef trascienda como un legado para la comunidad, más allá de su propuesta inmobiliaria.

The Reef, más que un complejo residencial, busca ser un referente en prácticas ambientales responsables. Para ello, incorpora una planta de tratamiento de aguas residuales que garantiza un manejo seguro y evita cualquier impacto negativo en el entorno marino; dedica 26,000 metros cuadrados a la preservación de manglares, fundamentales para la protección de la línea costera; y desarrolla planes de reforestación y monitoreo ambiental continuo, respaldados por la asesoría de especialistas.

Mirando siempre hacia el futuro, Noval Properties sostiene que el desarrollo y la conservación pueden convivir armónicamente. Por ello, la empresa continuará trabajando junto a las autoridades y la comunidad para que The Reef sea sinónimo de progreso responsable y respeto al medio ambiente.

Invertir en obras de Arte es invertir en el futuro!

Sumérjase en un universo donde el color narra historias y cada trazo es un reflejo de la pasión, la cultura y la luz inconfundible de nuestra tierra. La obra de **Van Robert** es un diálogo entre la tradición y la vanguardia, una celebración de la identidad dominicana.

Le invitamos a explorar una curada selección de sus mejores trabajos. Piezas que no solo decoran un espacio, sino que le infunden vida y carácter.



Van Robert, un genio contemporáneo nacido en Santo Domingo, República Dominicana, se ha consolidado como maestro del color y una de las principales revelaciones del arte dominicano.

Reconocido internacionalmente, es miembro de la Escuela Dominicana de Artistas, la Asociación Internacional de Artistas Plásticos y la UNESCO.

Tras formarse junto al maestro Félix Disla, ha dominado con excelencia el arte del color verdadero y su combinación sobre lienzo puro.



The DiazBallester Art Gallery

📞 Telefonos: (305) 301-9751 | (786) 569-8471 | (829) 849-441

@ Email: info@theballesterbusinessgroup.com | marketingdelosnegocios@gmail.com

Artículo Exclusivo:

LA NUEVA LEY DE ALQUILERES— ¿AVANCE O RETROCESO PARA EL MERCADO INMOBILIARIO DOMINICANO?

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios
de The Ballester Business & Media Group.



LIC. CÉSAR FRAGOSO

ASESOR INMOBILIARIO
CESARFRAGOSO75@HOTMAIL.COM

La República Dominicana está a punto de dar un paso importante en materia inmobiliaria con la nueva Ley de Alquileres, enviada al Poder Ejecutivo para su promulgación.

Pero la gran pregunta es: ¿realmente esta ley resolverá los problemas del mercado de renta o podría traer nuevas complicaciones que terminarán afectando tanto a inquilinos como a propietarios?

Quiero analizar, de la manera más clara posible, los aspectos más relevantes que trae esta ley, sus aparentes beneficios y los riesgos que veo como Asesor Inmobiliario con más de 35 años en este sector.

INICIEMOS CON LO QUE, APARENTEMENTE, GANAN LOS INQUILINOS.

No cabe duda de que, en el papel, la ley es muy beneficiosa para los inquilinos, pues, entre otras cosas, les ofrece:

-Más seguridad jurídica. Se acaban los contratos improvisados de “palabra” o escritos en una hoja sin valor. Ahora todo deberá estar más formalizado y registrado.

-Protección frente a aumentos abusivos. El inquilino podrá vivir con mayor tranquilidad, sin miedo a que le suban el alquiler de manera repentina.

-Estabilidad en el hogar. Al haber más reglas, el arrendatario puede planificar mejor su vida, sabiendo que no lo van a desalojar de un día para otro.

Para una familia que alquila en Santo Domingo Este, por ejemplo, esta ley puede significar la diferencia entre vivir con incertidumbre o tener la seguridad de que podrá organizar su presupuesto mensual sin sobresaltos.

Hasta aquí, todo suena muy bien.

VEAMOS LOS PROBLEMAS QUE VIENEN PARA LOS PROPIETARIOS

Los dueños de las viviendas representan la otra cara de la moneda.

El sector de Bienes Raíces funciona con un delicado equilibrio: el propietario pone en alquiler una propiedad, la cual adquirió, posiblemente con mucho esfuerzo, pensando en hacer negocios y ganar dinero como una empresa mercantil, no con fines altruistas y el inquilino la ocupa pagando un precio justo.

Si ese equilibrio se rompe, el mercado deja de ser atractivo.

La nueva ley puede convertirse en un desmotivador para los propietarios por varias razones:

1. Menor rentabilidad.

Imaginemos un inversionista que compra un apartamento en Punta Cana con la idea de alquilarlo a turistas. Con la nueva ley, puede tener dificultades para ajustar los precios de acuerdo con la demanda. Esto significa que podría ganar menos de lo esperado.

2. Procesos legales más engorrosos.

Si un inquilino deja de pagar, hoy día ya es difícil recuperarlo. Con la nueva normativa, los desalojos podrían tardar aún más, aumentando el desgaste económico y emocional del propietario.

3. Desmotivación para invertir.

Muchas personas que pensaban comprar un apartamento extra para alquilarlo podrían pensarlo dos veces. Nadie quiere poner su dinero en un negocio que la ley hace más complicado y menos rentable.

EL GRAN DILEMA ES: ¿QUIÉN CUMPLIRÁ LA LEY?

Aquí entra uno de los puntos más delicados: la aplicación práctica.

Depósito en bancos.

La ley establece que los depósitos en garantía deben entregarse al banco. Pero seamos claros: la mayoría de los propietarios va a resistirse a esto. Hoy día, el depósito lo guardan ellos mismos como garantía y tener que cederlo a un banco les quita control. Muchos preferirán seguir manejándolo de forma directa, aun cuando la ley diga lo contrario.

Comisión inmobiliaria.

Otro aspecto conflictivo: eliminar la práctica de que el inquilino pague el mes de comisión al corredor o asesor que lo ayudó a encontrar la vivienda.

¿Qué pasará? El propietario tendría que asumir ese costo. Y muchos de ellos, simplemente, no estarán dispuestos. Lo más probable es que busquen la forma de hacer contratos “por fuera” para evitar esta obligación.

En resumen, es bastante posible que una parte significativa de los propietarios no acate la ley en estos puntos claves, lo que aumentará la informalidad en lugar de reducirla.

LAS CONSECUENCIAS A MEDIANO PLAZO PODRÍAN TRAER GRANDES SORPRESAS.

Si esta ley se promulga tal como está redactada, podríamos ver varios efectos negativos en el mercado:

Menos propiedades en alquiler. Habrá quienes prefieran dejar el apartamento vacío antes que arriesgarse a un mal negocio.

Aumento de la informalidad. Muchos acuerdos podrían hacerse “por debajo de la mesa” para esquivar las reglas más estrictas.

Reducción de la inversión inmobiliaria. Personas que pensaban comprar con fines de renta optarán por otros tipos de inversión.

Oferta limitada, precios más altos. Paradójicamente, la misma ley que busca proteger al inquilino podría, a largo plazo, dejarlo con menos opciones y con alquileres más caros por la escasez de oferta.

Desde mi punto de vista, la intención de proteger al inquilino es buena y necesaria. Nadie discute que existen abusos en el mercado que deben corregirse. Pero si no se logra un balance justo, la ley podría convertirse en un freno para el sector inmobiliario.

En ese sentido, podríamos preguntarnos: ¿Cuál es el monto correcto a cobrar de renta mensual?

Uno de los grandes temas que debe tomarse en cuenta al hablar de la nueva Ley de Alquileres es cómo se calcula un precio justo de renta, tanto para inquilinos como para propietarios.

Si la renta se fija por debajo de lo razonable, el propietario pierde interés en alquilar. Si se fija demasiado alta, la propiedad se queda vacía.

Existen varios criterios que ayudan a definir un monto adecuado:

1. La regla del 1% del valor del inmueble

Tradicionalmente, la renta mensual debería rondar entre el 0.8% y el 1% del valor de la propiedad.

Ejemplo:

-Un apartamento valorado en US\$100,000.00 debería alquilarse entre US\$800.00 y US\$1,000.00 mensuales.



-Una propiedad de US\$200,000.00 debería estar entre US\$1,600.00 y US\$2,000.00 al mes.

Esto permite que la inversión tenga sentido financiero y que el inquilino pague un precio razonable según el valor real del inmueble.

2. Comparación de mercado

El análisis de comparables es fundamental. Se debe revisar:

-Lo que cobran propiedades similares en la misma zona.

-Las diferencias de valor (amenidades, amueblado, ubicación estratégica).

-Si el alquiler es residencial de largo plazo o turístico de corto plazo.

Un apartamento en Naco no puede tener la misma renta que uno en Los Alcarrazos, aunque ambos tengan el mismo metraje. El mercado es quien termina ajustando los precios.

3. Costos y gastos asociados

El propietario debe calcular en su precio de renta los costos adicionales como:



-Cuotas de mantenimiento del condominio

-Seguro de la propiedad

-Impuestos aplicables

-Amortización de muebles y electrodomésticos (en caso de estar amueblada)

Una renta justa debe cubrir estos gastos y dejar un retorno neto atractivo para que la inversión valga la pena.

4. Tipo de mercado

El perfil del inquilino determina el tipo de renta:

-Residencial a largo plazo: suele generar ingresos más estables, aunque con montos mensuales más bajos.

-Turística a corto plazo (Pool de Rentas, Airbnb, Booking): puede duplicar o triplicar la renta mensual, pero con más gastos de administración, mantenimiento y mayor rotación de inquilinos.

Ejemplo: un apartamento en Punta Cana podría generar US\$1,200.00 al mes en renta fija, o entre US\$2,000.00 y US\$3,000.00 al mes si se alquila por noches en plataformas digitales, siempre que mantenga una buena ocupación.

Ese ingreso podría ser aún mucho más si se utiliza la nueva modalidad llamada Pool De Rentas que pondrá en práctica Cruise On Land Punta Cana, un proyecto que tendrá edificios tipo hotel 4 o 5 estrellas, que se encargará de mantener una ocupación hotelera constante y en el que cada propietario tendrá ingresos por rentas directamente proporcionales a su inversión.

Según los cálculos hechos por sus promotores, las ganancias para los dueños de los apartamentos rondarán del 9 al 11% anual en el peor de los casos, con una ocupación hotelera de solo un 60% y luego de cubrir todos los costos del manejo de la administración.

Si consideramos que el promedio de ocupación en los hoteles de Punta Cana se mantiene entre

un 76 y un 90.7 % las ganancias serán mayores.

Los proyectos que llevan este sistema de renta les garantizan un ingreso mensual a los adquirentes, ya que lo generado global por el edificio se distribuye entre todos los propietarios y cada uno gana directamente proporcional a lo invertido, aunque su unidad esté desocupada.

Para las rentas largas normales, el monto correcto es aquel que:

Se ajusta al mercado y la zona.

Cubre los costos del propietario.

Deja una rentabilidad mínima del 5% al 7% anual sobre el valor de la propiedad.

En definitiva, una renta correcta es aquella que cubre los costos, deja una rentabilidad mínima del 5% al 7% anual sobre el valor del inmueble y se ajusta a la realidad del mercado.

Este equilibrio es lo que garantiza que el propietario se motive a alquilar y que el inquilino pague un precio justo.

Un mercado de alquiler saludable necesita propietarios motivados e inquilinos protegidos. Si la balanza se inclina demasiado hacia un lado, el resultado será un mercado distorsionado.

Por eso, antes de promulgar esta ley tal como fue enviada al Poder Ejecutivo, sería prudente escuchar más al Sector Inmobiliario y buscar ajustes que permitan proteger al inquilino sin desmotivar al propietario.

Porque si los inversionistas dejan de comprar propiedades para alquilarlas, o los actuales propietarios deciden no cumplir la normativa, quienes saldrán perdiendo al final serán los mismos inquilinos que la ley buscaba beneficiar.

Entonces, vale la pena preguntarnos: La Nueva Ley de Alquileres: ¿Avance o Retroceso para el Mercado Inmobiliario Dominicano?

Gran Cosón: donde el turismo inmobiliario premium se vuelve sostenible

PLAYA COSÓN, UN ESCENARIO ÚNICO

En Samaná, Playa Cosón se distingue como una de las playas más espectaculares de la República Dominicana. Son ocho kilómetros de arena dorada, un mar de tonos turquesa y un entorno de cocoteros y montañas que preservan la esencia de un paraíso intacto.

En los últimos años, la transformación de Las Terrenas ha impulsado esta zona hacia nueva dimensión: de pueblo costero a destino cosmopolita, con residentes internacionales, infraestructura moderna y creciente conectividad aérea. Ese contexto preparo el terreno para desarrollos de alto nivel que combinan lujo, sostenibilidad y visión de largo plazo.

PROYECTO EN ARMONÍA CON EL ENTORNO

Sobre más de 176,000 m², con 200 metros de frente de playa, el nuevo plan maestro en Cosón ofrece residencias privadas, suites hoteleras y clubes exclusivos en un esquema de baja densidad, propuesta diseñada para aquellos que, como usted, buscan privacidad, experiencias y bienestar de hospitalidad comparables con los destinos de lujo más atractivos y reconocidos del Caribe.

Las residencias incluyen layouts de dos y tres habitaciones, con superficies entre 115 y 225 m², y la entrega está prevista para otoño de 2027.

ARQUITECTURA DE PRESTIGIO

El diseño corre por cuenta de Franc Ortega, arquitecto de referencia en la región con más de tres décadas de experiencia. Su trayectoria incluye proyectos icónicos como Eden Roc Cap Cana, Amanera y el Aeropuerto Internacional Las Américas. En Cosón, su propuesta se centra en un lenguaje arquitectónico que se funde con el paisaje y eleva la experiencia de habitar.

ESTILO DE VIDA ELEVADO

El concepto no se limita a la propiedad. Incluye un beach club de más de 3,000 m² con infinity pools, lounges privados y



gastronomía de autor; un centro de bienestar con spa, yoga shala y jardines de meditación; así como un club de raquetas con pádel, tenis y pickleball, a lo cual se suman espacios diseñados para toda la familia, como teens club, dog park y simulador de golf.

Más que un conjunto de amenidades se trata de una visión integral que combina confort, exclusividad y comunidad de alto nivel.

PROYECCIÓN INTERNACIONAL

El desarrollo de Cosón refleja la evolución natural de Las Terrenas y Samaná: destinos que ya cuentan con el reconocimiento de medios internacionales y la atención de inversionistas que buscan lugares auténticos, con potencial de crecimiento y estándares globales.

En ese escenario, esta propuesta se perfila como un referente para quienes entienden que invertir en el Caribe hoy es asegurar calidad de vida y valor a largo plazo.!

Para mayor información, y disfrutar del “Paraíso del Caribe”, contacte a OCEANS DR Realty, WhatsApp 829-849-4417, o Florida Dominican Realty Hub, 305-301-9751, o vías Pierre Diaz-BBGROUP <pierre.parmim@gmail.com>, y marketingdelosnegocios@gmail.com.-.



OCEANS DR
REAL ESTATE

Invest well. Live well.

Propiedades que le aportan
valor y calidad de vida.



OCEANS DR
REAL ESTATE

Para mayor información, contáctenos YA!



Telefono: (829) 849-4417



Email: pierre.parmim@gmail.com

www.oceansdrhub.com » Pierre@oceansdrhub.com

ESCANEAME



Analiza ACOPROVI modelos renta y fondos inversión reducir déficit habitacional



La Asociación Dominicana de Constructores y Promotores de Vivienda (ACOPROVI) celebró su almuerzo con actores relevantes del sector inmobiliario y de construcción de viviendas del país. En esta ocasión, la organización analizó la nueva Ley de Alquileres y los modelos de renta comercial y fondos de inversión como motores para reducir el déficit habitacional, mediante la atracción de capital y la dinamización del sector inmobiliario.

La actividad reunió a empresarios, autoridades públicas y representantes del mercado inmobiliario interesados en conocer los instrumentos que introduce la recién aprobada normativa. Durante el encuentro se examinaron sus beneficios y su potencial para generar seguridad jurídica, mecanismos adecuados de financiamiento y condiciones atractivas para el desarrollo de proyectos de alquiler.

Annerys Melendez, presidenta de ACOPROVI, dijo: “La Ley de Alquileres recoge aportes institucionales que ACOPROVI defendió por años y en diferentes etapas. Nuestro compromiso ha sido garantizar un marco equilibrado, viable y operativo, que fortalezca la seguridad jurídica y contribuya a nuevos esquemas de inversión en alquiler de vivienda y comercio”.

El CEO de Cuello Shanlatte & Asociados, Robinson Cuello, explicó el alcance jurídico de la ley, incluyendo los ajustes incorporados vinculados a procesos de conciliación, regulación de canon y apelación de decisiones judiciales. Mientras que, Santiago Sicard, presidente de ADOSAFI, desarrolló los componentes financieros que podrían facilitar la creación de fideicomisos, fondos de renta y oportunidades vinculadas al mercado de capitales.

Scotiabank es reconocido con once Premios de Finanzas Sostenibles 2025



La publicación Global Finance destaca la amplia experiencia de Scotiabank en diferentes áreas geográficas e industrias, lo que le permite brindar soluciones integrales y apoyar a sus clientes en iniciativas de gran escala, a largo plazo y de uso intensivo de capital.

Scotiabank recibió seis galardones en América del Norte, entre ellos el de Mejor Banco en Financiamiento Sostenible en Mercados Emergentes, Mejor Banco en Bonos Sociales y Sostenibles, Mejor Banco en Préstamos de Transición/Vinculados a la Sostenibilidad y Mejor Banco en Financiamiento Sostenible de Proyectos e Infraestructura. También fue reconocido como el Mejor Banco por su Transparencia en Sostenibilidad en tres regiones diferentes, con base en el conjunto de reportes de sostenibilidad e impacto climático de Scotiabank (Global, América del Norte y América Latina).

LAS CAYAS

RESIDENCES



UNA URBANIZACIÓN QUE TE GARANTIZA
SERVICIOS 24 HORAS Y UN ESTILO DE VIDA MODERNO

LAS CAYAS RESIDENCES

Es un desarrollo residencial con la visión de proporcionar calidad de vida a sus residentes en un entorno seguro y con los más altos estándares de calidad, compuesto por villas de uno y dos niveles, de 3 habitaciones, con un diseño arquitectónico enfocado en el disfrute y la máxima utilización de los espacios.



Para mayor información, contáctenos YA!



Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

Florida: Tel. (305) 301-9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615



pierre.parmim@gmail.com » info@theballesterbusinessgroup.com



SCAN ME

Lidera Minería crecimiento económico julio con alza 21 % resalta ministro Santos

El titular de Energía y Minas resaltó que dentro del conjunto de sectores que marcaron la diferencia, se encuentra la explotación de minas y canteras

La minería lideró el crecimiento económico de julio con un aumento interanual de 21 %, según el Índice de Actividad Económica Mensual (IMAE) del Banco Central, lo que refleja la creciente contribución del sector al dinamismo económico nacional, impulsado por factores locales e internacionales.

Así lo informó el ministro de Energía y Minas, Joel Santos, quien precisó que dentro del conjunto de sectores que marcaron la diferencia,

la explotación de minas y canteras alcanzó un aumento interanual de 21 %, seguido por manufactura de zonas francas (7.1 %), hoteles, bares y restaurantes (4.4%) y construcción (3.8 %).

Santos explicó que el valor de las exportaciones de oro se duplicó, al pasar de US\$ 115.92 millones en julio de 2024 a US\$ 236.36 millones en julio de 2025, manteniendo su posición de principal producto de exportación del país.

Precisó que ese repunte estuvo sustentado en dos factores: el precio internacional del oro

aumentó un 39 %, alcanzando un promedio de US\$ 3,340 por onza, frente a los US\$ 2,398 del año anterior, y que el volumen de producción de la principal mina de oro del país subió un 32 %, al pasar de 48,368 a 63,763 onzas, evidenciando mayor capacidad operativa y expansión en las actividades extractivas.



Resaltan avances de transformación integral del Registro Mercantil en Encuentro Industrial



La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD), el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), la Federación Dominicana de Cámaras de Comercio (Fedocámaras) y la Cámara Santo Domingo celebraron un Encuentro Industrial donde se presentaron los avances del proyecto Fedocámaras Digital, iniciativa que impulsa la transformación del Registro Mercantil mediante una plataforma tecnológica unificada.

En las palabras de apertura, el viceministro de Comercio Interno, Ramón Pérez Fermín, dijo que “cada empresa que se formaliza es señal de que nuestra economía se fortalece, de que las oportunidades circulan y de que avanzamos hacia un país más competitivo e inclusivo.

Designan Valera nueva presidenta de Barrick Pueblo Viejo



Gisselle Valera
presidenta
Barrick
Pueblo Viejo.

En un paso estratégico para fortalecer la operación minera más importante de la República Dominicana, Barrick se complace en confirmar a Gisselle Valera como presidenta de Barrick Pueblo Viejo. Valera ha desempeñado eficazmente este rol de liderazgo desde su nombramiento en junio y, como presidenta, actuará como la principal portavoz de la compañía ante las partes interesadas clave. Continuará reportando directamente a Mark Hill, director de operaciones de Barrick para América Latina y Asia Pacífico.

Estudios confirman potencial de hidrocarburos en cuencas sedimentarias dominicanas



Figura 2.1 - Ubicación de las muestras recolectadas

El ministro de Energía y Minas, Joel Santos, informó este martes que los resultados del Estudio Geoquímico de las Cuencas Sedimentarias Terrestres y Filtraciones de Petróleo confirman la existencia de condiciones favorables para el desarrollo de un sistema petrolero en distintas regiones del país, aunque con limitaciones asociadas a la madurez térmica y al contenido orgánico de las rocas madre.

Precisó que el informe, elaborado por la firma internacional Geolog Technologies, con apoyo del Servicio Geológico Nacional (SGN) y técnicos de Energía y Minas, analizó 159 muestras de afloramientos y recortes de perforación en las cuencas de Azua, Enriquillo, Cibao, entre otras zonas de la geografía nacional.

Santos sostuvo que los resultados muestran que existen cuencas en el Cibao y la región Sur que presentan los mejores reservorios, con fisonomías arrecifales y carbonatadas de buena calidad, caracterizadas por alta porosidad inter e intrapartícula.

Asimismo, indicó que el análisis de filtraciones de petróleo en zonas como Maleno e Higuerito evidenció que los hidrocarburos provienen de una roca madre cretácica (que abarca desde hace 144 millones de años hasta hace 65 millones de años), rica en carbonatos, generada en ambientes marinos moderadamente anóxicos y que el sistema estuvo activo en la ventana de petróleo temprano a medio.

60 AÑOS LOGRANDO RESULTADOS EXCEPCIONALES.



Artículo Exclusivo:

UNA REFORMA AL MARCO LEGAL MINERO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios de The Ballester Business & Media Group.



POR: MIRNA J. AMIAMA NIELSEN

MIRNAAMIAMA@GMAIL.COM



El pasado de febrero del 2025 el Ministro de Energía y Minas de Republica Dominicana anunció la entrega de una nueva versión de anteproyecto de ley minera preparado por dicho ministerio en 90 días. Sin embargo, el texto aun no se ha conocido para consulta pública de la sociedad.

Un sector económico crucial para la Republica Dominicana, que no deja de convocar protestas sociales de ciertas comunidades que objetan esta actividad empresarial argumentando perjuicios medioambientales y económicos.

Sin embargo, es importante destacar que la información del Sistema Único de Beneficiarios de las ayudas a las personas en situación de pobreza revela que al mes de julio del 2025 Monseñor Nouel, que es la provincia con la principal explotación minera del país, reflejaba junto a Puerto Plata, La Altagracia, El Seibo y Provincia Hermanas Mirabal el menor porcentaje de hogares con categoría de pobreza extrema

Del mismo modo cabe recordar que la producción minera, especialmente de oro, sostuvo la economía del país durante el año de pandemia y el siguiente,

hasta que los demás sectores productivos y generadores de divisas remontaran.

Es igualmente interesante destacar que la minería no metálica está directamente asociada a la actividad de la construcción, vía la fabricación de cemento y otros materiales de construcción, siendo este sector uno de los mayores contribuyentes al crecimiento económico de la economía del país.

La legislación minera dominicana corresponde a otro tiempo, en el que los avances tecnológicos, la economía nacional, la mundial y los intereses geopolíticos eran muy diferentes. Siendo un recurso vital del país corresponde revisar el marco legal que regula la actividad, tal y como ha anunciado el actual ministro, y los ministros que le antecedieron.

Se requiere de una propuesta transforme significativamente la Ley Minera No. 146 del año 1971 en la República Dominicana, a fin de actualizar y modernizar el marco legal que regula la actividad minera en el país.

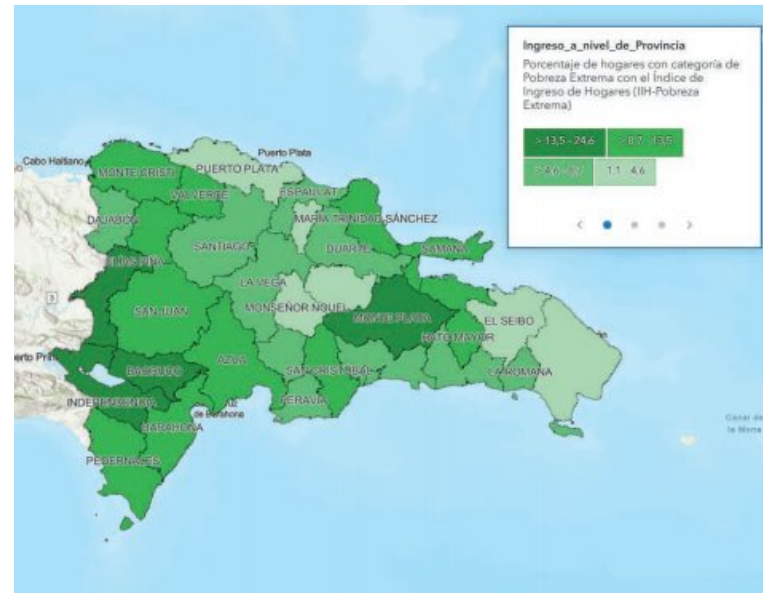
Toda reforma a la normativa minera debe estructurarse sobre tres pilares: regulatorio, institucional y fiscal.

El pilar relativo a la regulación del negocio minero debe procurar ante todo armonizar la regulación minera con las normas medioambientales vigentes, garantizando que las operaciones mineras cumplan con los permisos y planes de manejo ambiental aprobados por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la Ley 64-00. Además, se requiere la regulación de la extracción del larimar, un producto minero exclusivo de yacimientos dominicanos, y la inclusión de la minería artesanal y pequeña minería dentro del marco legal. La justificación de la regulación radica abordar problemas sociales, medioambientales, de seguridad y económicos asociados a estas actividades. Se debe garantizar protección del derecho de propiedad de los titulares de los terrenos donde se pretenden establecer concesiones o autorizaciones, asegurando el cumplimiento de las indemnizaciones con procesos garantistas y fianzas.

En cuanto a los aspectos institucionales, se debería reforzar el procedimiento de declaratoria de reservas fiscales mineras, estableciendo la reserva fiscal fundamentada en el interés nacional. Asimismo, se debería establecer la obligatoriedad de obtener autorización para operar e instalar plantas de beneficio, controlando la importación de materia prima, la exportación y procesamiento de minerales extraídos sin concesión.

En el ámbito fiscal, una eventual reforma debe procurar una contraprestación adecuada del Estado por la explotación de

PORCENTAJE DE HOGARES EN SITUACIÓN DE POBREZA EXTREMA, EN EL REGISTRO SOCIAL UNIVERSAL DE HOGARES (RSUH)



los recursos minerales, estableciendo un régimen fiscal minero especializado. Debe establecerse la fiscalización de los proyectos mineros desde antes del inicio de las actividades, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las normativas y la protección del medio ambiente.

Es importante que la reforma contemple la inclusión de las tierras raras dentro del marco de la ley, reservadas para ser explotadas bajo contratos especiales. Es recomendable que se ajusten los plazos de vigencia de las concesiones de exploración y explotación, aumentando el plazo de exploración de minerales metálicos y reduciendo el plazo de las concesiones de explotación a 40 años, prorrogables en caso de reservas probadas. Estas medidas modernizarían el sector minero, haciéndolo más sostenible y alineado con las normativas medioambientales y socioeconómicas actuales.

Toda propuesta de modificación de la Ley Minera No. 146 del año 1971 en la República Dominicana debe constituir un esfuerzo integral por armonizar la actividad minera con las normas medioambientales, regular la extracción del larimar y la minería artesanal y pequeña minería, y garantizar una contraprestación adecuada del Estado por la explotación de los recursos minerales.

La reforma legal debe procurar modernizar el sector minero, haciéndolo más sostenible y alineado con las normativas medioambientales y socioeconómicas actuales.

Artículo Exclusivo:

SUPERVISIÓN DE OBRAS: EL PILAR INVISIBLE QUE SOSTIENE LOS PROYECTOS

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios
de The Ballester Business & Media Group.



PHILIPPE E. ALVAREZ THOMEN

DIRECTOR DE NEGOCIOS
Y ADMINISTRACIÓN | SERCITEC
PHILIPPE-ALVAREZ@SERCITEC.COM

En la industria de la construcción solemos medir el éxito de un proyecto en función de la solidez de sus cimientos, la precisión de sus cálculos estructurales y la calidad de los materiales empleados. Sin embargo, cada vez son más frecuentes los casos de proyectos que, pese a cumplir con altos estándares técnicos, terminan en retrasos, paralizaciones o litigios debido a fallas en el cumplimiento normativo y legal. Esta paradoja nos recuerda que una obra puede ser impecable en lo ingenieril y, al mismo tiempo, un fracaso si no integra adecuadamente el componente regulatorio. La supervisión de obras surge entonces como un puente indispensable entre lo técnico y lo jurídico, garantizando que lo diseñado y construido no solo cumpla con los planos, sino también con la ley. No se trata de un trámite administrativo ni de un gasto accesorio, sino de un ejercicio de control técnico-legal que protege la inversión del desarrollador, la reputación del contratista y la seguridad de la comunidad. Empresas como Servicios Científicos y Técnicos, S.R.L. (SERCITEC), con más de 1,370

proyectos supervisados, han comprobado que el costo de una buena supervisión siempre es menor que el de un error no corregido.

En República Dominicana, la Ley 687 de 1982 y el Reglamento de Supervisión de Obras establecen con claridad la obligación de contar con un supervisor acreditado en cada proyecto. Esta normativa no es un formalismo, sino un marco legal diseñado para proteger tanto al propietario como a la sociedad en general frente a riesgos técnicos, ambientales y de seguridad. La ley exige que el supervisor actúe como representante técnico del propietario ante las autoridades, verificando que la obra cumpla con los planos aprobados, con las normas de construcción y con los permisos vigentes. Al mismo tiempo, atribuye responsabilidades directas a los dueños de obras que omitan esta figura o pretendan sustituirla con controles internos. En la práctica, muchos proyectos enfrentan sanciones, retrasos o incluso clausuras por incumplir con este requisito, ya sea por supervisiones inexistentes, actas mal llevadas o licencias vencidas. En



SERCITEC hemos acompañado a clientes en procesos de regularización donde la ausencia de supervisión adecuada estuvo a punto de costarles pérdidas millonarias, reconstruyendo la trazabilidad documental y blindando el proyecto frente a la autoridad, un trabajo siempre más complejo y costoso que haber contado con supervisión desde el inicio.

Una de las confusiones más frecuentes es creer que el contratista o el diseñador cargan con toda la responsabilidad de lo que ocurra en la obra. Nada más lejos de la realidad. El ordenamiento jurídico dominicano, al igual que los modelos internacionales como FIDIC, diferencia con precisión los roles de diseñador, contratista y supervisor. El diseñador responde por la corrección técnica de los planos, el contratista por la ejecución fiel de lo contratado, y el supervisor por garantizar que ambas dimensiones se cumplan conforme a la normativa. Esta triple división evita concentrar responsabilidades, pero también

obliga a que cada parte cumpla con rigor. Cuando ocurre un accidente o se detecta un vicio en la construcción, las responsabilidades pueden ser tanto civiles como penales. Los jueces valoran si el supervisor cumplió con su deber de advertencia, si el contratista ejecutó conforme a planos y si el propietario designó a los profesionales requeridos por la ley. En más de una ocasión, la ausencia de un supervisor acreditado ha derivado en que el dueño asuma consecuencias legales evitables. Aquí radica uno de los valores diferenciales de SERCITEC: no solo supervisamos lo técnico, sino que entendemos profundamente el marco legal, actuando como un amortiguador entre el mundo jurídico y el constructivo.

Más allá de las responsabilidades generales, existen errores administrativos que detienen obras enteras. Uno de los más comunes es el vencimiento de permisos de construcción, lo cual invalida automáticamente las certificaciones de cubicación y bloquea desembolsos

financieros. Otro error frecuente es trabajar con planos no visados o con versiones distintas a las aprobadas, lo que obliga a paralizar proyectos hasta subsanar inconsistencias. En ese tiempo muerto, los costos financieros se disparan y la reputación del promotor se erosiona. La supervisión activa es el mecanismo natural para prevenir estos bloqueos. Un supervisor diligente verifica que cada plano tenga su sello, que las licencias estén al día y que toda modificación sea visada antes de ejecutarse en obra. En SERCITEC hemos sistematizado este control en protocolos internos que aseguran la trazabilidad de cada decisión. Cuando un proyecto cuenta con esta trazabilidad, el expediente técnico satisface a las autoridades y se convierte en un instrumento de defensa en caso de litigio o arbitraje. Por eso afirmamos que cada sello es un seguro y cada acta de supervisión es un blindaje frente a reclamaciones. Además, contar con esta trazabilidad desde el inicio evita que el propietario dependa de la memoria de contratistas o técnicos temporales, garantizando una continuidad documental que protege la obra durante toda su vida útil.

La seguridad en obra es otro ámbito donde la supervisión es irremplazable. El Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo establece que cada empleador debe garantizar condiciones adecuadas, pero es el supervisor quien verifica que se cumplan en la práctica. Desde la colocación de barandillas hasta la manipulación de sustancias químicas, hay riesgos visibles e invisibles que requieren control técnico. El supervisor actúa como garante de que los contratistas no sacrifiquen seguridad en nombre de rapidez o ahorro. En proyectos supervisados por SERCITEC hemos logrado reducir considerablemente la incidencia de accidentes laborales, gracias a protocolos de verificación diaria y coordinación con comités de seguridad en obra. La supervisión no solo protege vidas humanas, sino que reduce la exposición legal del propietario: un accidente grave puede traducirse en demandas millonarias, y el expediente de supervisión es el primer documento que pide un juez. Sin este respaldo, incluso las pólizas de seguros podrían negarse a pagar. Desde el punto de



vista de la gestión de riesgos, supervisar equivale a fortalecer el sistema de cumplimiento normativo del propietario, alineando lo técnico con lo legal.

A pesar de todo esto, en la práctica aún existe la percepción de que la supervisión es un “extra” prescindible. Muchos inversionistas asumen que con un buen contratista y un buen diseñador basta, pero la experiencia demuestra lo contrario. En la mayoría de los casos, las fallas surgen no en el diseño ni en la construcción, sino en la falta de control intermedio. Los contratos FIDIC, ampliamente utilizados a nivel internacional, establecen con claridad el rol del “Engineer” como supervisor independiente, precisamente para equilibrar intereses y evitar abusos. En República Dominicana, aunque la Ley 687 exige supervisión, la cultura de algunos sectores sigue resistiéndose a pagar por este servicio. Las consecuencias de esa omisión son claras: proyectos paralizados por órdenes municipales, edificaciones rechazadas por aseguradoras e incluso litigios por vicios ocultos que terminan costando varias veces más que la supervisión omitida. En SERCITEC hemos sido testigos de proyectos donde la falta de supervisión provocó pérdidas millonarias y donde nuestra

intervención posterior logró estabilizar la situación, aunque siempre con un costo mayor para el propietario. Por eso insistimos en que supervisar es invertir en prevención, un seguro que no se mide en lo que cuesta, sino en lo que evita. A diferencia de otros actores del mercado, SERCITEC cuenta con equipos especializados en cada rama —estructuras, electricidad, mecánica, climatización, acabados, medioambiente y seguridad ocupacional—, lo que nos permite supervisar integralmente todas las facetas de un proyecto.

Las lecciones aprendidas tras más de 1,370 proyectos refuerzan esta visión. En retail, la supervisión evita pérdidas millonarias por retrasos en aperturas; en parques industriales garantiza compactación de suelos y evita hundimientos; en hospitales asegura que sistemas críticos funcionen bajo normativas internacionales; y en hoteles permite cumplir estándares de calidad exigidos por cadenas globales. En cada caso, supervisar ha significado anticiparse, prevenir el error antes de que ocurra, reducir riesgos invisibles y proteger la inversión frente a consecuencias legales, financieras o reputacionales. Lo interesante es que, en retrospectiva, los propietarios que dudaron inicialmente en contratar supervisión terminan reconociendo que fue su mejor inversión. Y lo reconocen no solo por evitar pérdidas, sino porque un proyecto bien supervisado transmite confianza a socios, financistas, aseguradoras y autoridades, generando un valor intangible que se traduce en reputación y en oportunidades de negocio. En SERCITEC lo hemos visto de primera mano: una obra que cumple a cabalidad con lo técnico y lo legal se convierte en la mejor carta de presentación de cualquier inversionista.

La conclusión es clara: una obra sin supervisión es una obra vulnerable. No importa el tamaño ni el presupuesto, los riesgos no discriminan. Supervisar equivale a blindar: frente a errores técnicos, incumplimientos legales y pérdidas financieras. Su valor trasciende lo normativo y se convierte en la diferencia entre proyectos que generan confianza y proyectos que terminan en conflicto. Los modelos FIDIC y los bancos multilaterales lo tienen claro:

ninguna inversión sería avanza sin un supervisor independiente que proteja al propietario. Esta es la visión que en SERCITEC hemos aplicado en nuestros 1,370 proyectos, trabajando con clientes locales y multinacionales que confían en nuestra capacidad de documentar, anticipar y resolver. Los resultados no solo han sido cumplir con cronogramas y presupuestos, sino construir relaciones duraderas basadas en confianza. Por eso, antes de iniciar cualquier proyecto, la decisión es simple: contratar supervisión no es un gasto, es un ahorro diferido que multiplica cada peso invertido. En SERCITEC estamos a la orden para acompañar ese proceso con el mismo nivel de rigurosidad técnica y respaldo legal que nos ha caracterizado durante más de 60 años. Nuestra diferencia está en que podemos supervisar todas las áreas técnicas de un proyecto completo, integrando la mirada legal, documental y de cumplimiento con la experiencia de campo. Esa combinación es lo que nos ha permitido ser, durante décadas, un aliado estratégico confiable para quienes entienden que construir bien es construir en regla.

Servicios Científicos y Técnicos, S.R.L. (SERCITEC) es una firma dominicana con más de 1,300 proyectos ejecutados y más de 170 clientes en múltiples sectores, consolidándonos como un aliado estratégico para empresas nacionales e internacionales. Contamos con un equipo multidisciplinario de más de 40 profesionales que nos permite ofrecer soluciones integrales en diseño, supervisión de obras, ejecución de proyectos, gestión ambiental, asesoría legal técnica y permisología, así como en licitaciones y administración de la construcción. Nuestro enfoque combina innovación, rigurosidad técnica y compromiso con la excelencia, garantizando altos estándares de calidad, seguridad y cumplimiento en cada fase del proyecto. Hemos participado en desarrollos emblemáticos de energía, salud, retail, zonas francas e industrias de alta tecnología, aportando eficiencia y control en todas sus etapas. Si desea conocer más sobre cómo podemos apoyar sus proyectos, puede contactarnos a través de nuestras plataformas oficiales o escribirnos directamente a informacion@sercitec.com.

Artículo Exclusivo:

EL DILEMA DEL MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedia de The Ballester Business & Media Group.



**DR. VIRGILIO
MALAGÓN ALVAREZ, PhD**

VIRGILIOMALAGONALVAREZ@GMAIL.COM

Cumpliendo con mi compromiso ciudadano de aportar soluciones a temas económicos nacionales y, aprovechando la oportunidad que me brinda el Grupo Ballester, a través de este medio, deseo desarrollar esta propuesta hacia la creación de un Ministerio de Minas e Hidrocarburos.

Tal y como se lo exprese al Señor Presidente, el pasado 9 de Julio del 2024:

“Como una contribución a su obra de gobierno, le presento mi propuesta para la creación del Ministerio de Minas e Hidrocarburos. Esto así, para sacar "el negocio eléctrico" del Actual Ministerio de Energía y Minas. De esta forma, optimizaríamos la capacidad de producción de nuestra industria extractiva y se regularizaría grandemente la oferta y cobro de la energía eléctrica en nuestro país. Además, en este documento, también ofrezco orientaciones para la creación de un Fideicomiso, llamado Consorcio Energético Dominicano. En este documento detallo el marco legal e institucional que lo haría funcional y eficiente”.

Por lo extenso del tema, circunscribiré el desarrollo temático, de estas reflexiones, a la Industria Extractiva, que es un tema de suma importancia y que requiere una extensa

planificación en base a objetivos claros acorde con los intereses nacionales en el ámbito económico e institucional; con una breve reseña sobre el desarrollo de las Industrias Extractivas y su comportamiento genérico a lo largo del devenir de nuestros pueblos. Además, incursionaré brevemente en el negocio de la generación, distribución y comercialización del Subsector Eléctrico.

I-UN POCO DE HISTORIA:

Desde los orígenes de la humanidad, el concepto de escasez ha sido el puntal principal en donde se cimientan los vectores sociales y sinérgicos que inciden directamente en el desarrollo de los pueblos.

Es precisamente la escasez el principio que da las pautas para el análisis económico de los recursos renovables y no renovables, que han sostenido las diferentes civilizaciones de nuestro planeta, y quién sabe, si más allá.

Desde el punto de vista del análisis económico, la escasez se basa en la oferta limitada de recursos para satisfacer las necesidades de Demanda, en una sociedad, en un momento histórico determinado.



NOTA1: El rol de la ciencia económica es lograr una maximización del uso de estos recursos para satisfacer la demanda y distribución de los mismos.

Sin embargo, desde el punto de vista práctico, esta “maximización” depende de factores atenuantes que pueden crear situaciones de disparidad en la oferta de recursos explotables y/o extraíbles, sobre todo si estos recursos son de índole no renovables.

A través del tiempo, muchos pensadores y tratadistas han presentado sus puntos de vista sobre el tema de la escasez:

1-Robert Malthus (1798), con su Ensayo Sobre los Principios de la Población, dejó sentado el crecimiento geométrico de la población con respecto al crecimiento lineal de la disponibilidad de los recursos no renovables.

2-Stanley Jevons (1865) fue el primero en conceptualizar la escasez de minerales en el mundo con respecto al posible crecimiento de la demanda de estos impulsada por la incipiente Revolución Industrial en Inglaterra.

De ahí en adelante, un gran número de pensadores ha tratado el tema de cómo optimizar la explotación de los recursos no renovables, inclusive a través de modelos económicos, donde se trata de optimizar la explotación de estos recursos en base a la estimación de posibles tasas de extracción como variables dependientes de la demanda de estos recursos y los grados de bienestar social esperados en un momento histórico determinado.

3-Sobre este tema, los aportes de Lewis Grey (1914), son fundamentales para entender no solamente el impacto de la Ley de Rendimientos Decrecientes de David Ricardo, sino también el impacto de la estructura de precios sobre la tasa de explotación minera, factor determinante en la vida útil de los yacimientos.

Estas mediciones incidieron grandemente en los análisis posteriores sobre el concepto de incertidumbre aplicado a la expansión de los yacimientos existentes y/o a la explotación de nuevos yacimientos.

NOTA2: Obviamente que todo este cuadro teórico se desempeña en base no solo a la vida útil del yacimiento, sino también al costo del Capital y su disponibilidad en el tiempo; Ambos conceptos estarán definidos en base a la tasa de interés, que es lo mismo que decir, el costo de oportunidad del dinero.

II-LAS DETERMINANTES DEL PRAGMATISMO ECONÓMICO.

Otros factores que se fueron considerando posteriormente incluyen, entre otros, los Costes de Extracción para determinar la tasa de extracción y su impacto en la vida útil del yacimiento.

Sin embargo, a partir de la década de los 50, se incorporaron a la estructura de conceptualización de la extracción, el concepto de la intangibilidad de la misma:

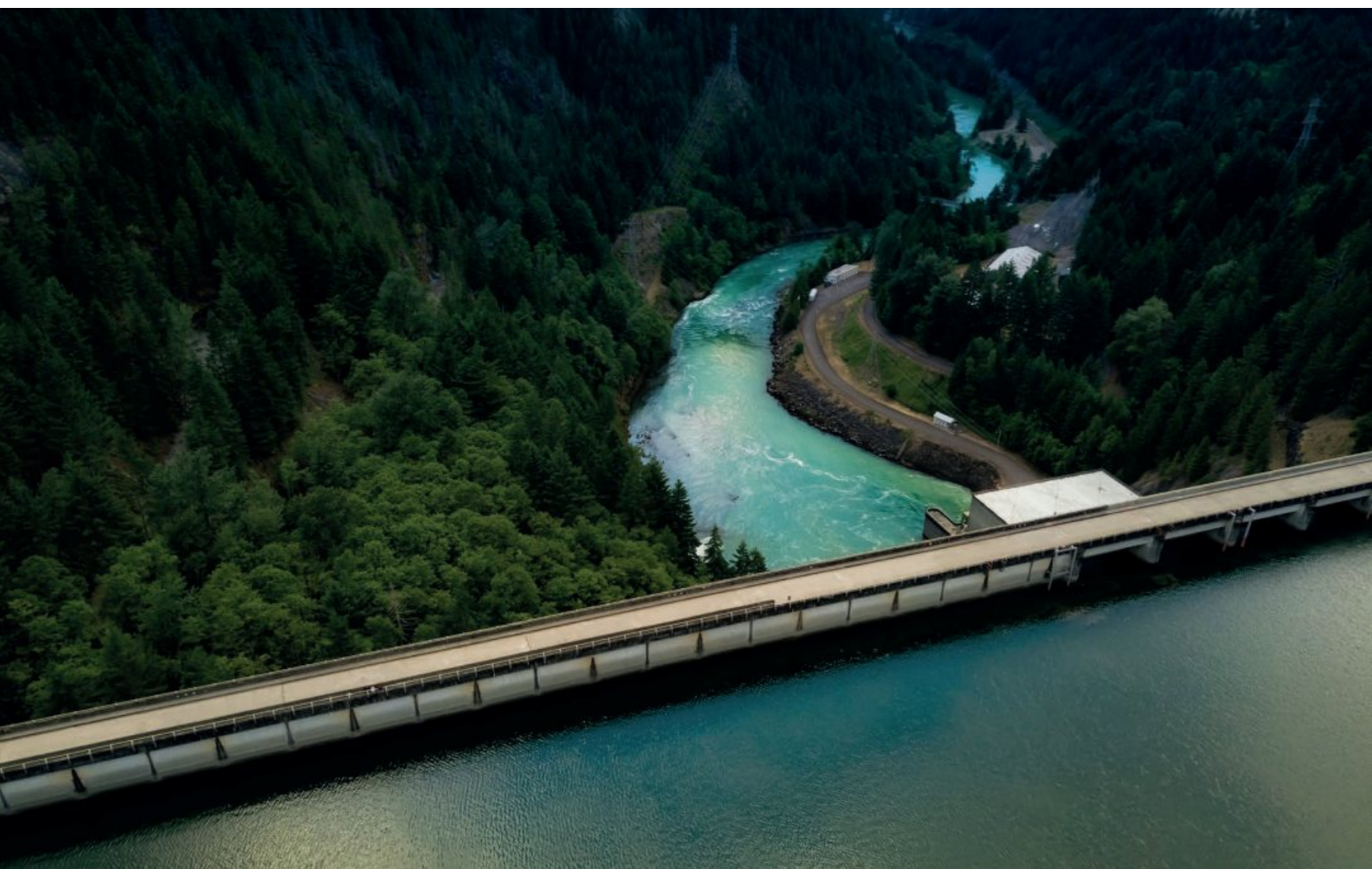
Esto es, la capacidad del conocimiento que sobre un determinado yacimiento, un desarrollador puede tener o adquirir a través de la investigación y la prospección. Claro está, que

estos experticios entran directa o indirectamente en la estructura de Costes del proyecto.

A medida que avanza la tecnología de la prospección, la estimación de las reservas extraíbles de los yacimientos aporta datos más precisos para optimizar los esquemas de explotación, en función de reducción de Costes y optimización de los beneficios. A mayor precio se puede obtener mayores beneficios.

NOTA3: Sin embargo, también una estructura de precios muy holgada puede inducir a ser tolerantes con factores que pueden aumentar los Costes. Un ejemplo palpable es no optimizar los gastos e inversiones necesarias para la reducción del costo de operación. Esto así, debido a que NO se tienen los parámetros confiables del verdadero valor del yacimiento.

NOTA4: Este es un mal que ha sido endémico en nuestro devenir institucional en lo referente al manejo de nuestros recursos no renovables, que ha dado origen al establecimiento de Royalties, estructuras impositivas regresivas, impuestos municipales improductivos, etc.



Además, existen otros Costes que crean un pasivo considerable en la vida útil del yacimiento. Dentro de esta categoría sobresale la incidencia ambiental de la actividad extractiva con respecto a la configuración morfológica de la reserva y su tasa de extracción.

NOTA5: La importancia del estudio de Impacto Ambiental es de una enorme magnitud ya que determina, entre otras cosas, qué tipo de tecnología de extracción se usará para asegurar una actividad rentable con un mínimo de daño ambiental, que podría convertirse en un pasivo incosteable, no solo para el proyecto, sino también para la comunidad donde se desarrolla el mismo.

Cuando se escoge la estrategia de “ir aparejando la carga en el camino” para enfrentar los retos ambientales de la actividad extractiva, se incurre en un desliz descomunal que siempre va en perjuicio del proyecto y la comunidad circundante.

NOTA6: De ahí que, se deben agotar todos los recursos tecnológicos disponibles para la estimación aproximada del impacto ambiental de un proyecto de extracción de minerales metálicos y no metálicos.

Es posible, según pueden argumentar algunos desarrollistas, que los resultados puedan dar al traste con la ejecución exitosa de los proyectos en ciernes o en su ampliación.

Sin embargo, en el largo plazo, el haber desarrollado o no dicho proyecto podrá ser evaluado acorde con las necesidades de reservas ecológicas versus las condiciones del mercado y la estructura de precios.

En resumen, la actividad extractiva de los minerales, metálicos y no metálicos es como el jugo de naranja, cuyo volumen de rendimiento dependerá de cuan fuerte exprimamos las naranjas, dejando el bagazo como reserva.

Además, el volumen total de la extracción dependerá de la definición y estimación de las reservas, la cantidad de mineral recuperable y la estructura de precios del mercado. Casi

siempre un aumento en los precios conlleva a nuevos descubrimientos y consecuentemente a un aumento en las reservas extraíbles. Cuando sucede lo contrario, ocurre una contracción en la actividad de extracción.

Esta dinámica de desarrollo, expansión y extinción representa un reto enorme para los Estados Soberanos que son recipientes de empresas que manifiestan un interés en la extracción de sus recursos no renovables.

De ahí que, las Naciones-Estados siempre inician un acercamiento entre sí y surgen los cónclaves tercermundistas donde se reconfiguran los conceptos del dominio y la soberanía de los recursos renovables y no renovables.

Tal es el caso en estos tiempos, donde ya las empresas extractivas aceptan las inversiones mancomunadas con los estados, en base a criterios de beneficio mutuo entre las partes. Siempre bajo la óptica de GANAR/GANAR.

III-EVOLUCIÓN DE LOS ESQUEMAS FISCALES DE COMPENSACIÓN.

La evolución de los esquemas fiscales e impositivos aplicables a las industrias extractivas ha pasado por varias etapas. Desde un enfoque feudal de enclave regional hasta prácticas confiscatorias donde el despojo de los derechos de extracción prácticamente se convirtió en la “Regla de Oro” de las naciones poseedoras de las riquezas. Sin embargo, en los países de la región, que poseen importantes dotaciones de recursos naturales no renovables, la forma más directa en que los gobiernos se han reclamado la soberanía de los ingresos radica en la participación de la explotación de los mismos, ya sea a través de empresas públicas o con una participación accionaria. Estas empresas suelen estar sometidas a un régimen tributario especial que puede consistir en pagos de alquileres o regalías, impuestos indexados a los precios de venta e impuestos aplicables por concepto de la Renta Imponible. He aquí algunas de estas prácticas rentistas:

1-REGALÍAS

Este Cánon económico tiene su justificación histórica en las deficiencias de los regímenes fiscales de los países con estructuras políticas e institucionales débiles y propensas a la informalidad y la corrupción.

Ante la imposibilidad de renegociar los contratos de explotación, bajo condiciones más favorables, los Estados logran aplicar unos cánones económicos a través de regalías (Royalties) como una compensación adicional a los impuestos y condiciones establecidas en el Contrato de Explotación. Estas regalías siempre se ejecutan a partir de un esquema de precios mínimos que pudieran reflejar unos ingresos mínimos, después de aplicar complejos esquemas de costos operacionales, administrativos y de comercialización. El hándicap aquí es que estas estructura de costes casi siempre NO son supervisadas por los gobiernos.

2-IMPUESTO SOBRE LA RENTA

Este mecanismo puede ser aplicado a las Ganancias, las Utilidades y las Ganancias Excesivas (altamente regresivos), etc. Para el cálculo de estos conceptos se toman en cuenta los esquemas contables y financieros aceptados en la industria extractiva, que no siempre coinciden con los esquemas fiscales vigentes en cada Nación (Trajes a la Medida).

Sin embargo, la forma del cálculo siempre dependerá de la estructura de costes de las empresas. Para muchos Gobiernos es virtualmente imposible concebir, entender y dominar el tema de la estructura de Costes de estas empresas, de ahí que tengan que recurrir a Regalías, Impuestos específicos y otros gravámenes para compensar "El Dolo Encubierto" de estas operaciones.

3-GRAVÁMENES

El Gravamen más popular es aquel que se aplica a las operaciones de comercialización que realiza la Empresa en el exterior. Casi siempre éstas tienen subsidiarias que participan en

los procesos de terminación y comercialización de los recursos no renovables extraídos.

NOTA7: Es obvio que, salvo excepcionales circunstancias de avance tecnológico y presencia continua en los mercados que comercializan estos productos, el Estado no puede controlar, aún con su participación accionaria, los flujos económicos que implican estas transacciones. Es aquí donde el Estado-Socio recurre a gravámenes aplicables a las remesas (diferencia en las variaciones porcentuales en las tasas de cambio), impacto ambiental, fondos comunitarios, uso de suelo, impuestos municipales, etc.

Para continuar con el enlace de los conceptos presentados en esta breve presentación repetiré lo siguiente:

- A medida que avanza la tecnología de la prospección, la estimación de las reservas extraíbles de los yacimientos aporta datos más precisos para optimizar los esquemas de explotación en función de reducción de Costes y optimización de los beneficios.
- A mayor precio se puede obtener mayores beneficios. Sin embargo, también una estructura de precios muy holgada puede inducir a ser tolerantes con factores que pueden aumentar los Costes.
- Un ejemplo palpable es no optimizar los gastos e inversiones necesarias para la reducción del costo de operación.
- Este es un mal que ha sido endémico en nuestro devenir en el manejo de nuestros recursos no renovables, que ha dado origen al establecimiento de Royalties, estructuras impositivas regresivas, impuestos municipales improductivos, etc.

De ahí que, es de suma importancia para el sostenimiento de los niveles de Ingreso (producto de la Regalías, Impuestos y Gravámenes) mantener los Costes dentro de unos parámetros adecuados, no sólo a los estándares de las industrias extractivas, sino también a las técnicas contables de las naciones poseedoras de estos recursos no renovables.



NOTA8: Como podrán apreciar, las herramientas más eficaces para desarrollar una estrategia de desarrollo para la Industria Extractiva Nacional, es conocer muy bien nuestro potencial de explotación, su valor real en el tiempo y los regímenes fiscales que se podrían aplicar a los mismos.

A pesar de que indiqué, al principio de estas reflexiones, que me circunscribiría al tema de las Industrias extractivas, es mi deseo poder contribuir modestamente en otros tópicos que son pertinentes al devenir energético nacional, aunque no los trate inextenso.

IV- LOS PRINCIPIOS BASICOS DEL "NEGOCIO ELECTRICO"

La producción, transporte, distribución y el cobro de la energía eléctrica debe verse como una actividad articulada por las leyes de la economía.

Existen siete principios básicos que deben regir esta actividad:

1-El Principio de la Escasez: Establece que tener una cantidad mayor de un bien normalmente significa tener una cantidad menor de otro bien.

2-El Principio de Costo/Beneficio: Nunca debe emprenderse un negocio si su Costo Marginal es mayor que el Beneficio Marginal esperado.

3-El Principio de los Incentivos: Un negocio debe basarse en el dogma de que, solo si sus beneficios adicionales esperados (producto de los incentivos) son, al menos, iguales o superiores a los costos adicionales (de dichos beneficios) para obtenerlos.

4-El Principio de la Ventaja Comparativa: Se basa en el postulado de que todo insumo usado se justifica a través de su aporte a la productividad.

5-El Principio del Costo de Oportunidad: Aquellos insumos que tengan menos Costo de Oportunidad deben de usarse prioritariamente en vez de los que representan un CO mayor. Los insumos insustituibles son prioritarios; los que son fácilmente sustituibles, no.

6-El Principio del Equilibrio: Un Mercado en equilibrio abre el abanico de posibilidades enorme a través de la apertura de las posibilidades de inversión. Cuando el Mercado no está en equilibrio surgen las distorsiones y los privilegios irritantes, en ambos lados de la ecuación compuesta por el elemento de la Oferta y la Demanda.

NOTA9: Nunca las condiciones del Mercado se presentan o se dan como un Ceteris-Paribus para cada uno de los agentes interventores. Dicho de otra forma, las oportunidades de Oferta y Demanda para estos agentes no pueden estar sujetas a "normativas" que tratan de equipararlos. Esto es un absurdo económico.

NOTA10: Tenemos pues, la urgencia de encaminar el Negocio Eléctrico hacia la apertura total en lo referente a la compra de Combustibles y la Oferta, Contratación y Transmisión de la Energía.

Lo primero es sincerizar la estructura de precios de los combustibles a través de los precios reales, por tipo de combustibles, inyectados a las usinas de generación. Hay que acabar con la absurda indexación en base al combustible D6. Además, es necesario eliminar los subsidios distorsionantes, aplicados a las cuotas de importación de combustibles asignadas a los Generadores, gremios choferiles, empresas e Instituciones sin fines de lucro.

La forma más expedita de hacerlo es redefinir los componentes del Precio de Paridad de Importación que en la actualidad se utiliza. El precio de referencia NO debe ser el Platts solamente, sino hay que incorporar la estructura de Precios de la Canasta de Hidrocarburos de países de la región.

Además, se podría pensar en aplicar un ITBIS selectivo de un 20% el cual sería devuelto a los importadores al final del periodo fiscal aplicable. El efecto de contracción en la Demanda sería enorme, ahorrando así divisas al Sistema Cambiario Nacional. Un cálculo conservador arrojaría un saldo positivo entre la diferencia en ahorro de divisas y la suma devuelta a dichos usuarios.

Otro factor que encarece nuestra canasta de combustibles lo constituye el factor de Abasto por Ventana de Carga. Muchas veces el suplidor NO tiene el combustible demandado y hay que adquirirlo a precios SPOT que contienen elementos de costes más elevados basados en el factor especulativo y de transporte.

REFIDOMSA y aquellos importadores con suficiente apalancamiento financiero, deberían asegurar al menos Contratos No.2 a través del mecanismo de HEDGING (pre-compra garantizada). Estos contratos se pueden renovar cada seis meses según lo indique la tendencia de los precios.



Una vez resuelto este tema de los combustibles, las posibilidades de instaurar la Tarifa Técnica se incrementan considerablemente ya que el componente principal de la estructura de costo de la generación se normalizaría enormemente.

V-DINÁMICA DE IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS URGENTES

- 1-Declarar el abastecimiento, distribución y uso de los Hidrocarburos “Prioridad Nacional”
- 2-Establecer un Régimen de Reservas Estratégicas de Hidrocarburos.
- 3-Establecer la normativa para garantizar una Reserva Estratégica de Hidrocarburos para 30 días calendario.
- 4-Establecer el Monopsonio Estatal para la compra de Hidrocarburos utilizando el mecanismo de una “Bolsa de Combustibles”.
- 5-Crear, dentro del Ministerio de Energía y Minas, una Unidad de Inteligencia

Energética que se encargaría de ubicar, catalogar y procesar toda la data existente sobre Prospección, Exploración y explotaciones realizadas en el País, que en la actualidad está dispersa y NO en manos del Estado. Dentro de este Ministerio, operará también la Unidad de Información Energética que brindará los servicios de Análisis y Proyección del comportamiento de los mercados de Hidrocarburos a nivel nacional y mundial.

6-Crear un Banco de Desarrollo de las Energías no Convencionales, utilizando una Plataforma de Segundo Piso donde podrían participar el BNV, el BARESERVAS, el BAGRÍCOLA y la Banca Privada.

7-Eliminar el Sistema de Méritos de Oferta de Generación, basado en el principio de la Marginalidad del Costo de Generación.

8-Revisar el mecanismo de cálculo de los costes de generación de los ofertantes de energía, ajustado a unas escalas de precios de insumos debidamente auditados.

9-Eliminar el Sistema de Paridad de Precios para los combustibles en general basados en el WTI y el Henry Hub. Se debe tomar como referencia los precios y costes reales auditados de adquisición incluyendo:
a) Precio del suplidor; b) Costo de fletes;
c) Costos de comisiones y c) Royalties, etc.

10-Modificar la Ley 57-00 sobre las Energías Renovables en lo referente a:

- a) Clasificación de las Concesiones;
- b) Tiempos otorgados para las categorías Provisional y Definitivas;
- c) Precios mínimos de Oferta de Energía;
- d) Calendario de ejecución de los Regímenes Especiales y Ventajas fiscales;
- e) Requisitos para las distintas categorías de permisos o licencias;

f) Montos de las fianzas exigidas;

g) Establecimiento de una Ventanilla Única para el procesamiento de las solicitudes.

11-Modificar el Marco Legal actual que regula la actividad de prospección, exploración y explotación del subsuelo nacional. Esta modificación debería contemplar: a) Redefinición de los plazos otorgados;

a) Revisión de los Regímenes de Beneficio;

b) Adecuar el Marco de Penalidades a los requisitos de Desarrollo Social, Impacto Ambiental, Arbitrios e Impuestos y,

c) Tomar en cuenta las Necesidades Estratégicas Nacionales de estas actividades (si proceden o NO proceden), e) Establecer los Circuitos de Exploración en base a la data existente, tanto a nivel nacional como en el exterior.

12-Eliminar a los transportistas “sindicalizados” y otorgar los permisos de transporte de combustibles a empresas debidamente acreditadas que garanticen su servicio en base a la calidad de los vehículos y su régimen de mantenimiento. Cada “chofer” deberá ser certificado por REFIDOMSA según las normas internacionales de las cuales somos signatarios.

13-Regular, geoespacialmente, los Centros de Acopio y Expendio de Combustibles (incluyendo el GLP y el GN/GNL) de manera que fomente una competencia equilibrada y garantice la seguridad ciudadana en el orden perimetral. Se debe eliminar el “Acuerdo de Caballeros” que existe entre las Distribuidoras donde se “reparten” los territorios de operación.

Nota#11: En este escenario me es difícil hacer puntualizaciones debido a que el Sector y sus Subsectores están desarticulados, sin embargo, podríamos considerar que se puede acoger el Marco Legal actual por un tiempo prudente para ir adecuándolo a los nuevos planteamientos y necesidades nacionales.

Celebra CAEI 143 años impulsando desarrollo industria azucarera R.D.



Más de un siglo haciendo de la industria azucarera un pilar del desarrollo económico de República Dominicana

El Consorcio Azucarero de Empresas Industriales (CAEI) celebró 143 años de liderazgo en la industria azucarera dominicana, consolidándose como un pilar de la economía nacional y un referente en sostenibilidad y responsabilidad social, con una trayectoria marcada por la innovación, la generación de empleo y el desarrollo de las comunidades donde opera.

El Consorcio Azucarero de Empresas Industriales forma parte del portafolio de activos administrados por Putney Capital Management, afiliado a INICIA.

Energas anuncia el primer encendido de su cuarta unidad a gas natural



Energas marcó un paso trascendental en el fortalecimiento del sistema eléctrico interconectado de la República Dominicana al anunciar el primer gas de su cuarta unidad de generación, Energas 4, ubicada en San Pedro de Macorís. Esta nueva planta aportará 130 MW adicionales al sistema, elevando la capacidad total instalada de la compañía a 430 MW, en respuesta a la creciente demanda energética del país. En un contexto en el que el consumo eléctrico se intensifica y el sistema requiere soluciones robustas, seguras y sostenibles, Energas 4 representa una respuesta estratégica para garantizar estabilidad, eficiencia y mayor resiliencia.

Designan Dumit como directora ejecutiva COPARDOM



Con amplia experiencia en gestión y diálogo social, asume el compromiso de fortalecer la representación empresarial.

La Confederación Patronal de la República Dominicana (Copardom) designó a la especialista en derecho comercial, Lissette Dumit, como su nueva directora ejecutiva, lo cual se inscribe en la visión de fortalecer y dar continuidad al legado de compromiso y liderazgo institucional que ha caracterizado a la organización.

Delegación Asociación Americana Prendas de Vestir y Calzados interesados conocer oportunidades negocio e inversión en RD



La delegación de la Asociación Americana de Prendas de Vestir y Calzados (AAFA), la encabeza su presidente y CEO, Stephen Lamar, acompañado por 20 representantes

Con el propósito de conocer de primera mano el ecosistema de zonas francas y logístico de la República Dominicana, así como explorar oportunidades de inversión y negocios, el ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), dio la bienvenida a una delegación de la Asociación Americana de Prendas de Vestir y Calzados (AAFA).

¡AHORRO ENERGÉTICO INTELIGENTE PARA TU BOLSILLO!

SISTEMA INTELIGENTE DE AHORRO ENERGÉTICO PARA SMART ROOMS, APARTAMENTOS, AIRBNB RENTALS Y ESPECIALMENTE **HOTELES & RESORTS**

- **Garantía de Ahorro:** Te aseguramos un mínimo del 20% de reducción en el consumo energético por habitación. Si no alcanzamos este objetivo, te devolvemos tu inversión.
- **Instalación Rápida y Sencilla:** Nuestro sistema es totalmente inalámbrico y se instala en menos de 30 minutos.
- **Satisfacción Garantizada:** Si no estás satisfecho con los resultados, te reembolsamos tu inversión en los primeros 90 días.
- **Compatibilidad Versátil:** Funciona con todo tipo de sistemas de climatización, incluyendo chillers, Split, VRF, Ptac, y más.
- **Monitoreo Remoto:** Controla y optimiza el consumo desde cualquier lugar a través de Wifi.



FACILIDAD DE PAGOS:

- Costo del Kit por habitación **US\$350.00** incluye: (control de temperatura y humedad, sensor presencia, sensor puerta principal, sensor puerta del balcón, control aire acondicionado, control de luces).
- Pago inicial 50% **US\$175.00** / habitación.
- Restante 50% **US\$175.00** pagaderos mensualmente con el ahorro generado por el sistema / habitación / mes.
- ¡Si no ahorras no paga!

Aceptamos todas las tarjetas de crédito

PARMIM INVERSIONES, S.R.L. REPUBLICA DOMINICANA

Santo Domingo.  **(829) 849-4417 · (809) 735-9090**

info@parmim.com • www.parmim.com

Perforación y voladura: Impacto de la tecnología en la seguridad y eficiencia operacional



En Pueblo Viejo, la minería no solo es un proceso técnico; es un conjunto de acciones interconectadas que priorizan la seguridad, la eficiencia y el uso de tecnología de vanguardia. Xavier Valdez Santana, ingeniero Senior en el área de ingeniería de perforación y voladura, lidera un equipo cuya labor es fundamental para garantizar la correcta extracción de mineral en un entorno seguro y controlado. Con más de cuatro años de experiencia en la empresa y dos de ellos dedicados exclusivamente a este departamento, Xavier comparte su visión sobre cómo la tecnología y los protocolos de seguridad avanzados transforman la minería moderna.

¿POR QUÉ LA PERFORACIÓN Y VOLADURA SON ESENCIALES?

La minería, por su propia naturaleza, enfrenta el desafío de extraer minerales de formaciones rocosas de diversa dureza y estructura. «Lo que genera la necesidad de perforación y voladura es la roca misma», explica Xavier. Cuando la roca presenta una dureza considerable o no cumple con los tamaños requeridos para los procesos de la planta, se recurre a estas técnicas. El departamento de perforación y voladura es el

encargado de realizar perforaciones específicas en la roca y aplicar explosivos para fragmentarla, logrando que los fragmentos tengan el tamaño adecuado para el procesamiento posterior o para proyectos de infraestructura como presas y rampas.

Cada voladura requiere un enfoque meticuloso. El equipo de ingeniería trabaja en conjunto con el departamento de geología para determinar la dureza de la roca y, basándose en modelos geológicos, se calcula la cantidad exacta de energía necesaria para fragmentar la roca sin generar riesgos innecesarios ni exceder los costos operativos. «No toda roca necesita la misma cantidad de energía», comenta Xavier, quien destaca que la seguridad y la precisión son clave para el éxito de cada operación.

SEGURIDAD Y TECNOLOGÍA

La seguridad es la prioridad número uno en nuestra operación minera, especialmente cuando se trabaja con explosivos. La evolución de los procedimientos y las tecnologías aplicadas a las voladuras ha permitido reducir significativamente los riesgos. Xavier resalta que el manejo de explosivos en Pueblo

Viejo está regulado por estrictos protocolos y es supervisado mediante tecnologías avanzadas que permiten una gestión segura en cada etapa del proceso.

El uso de sistemas de monitoreo, como los GPS de alta precisión instalados en las perforadoras, permite que el equipo de ingeniería en oficina supervise en tiempo real el trabajo realizado en campo. Esta conexión entre el campo y la oficina asegura que las actividades se realicen de acuerdo con los estándares establecidos, optimizando el rendimiento y garantizando la seguridad de nuestros colaboradores en todo momento.

Además, la incorporación de perforadoras semiautomáticas en algunas áreas de la mina ha sido un paso adelante. Esta tecnología permite que los operadores programen los parámetros de la perforadora y luego se retiren del área mientras la máquina continúa trabajando de forma autónoma, garantizando que no haya exposición directa al riesgo.

INNOVACIÓN EN EL MANEJO DE EXPLOSIVOS

Otro aspecto clave en la operación de perforación y voladura es el manejo de los explosivos. Para hacer aún más seguro este procedimiento, hemos implementado detonadores electrónicos que permiten una mayor precisión y seguridad en la ejecución de las voladuras. Los detonadores electrónicos verifican la salud de cada pozo antes del disparo, asegurándonos de que cada explosivo detone de manera eficiente. Esto mejora la seguridad y también optimiza el rendimiento de las voladuras.

Esta herramienta, también ofrece un control más preciso sobre el tiempo de detonación de cada pozo. En voladuras complejas, como aquellas cercanas a estructuras sensibles, esta tecnología permite programar las detonaciones con tiempos muy específicos para controlar la liberación de energía y minimizar los impactos.

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD Y EL MEDIO AMBIENTE

La seguridad no solo se limita a los colaboradores en el campo, sino también a las comunidades cercanas a la operación. En Pueblo Viejo mantenemos un programa de monitoreo constante para garantizar que las vibraciones generadas por las voladuras no excedan los límites establecidos por las autoridades locales. «Realizamos mediciones diarias de las vibraciones y mantenemos un registro detallado para asegurar que cumplimos con los límites normativos», asegura Xavier.

Además, el equipo de medio ambiente se involucra en las actividades de perforación y voladura a través de la evaluación de especies que podrían verse afectadas por las operaciones. Antes de realizar una voladura, realizamos campañas de exploración para identificar cualquier especie que deba ser reubicada, garantizando que nuestras actividades no impacten negativamente el ecosistema local.

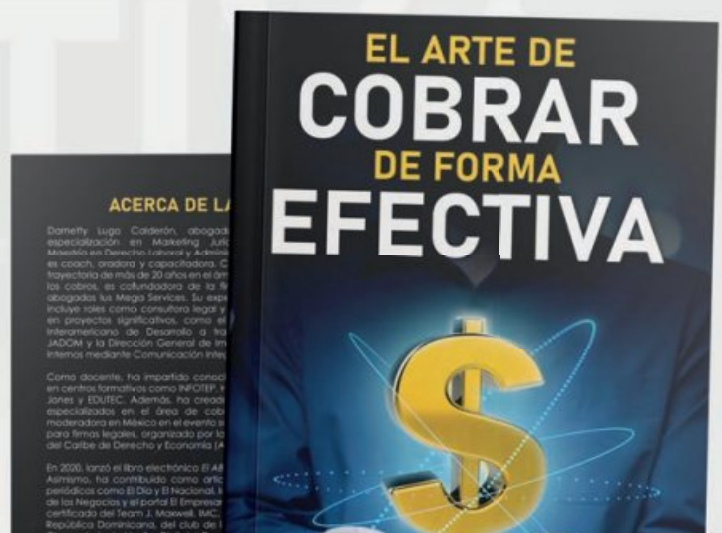
MÁS TECNOLOGÍA, MÁS SEGURIDAD

Xavier concluye que los mayores beneficios de la tecnología en la minería de perforación y voladura son evidentes: «La mayor ventaja es la protección de las personas». Las innovaciones tecnológicas, como los sistemas de monitoreo remoto y los perforadores semiautónomos, están revolucionando la manera en que se realizan estas operaciones, manteniendo a los trabajadores a salvo de los riesgos asociados con los explosivos y mejorando la eficiencia en el proceso.

Pueblo Viejo sigue siendo un referente en el sector, invirtiendo en nuevas tecnologías y protocolos de seguridad, haciendo minería más segura, eficiente y sostenible para las comunidades y el entorno.

Deja de Perder Dinero

Consigue tu libro ahora



Artículo Exclusivo:

TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL SOSTENIBLE: RESULTADOS AMBIENTALES Y LABORALES

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios de The Ballester Business & Media Group.



DARNETTY LUGO., M.A

CEO: IUS MEGA SERVICE,
ABOGADOS CONSULTORES
CONSULTORA LEGAL / ABOGADA/ DOCENTE
IG. TUALIADALEGALDL

Actualmente, la Responsabilidad Social Empresarial se ha consolidado como un eje esencial para el desarrollo sostenible de las organizaciones. Ya no basta con que las empresas obtengan beneficios económicos; ahora también deben ser respetuosas con el medio ambiente en sus operaciones, conscientes de la importancia de la sostenibilidad para su negocio y empresa mediante la reducción, la reutilización y el reciclaje, en línea con los objetivos de Desarrollo Sostenible, que buscan promover una vida saludable y el bienestar universal.

El trabajador es el más importante. Su bienestar, desarrollo y participación activa son parte inseparable de una buena gestión que, a su vez, impacta positivamente en su entorno social, ya que contribuye a una cultura interna de conciencia verde, en cuanto optimización de uso de energía y materiales de oficina, como participar en campañas que fortalezca el equipo y vínculo con la empresa en estas trazas.

Varias empresas han seguido esta tendencia, obteniendo la certificación de sostenibilidad 3RS, un sello distintivo para las empresas que aplican eficazmente esta cultura, con categorías de bronce, plata y oro, lo que indica su compromiso con la transformación responsable.

Según una encuesta económica nacional de 2023, cerca del 25% de las empresas separan o tratan residuos, el 34% invierte en formación y casi el 18% crea empleos verdes, lo que refleja el compromiso concreto del sector privado con la sostenibilidad.

Ejemplos de RSE y 3R

- INFOTEP implementa la economía circular en sus operaciones educativas, extendiéndola a su personal y beneficiarios.
- La entidad financiera Banco Popular Dominicano
- La empresa Packsol, que utiliza energías renovables.



Beneficios de estas iniciativas:

- ▶ Fortalecimiento de la imagen corporativa, ya que demuestran liderazgo y responsabilidad.
- ▶ Sentido de pertenencia y bienestar en los empleados, para involucrarlos en estas buenas prácticas.
- ▶ Mejorar la competitividad en la contratación pública.
- ▶ Tomar decisiones empresariales inteligentes. Alianzas públicas y privadas

Rol del Estado y su regulación:

Se trata de la Ley 255-20 sobre la regulación de residuos sólidos, que establece un marco legal para el reciclaje, la reutilización y la valorización de residuos, aplicando sanciones a las empresas que contraten servicios irregulares que dañen el medio ambiente, donde algunos sectores han indicado que su modificación afectaría la competitividad y la sostenibilidad.

De igual manera, la labor del Ministerio de Medio Ambiente, al crear la normativa y desarrollar políticas relacionadas con la Ley 64-00, promovió un cambio de conciencia y una actitud responsable tanto en las empresas y sus trabajadores como en la ciudadanía en general, adoptando alternativas cada día más ecológicas.

De modo que, las pequeñas y medianas empresas pueden participar en estas acciones. No piensen que es solo para las grandes corporaciones, sino que solo se trata de minimizar o separar los residuos. Estarían marcando la diferencia, contribuyendo al desarrollo económico y, al mismo tiempo, mejorando la calidad de vida de sus trabajadores y de la sociedad en general.

Fuentes:

1. Sostenibilidad 3 R, recuperado de <https://sostenibilidad3rs.com/certificacion-sostenibilidad-3rs/>
2. Ley 255-20 para la sostenibilidad
3. Ley 64-00 General de Medio ambiente y Recursos Naturales.
4. Gobernanza Sostenible recuperado de <https://dosostenible.gob.do>
5. Ecored Recuperado de <https://ecored.org.do/ecored-alerta-sobre-los-graves-riesgos-de-la-modificacion-a-la-ley-225-20-de-residuos-solido>
6. Ecored fija su posición sobre la ley 255-20 recuperado de: <https://hoy.com.do/ecored-fija-posicion-frente-a-reforma-de-ley-de-residuos-y-advierte-riesgos-para-la-sostenibilidad>
7. Los ODS recuperado de <https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>
8. Infotep Lanza proyecto de sostenibilidad recuperado <https://presidencia.gob.do/noticias/infotep-lanza-proyecto-de-sostenibilidad-medioambiental-para-reducir-el-impacto-de-los-desechos-solidos>.

Transparencia en la minería: impacto que va más allá de la extracción



Carolina Ferreira Herrera

CONSULTORA EXPERTA EN LITIO Y MINERALES CRÍTICOS PARA EL GRUPO DE MINERÍA DE LA DIVISIÓN DE ENERGÍA DEL BID.

La transformación energética que está ocurriendo hoy globalmente depende en gran medida de los minerales de América Latina y el Caribe. Esto convierte al sector minero en un pilar clave para el desarrollo de la región en las próximas décadas. La región posee un enorme potencial para proveer los minerales críticos necesarios para el desarrollo de tecnologías limpias como paneles solares, turbinas eólicas y baterías de litio para vehículos eléctricos.

Para que este potencial se traduzca en desarrollo sostenible, es indispensable contar con un sector minero transparente y responsable, que genere confianza, atraiga inversiones de largo plazo y promueva un crecimiento más justo y equitativo. Esto no solo garantiza la licencia social para operar, sino que también maximiza el impacto positivo de los recursos minerales en el desarrollo económico y social de la región, una estrategia que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha apoyado a lo largo de décadas en la región.

EL VALOR DE LA TRANSPARENCIA PARA LA INDUSTRIA DE MINERÍA

La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales para cualquier industria que aspire a tener un impacto positivo y duradero en la sociedad. Como destaca el Barómetro de confianza 2024 de Edelman, la confianza en las empresas está fuertemente vinculada a estos dos valores y las organizaciones que los promueven logran no solo fortalecer su marca, sino también fomentar colaboraciones más robustas que benefician a todas las partes involucradas.

De hecho, las empresas que operan con transparencia tienen 20% más de probabilidades de mantener la confianza pública (Consejo Internacional de Minería y Metales).

No obstante, la confianza es un recurso frágil que requiere de cuidado constante. De hecho, las percepciones sobre las industrias extractivas están profundamente ligadas al compromiso constante con el diálogo.

El estudio del BID “La licencia no escrita: licencia social para operar en el sector extractivo de América Latina”, destaca cómo las percepciones ciudadanas y la legitimidad de los proyectos extractivos en países andinos están directamente vinculadas al equilibrio entre expectativas sociales, beneficios percibidos y prácticas responsables de las empresas.

La transparencia es, por tanto, un componente clave para la licencia social, al permitir que inversores, autoridades, comunidades locales y organizaciones de la sociedad civil accedan a información más clara y precisa sobre el desempeño y las prácticas empresariales.

LECCIONES DE LA EXPERIENCIA CHILENA

La minería no solo es un motor esencial para la economía chilena, sino también un impulsor clave del desarrollo sostenible y la generación de valor social en el país, una estrategia que BID ha respaldado por varias décadas.

En la última década, el sector minero ha contribuido en promedio con un 10% del empleo y un 10,5% del Producto Interno



Bruto (PIB), con un crecimiento anual sostenido de cerca del 3% entre 2019 y 2021 (“Chile’s mining and metals investment guide”, EY, 2025). Además, la minería continúa siendo el principal pilar de las exportaciones de Chile, representando en promedio 58% de los ingresos por exportaciones del país.

A este se suma una percepción social ampliamente favorable del sector. Actualmente, 83% de los chilenos (Encuesta de Brújula Minera, 2024) tienen una percepción positiva de la minería, superando ampliamente el promedio global. Esta combinación de aporte económico y legitimidad social no solo fortalece al sector a nivel nacional, sino que también posiciona a Chile como un caso relevante para otros países de América Latina y el Caribe.

La experiencia chilena ofrece lecciones valiosas para una región con fuerte presencia de industrias extractivas y una creciente presión por asegurar su sostenibilidad social y ambiental. Una de ellas es la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas de las empresas que integran el sector, que no solo contribuyen a fortalecer su legitimidad ante comunidades y gobiernos, sino que también permiten atraer más y mejores inversiones.

CREACIÓN DE UN MECANISMO DE DIÁLOGO PARA UNA MAYOR TRANSPARENCIA

En Chile, el Foro Nacional de Sostenibilidad y Cuenta Pública es un buen ejemplo de enfoque colaborativo para fortalecer la transparencia del sector. Creado en 2022, reúne de forma permanente a Anglo American y más de 30 actores —incluyendo comunidades, sociedad civil y academia— para compartir información, rendir cuentas y promover el aprendizaje mutuo.

El BID acompaña este espacio a través de su grupo especial de minería, aportando conocimiento técnico especializado y sugiriendo lineamientos para una participación más inclusiva y equitativa. Más que evaluar a la empresa, el Foro busca impulsar mejoras a nivel sectorial mediante el intercambio de buenas prácticas y la construcción de una visión compartida sobre una minería más responsable.

Este esfuerzo forma parte de una agenda más amplia de apoyo a políticas para el desarrollo sostenible del sector minero chileno, con la que buscamos contribuir, con impacto y escala, con iniciativas que permitan al país gestionar mejor sus recursos minerales y potenciar un crecimiento económico inclusivo y resiliente.

MEDIDAS ADICIONALES PARA FORTALECER LA TRANSPARENCIA

Para los países mineros de América Latina, fortalecer sus estándares de transparencia puede ser decisivo para influir sobre la percepción pública de la minería: de una actividad asociada al conflicto, a una vista como un motor legítimo de desarrollo.

En contextos donde la confianza institucional es baja, adoptar prácticas abiertas, garantizar el acceso a la información y establecer mecanismos efectivos de participación —como mesas público-comunitarias durante todo el ciclo de vida de los proyectos— puede mejorar de manera sustantiva la gobernanza del sector y su impacto. Asimismo, es clave fortalecer los procesos de consulta indígena, asegurando que las preocupaciones locales sean recogidas oportunamente e incorporadas de manera efectiva en la toma de decisiones.

EL TRABAJO DEL BID EN EL SECTOR DE MINERÍA

Desde el BID, colaboramos estrechamente con los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la gobernanza

del sector minero y promover su transparencia. Nuestro enfoque combina el desarrollo de políticas estratégicas a largo plazo —como la Política Nacional Minera 2050 en Chile; el Plan Estratégico para el desarrollo minero en Argentina; y la Visión Minera 2030 en el Perú— con marcos normativos modernos y herramientas digitales que mejoran la gestión pública, reducen tiempos administrativos y fortalecen los estándares sociales y ambientales.

Además, impulsamos iniciativas de desarrollo territorial, formación de capacidades y encadenamientos productivos que permiten canalizar los beneficios de la actividad minera hacia inversión social, empleo y diversificación económica local. Esta labor se ve reforzada por alianzas estratégicas con actores privados comprometidos con una minería más responsable, innovadora y alineada con buenas prácticas internacionales. Todo esto demuestra que la transparencia en la minería tiene un impacto que va más allá de la extracción, promoviendo un desarrollo sostenible para beneficiar a las diversas comunidades de América Latina y el Caribe.

NOVEDOSA VENTA DE OPORTUNIDAD

LODGE TEMÁTICO CON MUSEO AL AIRE LIBRE DE ESCULTURAS DE MATERIAL RECICLADO.

Único en el Caribe y América Central

Este es un prototipo de negocio excepcional, city glamping, próximo a Aeropuerto Internacional de las Américas, en Santo Domingo, dentro de ecosistema del Parque Cibernético, a 5 minutos del Puerto Multimodal y 10 de Playa de Boca Chica.



Para mayor información, contáctenos YA!



Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

Florida: Tel. (305) 301-9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615



pierre.parmim@gmail.com » info@theballesterbusinessgroup.com

Nuestros inicios representan la cristalización de una visión forjada en el interés de aportar al desarrollo del país.

Hoy, la ilusión renovada y un accionar forjado en el **Compromiso**, la **Calidad** y la **Responsabilidad** construyen nuestra trayectoria.

 www.estrella.com.do

   @grupoestrella

ESTRELLA 



Artículo Exclusivo:

Más allá del 8 a 5: el futuro del trabajo híbrido en el mercado laboral dominicano

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios de The Ballester Business & Media Group.



Doina Hernández

SENIOR ACCOUNT AND CULTURAL TRANSFORMATION MANAGER
NEWLINK DOMINICANA

La sensación de bienestar es uno de los activos más valorados por las presentes generaciones. En las últimas décadas, hemos experimentado cambios importantes en la cosmovisión que implica ir más allá de los sueños materiales y tradicionales. La sociedad dominicana, cada vez más abierta y cosmopolita, no está ajena a esta corriente.

Dentro de la cultura organizacional, hemos constatado cómo actualmente la aspiración última de los colaboradores es sentirse dueños de sí mismos y de su tiempo, sin que necesariamente esto implique que deseen convertirse en sus propios jefes o que quieran seguir una ruta de emprendimiento. Las organizaciones deben responder a esta realidad en aras de contar con talentos genuinamente comprometidos y leales, y también para conservar altos niveles de retención y bajos niveles de rotación.

En muchos casos, el trabajo híbrido parece ser una respuesta equilibrada para estos cambios en las expectativas y necesidades de los colaboradores. Como profesionales en el área de transformación cultural, hemos hallado que este modelo se ajusta idealmente al contexto de República Dominicana, especialmente en lo que respecta a la ciudad de Santo Domingo y sus particularidades viales.

Según el informe Global Talent Trends 2024, este año, el 46% de los empleados declararon que estarían dispuestos a renunciar a un aumento salarial del 10% a cambio de beneficios adicionales de bienestar, como por ejemplo, uno o dos días de trabajo remoto a la semana, pues esta modalidad les permiten mantener sus niveles habituales de productividad, mientras les ayudan a alimentar sus relaciones personales, estar accesibles y sentirse diligentes ante cualquier emergencia de sus



seres queridos, y en muchos casos, ahorrar costos relacionados con la alimentación, el transporte y la imagen personal. Para muchas personas esta es una oportunidad de oro.

Estos resultados se corroboran con estudios como el conducido por investigadores de la Universidad de Stanford a mediados de 2024 con respecto a Trip.com, una de las mayores agencias de viaje del mundo, concluyó que aquellos que estaban trabajando dos días desde su casa habían sido igualmente productivos y tenían las mismas posibilidades de ascenso que aquellos que trabajaban todos de manera presencial, mientras que las renunciaciones de la compañía cayeron en un 33%.¹

Sin embargo, una corporación estadounidense de comercio electrónico anunció que a partir de este mes de enero dejará atrás su política de trabajo híbrido y exigirá que todos sus empleados retornen a la rutina de trabajo en la oficina, buscando que sus colaboradores "eleven sus niveles de colaboración e innovación". No obstante, hace falta un período de 6 meses o más para evaluar si esto será lo más conveniente para los empleados y para la propia compañía. Al mismo tiempo, empresas como Google, Apple y Microsoft siguen apostando a esta modalidad híbrida como forma de mantener los niveles de satisfacción, retención y productividad de sus colaboradores.

Aunque cada empresa y cada cultura tienen necesidades diferentes, basándonos en las conclusiones de los estudios recientes, la experiencia de estructuras organizacionales avanzadas y de nuestras propias observaciones a nivel local, creemos que el trabajo híbrido es el futuro ideal para el mercado laboral dominicano. Una modalidad que además de ser beneficiosa para el bienestar de los colaboradores y la productividad de las empresas, también lo será para la economía del país y para la salud vital de la capital. Para nosotros está claro que impulsar el trabajo híbrido debe ser una prioridad en la agenda conjunta del sector privado y el sector público de República Dominicana.

¹ Study finds hybrid work benefits companies and employees | Stanford Report One Company A/B Tested Hybrid Work. Here's What They Found.



INVIERTE EN UN PROYECTO VERDADERAMENTE ÚNICO

📍 en Punta Cana



Condohoteles
1, 2, 3 y 4 hab.



+100 atracciones
y amenidades



+30 ofertas
gastronómicas



Para mayor información, contáctenos YA!



Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

Florida: Tel. (305) 301-9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615



pierre.parmim@gmail.com » info@theballesterbusinessgroup.com



Artículo Exclusivo:

DE LAS MINAS AL MAGNETO—TIERRAS RARAS EN LA MAGNETO—GENERACIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE: EL POTENCIAL ESTRATÉGICO DE LOS YACIMIENTOS LATERÍTICOS—CÁRSTICOS DE REPÚBLICA DOMINICANA PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL CARIBE

Para "El Mundo de los Negocios", y demás Multimedios de The Ballester Business & Media Group.



MIGUEL A. PENA

ECONOMISTA MINERO-INVESTIGADOR
GEOCIENTÍFICO
✉ DONMIGUELPENA@GMAIL.COM

La transición energética hacia fuentes renovables en América Latina y el Caribe enfrenta un desafío crítico: la dependencia de elementos de tierras raras (ETR) para tecnologías de magneto-generación. Este artículo analiza el rol fundamental de las tierras raras en la generación de energía renovable, con especial énfasis en los recién descubiertos yacimientos laterítico-cársticos de la Sierra de Batoruco en República Dominicana. A través de un análisis geoeconómico integral, se examina cómo estos depósitos pueden transformar la matriz energética caribeña y posicionar a la región como un actor estratégico en la cadena de suministro global de minerales críticos.

Los hallazgos revelan que República Dominicana posee reservas geológicas inferidas estimadas del orden de 100 millones de toneladas de tierras raras, con un contenido promedio proyectado del orden de 1,500 ppm, equivalente a unos 120,000 Toneladas de óxidos de Tierras Raras, incluyendo elementos críticos como neodimio, disprosio y terbio, esenciales para magnetos permanentes de alta eficiencia. El desarrollo de una industria de imanes desde República Dominicana podría reducir significativamente los costos de la transición energética regional, actualmente limitada por la dependencia de importaciones asiáticas. En este artículo se propone un modelo de desarrollo sostenible que integra la extracción responsable de tierras raras con



el fortalecimiento de capacidades tecnológicas regionales para la manufactura de componentes críticos de energía renovable.

República Dominicana podría optar por su asociación con productores de magnetos de los Estados Unidos para clasificar al programa de incentivos de la política de minerales estratégicos de la Administración Trump denominada “De la Mina al Magneto”, desde donde se procerían los grandes magnetos y que los componentes pudieran ser industrializados a través de los parques de zonas francas en República Dominicana.

La transición hacia un sistema energético basado en fuentes renovables representa uno de los desafíos más apremiantes del siglo XXI, particularmente para las economías insulares del Caribe que enfrentan vulnerabilidades únicas derivadas de su dependencia histórica de combustibles fósiles importados [1]. En este contexto, los elementos de tierras raras (ETR) han emergido como componentes críticos e insustituibles para las tecnologías de generación de energía limpia, especialmente en aplicaciones de magneto-generación que incluyen turbinas eólicas, generadores hidroeléctricos de alta eficiencia y sistemas de almacenamiento de energía avanzados [2].

La región de América Latina y el Caribe ha demostrado un liderazgo notable en la adopción de energías renovables, alcanzando un 69% de renovabilidad en su matriz de generación eléctrica para 2024, superando significativamente el promedio mundial [3]. Sin embargo, esta transición energética enfrenta un cuello de botella crítico en el acceso a materiales estratégicos, particularmente las tierras raras, cuya cadena de suministro global está dominada por un número limitado de actores geopolíticos, creando vulnerabilidades de seguridad energética que podrían comprometer los objetivos de descarbonización regional [4].

El reciente descubrimiento de depósitos significativos de tierras raras en los yacimientos lateríticos-cársticos de la Sierra de Bahoruco en República Dominicana representa una oportunidad transformadora para reconfigurar la geopolítica energética del Caribe [5]. Estos depósitos, caracterizados por su origen geológico único y su composición rica en elementos pesados críticos, ofrecen el potencial de establecer una cadena de suministro regional de minerales estratégicos que podría acelerar la transición energética mientras genera beneficios económicos sustanciales para la región.

La importancia estratégica de estos yacimientos se magnifica cuando se considera en el contexto de la creciente demanda global de tierras raras para aplicaciones de energía limpia. Las proyecciones indican que la demanda de neodimio, elemento crítico para magnetos permanentes de alta eficiencia, crecerá más del 300% para 2035, mientras que elementos pesados como el disprosio y el terbio experimentarán aumentos de demanda aún más pronunciados [6]. Esta dinámica de mercado, combinada con las tensiones geopolíticas que afectan las cadenas de suministro tradicionales, crea un entorno favorable para el desarrollo de fuentes alternativas de tierras raras en jurisdicciones políticamente estables y geográficamente ventajosas.

El presente documento examina de manera integral el potencial de los yacimientos dominicanos para transformar el panorama energético del Caribe, analizando desde las características geológicas únicas de estos depósitos hasta las implicaciones geoeconómicas de su desarrollo. A través de un enfoque multidisciplinario que integra análisis geológico, evaluación tecnológica, modelado económico y consideraciones de política energética, se

propone un marco conceptual para el desarrollo sostenible de una industria de tierras raras que pueda servir como catalizador para la transición energética regional.

La metodología empleada combina revisión exhaustiva de literatura científica y técnica, análisis de datos geológicos y de mercado, y evaluación de casos comparativos internacionales para desarrollar recomendaciones específicas para el aprovechamiento estratégico de estos recursos. El análisis se estructura alrededor de tres ejes principales: la caracterización técnica de los yacimientos y su potencial de desarrollo, la evaluación del impacto en la cadena de valor de energía renovable regional, y la identificación de estrategias para maximizar los beneficios económicos y ambientales del desarrollo de estos recursos.

Los resultados de este análisis tienen implicaciones que trascienden las fronteras

nacionales de República Dominicana, ofreciendo “insights” valiosos para la planificación energética regional y la formulación de políticas de minerales críticos en el contexto latinoamericano. La investigación contribuye al cuerpo de conocimiento sobre la intersección entre recursos minerales estratégicos y transición energética, proporcionando un caso de estudio relevante para otras economías emergentes que buscan aprovechar sus recursos naturales para acelerar la adopción de tecnologías limpias.

MARCO TEÓRICO: TIERRAS RARAS EN LA GENERACIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE

Fundamentos Científicos de las Tierras Raras

Los elementos de tierras raras constituyen un grupo de 17 elementos químicos que incluyen los 15 lantánidos (del lantano al lutecio), más el escandio y el itrio, caracterizados por propiedades electromagnéticas únicas que los hacen indispensables para tecnologías avanzadas de generación y almacenamiento de energía [7]. Contrario a su denominación, estos elementos no son particularmente raros en términos de abundancia crustal, sino que su designación histórica refleja las dificultades técnicas asociadas con su separación y purificación, procesos que requieren tecnologías especializadas y expertise considerable [8].

Las propiedades que hacen a las tierras raras críticas para aplicaciones energéticas derivan de su configuración electrónica única, particularmente la presencia de electrones no apareados en orbitales 4f que confieren propiedades magnéticas, ópticas y catalíticas excepcionales [9]. En el contexto de la generación de energía renovable, estas propiedades se manifiestan de manera más prominente en la capacidad de ciertos elementos de tierras raras para formar magnetos permanentes de alta densidad energética, característica fundamental para la eficiencia de generadores eólicos e hidroeléctricos modernos.

El neodimio (Nd) representa el elemento más crítico para aplicaciones de magneto-generación, formando aleaciones con hierro y boro (NdFeB) que producen los magnetos permanentes más potentes disponibles comercialmente [10]. Estos magnetos NdFeB exhiben productos

energéticos máximos que pueden exceder 50 MGOe (megagauss-oersted), significativamente superiores a alternativas como ferritas o magnetos de samario-cobalto, permitiendo el diseño de generadores más compactos y eficientes [11].

Los elementos pesados de tierras raras, particularmente el disprosio (Dy) y el terbio (Tb), desempeñan un rol crítico como aditivos que mejoran la coercitividad de los magnetos NdFeB, permitiendo su operación a temperaturas elevadas sin pérdida significativa de propiedades magnéticas [12]. Esta característica es especialmente importante para aplicaciones de generación eólica marina, donde los generadores deben operar en condiciones ambientales desafiantes con variaciones térmicas significativas y exposición a ambientes corrosivos.

APLICACIONES EN TECNOLOGÍAS DE ENERGÍA RENOVABLE

Generación Eólica

La industria eólica representa el sector de mayor consumo de tierras raras en aplicaciones de energía renovable, con turbinas modernas de gran escala requiriendo entre 200 y 600 kilogramos de tierras raras por megavatio de capacidad instalada [13]. Los generadores síncronos de magnetos permanentes (PMSG, por sus siglas en inglés) han emergido como la tecnología dominante para turbinas eólicas marinas debido a sus ventajas en términos de eficiencia, confiabilidad y reducción de requerimientos de mantenimiento [14].

La superioridad técnica de los generadores PMSG deriva de su capacidad para operar a velocidades variables sin necesidad de cajas de engranajes complejas, reduciendo significativamente las pérdidas mecánicas y los requerimientos de mantenimiento [15]. Esta característica es particularmente valiosa en aplicaciones marinas, donde el acceso para mantenimiento es costoso y logísticamente





complejo. Los magnetos permanentes de tierras raras permiten el diseño de generadores de accionamiento directo que pueden operar eficientemente a bajas velocidades rotacionales típicas de turbinas eólicas de gran escala.

La eficiencia energética de los sistemas PMSG equipados con magnetos de tierras raras puede exceder el 95% en condiciones operacionales óptimas, comparado con eficiencias del 85-90% típicas de generadores de inducción convencionales [16]. Esta mejora en eficiencia se traduce directamente en mayor generación de energía por unidad de recurso eólico disponible, factor crítico para la viabilidad económica de proyectos eólicos, especialmente en regiones con recursos eólicos moderados como muchas áreas del Caribe.

Generación Hidroeléctrica

Aunque menos prominente que en aplicaciones eólicas, el uso de magnetos permanentes de tierras raras en generación hidroeléctrica está experimentando crecimiento significativo, particularmente en aplicaciones de pequeña escala y sistemas de flujo de río que son relevantes para el contexto caribeño [17]. Los generadores hidroeléctricos equipados con

magnetos permanentes ofrecen ventajas similares a sus contrapartes eólicas, incluyendo

mayor eficiencia, menor complejidad mecánica y requerimientos de mantenimiento reducidos.

Para sistemas hidroeléctricos de pequeña escala (menos de 10 MW), que representan una oportunidad significativa para electrificación rural en el Caribe, los generadores de magnetos permanentes pueden ofrecer ventajas económicas sustanciales debido a su capacidad para operar eficientemente a cargas parciales y su tolerancia a variaciones en el flujo de agua [18]. Esta flexibilidad operacional es particularmente valiosa en sistemas hidroeléctricos de río que experimentan variaciones estacionales significativas en disponibilidad de agua.

Sistemas de Almacenamiento de Energía

Los elementos de tierras raras también desempeñan roles críticos en tecnologías de almacenamiento de energía que son complementarias a la generación renovable variable. Las baterías de níquel-metal hidruro (NiMH), que utilizan aleaciones de tierras raras como material de electrodo negativo, han sido ampliamente utilizadas en aplicaciones de almacenamiento estacionario y vehículos híbridos [19]. Aunque las tecnologías de baterías de ion-litio han ganado prominencia en años recientes, las baterías NiMH mantienen ventajas en términos de seguridad,

durabilidad y rendimiento a temperaturas extremas que las hacen atractivas para ciertas aplicaciones caribeñas.

Más recientemente, los elementos de tierras raras han encontrado aplicaciones en tecnologías emergentes de almacenamiento de energía, incluyendo volantes de inercia magnéticos y sistemas de levitación magnética que pueden ofrecer capacidades de respuesta rápida valiosas para estabilización de redes con alta penetración de energía renovable [20]. Estas tecnologías, aunque aún en desarrollo, representan oportunidades futuras para aplicaciones especializadas en sistemas energéticos insulares que requieren alta flexibilidad operacional.

Desafíos de la Cadena de Suministro Global

La cadena de suministro global de tierras raras está caracterizada por una concentración geográfica extrema que crea vulnerabilidades significativas para la industria de energía renovable [21]. China controla aproximadamente el 85% del procesamiento global de tierras raras y más del 95% de la producción mundial de magnetos permanentes, creando una dependencia estratégica que ha sido exacerbada por tensiones geopolíticas recientes [22].

Esta concentración de la cadena de suministro se refleja en volatilidad de precios significativa, con elementos críticos como el disprosio experimentando fluctuaciones de precios de más del 1000% durante la última década [23]. La crisis de tierras raras de 2010-2011, cuando restricciones de exportación chinas resultaron en aumentos de precios de hasta 26 veces para ciertos elementos, demostró la vulnerabilidad de la industria de energía renovable a disrupciones en la cadena de suministro [24].

Las estimaciones preliminares de recursos realizadas en colaboración con el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos indican la presencia de aproximadamente 100 millones de toneladas de material mineralizado con contenidos variables de tierras raras [38]. Estas estimaciones, aunque

preliminares, sugieren que los depósitos dominicanos podrían representar uno de los recursos de tierras raras más significativos en el hemisferio occidental, con potencial para sostener operaciones mineras a gran escala durante décadas [39].

Esta mineralogía relativamente simple, comparada con depósitos de tierras raras asociados con carbonatitas que típicamente contienen minerales complejos como bastnasita y parisita, sugiere oportunidades para procesos de beneficiación y extracción más directa.

La operación minera de la empresa ALCOA fue abandonada (años 1982), al aparecer otros depósitos en Australia más atractivos, desde la visión empresarial, al ser más rentable los procesos metalúrgicos. La operación minera de las Bauxitas de Pedernales fueron operadas de maneras cíclicas para exportación de Bauxitas para usos diversos industriales, principalmente para aditivos de la industria cementera internacional, y para emplearse como un material base para las mezclas con otros depósitos (caso de las exportaciones a China por parte de la empresa DOVEMCO).

CONTEXTO ENERGÉTICO DEL CARIBE Y AMÉRICA LATINA

Panorama Actual de la Transición Energética Regional

América Latina y el Caribe han emergido como líderes globales en la adopción de energías renovables, alcanzando un 69% de renovabilidad en su matriz de generación eléctrica para 2024, significativamente superior al promedio mundial del 30% [52]. Esta posición de liderazgo refleja tanto la abundancia de recursos renovables en la región como políticas energéticas progresivas que han promovido la diversificación de la matriz energética y la reducción de dependencia de combustibles fósiles [53].

El crecimiento de la capacidad renovable en la región ha sido particularmente notable, con un aumento del 51% entre 2015 y 2022,

alcanzando una capacidad instalada total de más de 300 GW [54]. Este crecimiento ha sido impulsado principalmente por desarrollos en energía

hidroeléctrica, eólica y solar, con contribuciones crecientes de tecnologías emergentes como biomasa y geotermia en mercados específicos [55].

Sin embargo, el panorama energético regional presenta heterogeneidad significativa, con diferencias marcadas entre países continentales con abundantes recursos hidroeléctricos y economías insulares del Caribe que enfrentan desafíos únicos derivados de su tamaño limitado, aislamiento geográfico y dependencia histórica de combustibles fósiles importados [56]. Esta heterogeneidad requiere enfoques diferenciados para la transición energética que consideren las características específicas de cada mercado y las oportunidades de cooperación regional [57].

Desafíos Específicos del Caribe

Las economías insulares del Caribe enfrentan desafíos particulares para la transición energética que incluyen costos energéticos elevados, vulnerabilidad a volatilidad de precios de combustibles fósiles, limitaciones de espacio para desarrollo de proyectos renovables a gran escala, y desafíos técnicos asociados con la integración de energía renovable variable en sistemas eléctricos pequeños [58].

Los costos de electricidad en muchas economías caribeñas se encuentran entre los más altos del mundo, frecuentemente excediendo \$0.30 por kWh, comparado con promedios regionales de \$0.10-0.15 por kWh [59]. Estos costos elevados reflejan la dependencia de generación térmica basada en combustibles fósiles importados, economías de escala limitadas, y costos de transmisión y distribución elevados en sistemas eléctricos pequeños y geográficamente dispersos [60].

La vulnerabilidad a eventos climáticos extremos representa otro desafío crítico para la infraestructura energética caribeña, con

huracanes y tormentas tropicales causando interrupciones significativas en el suministro eléctrico y requiriendo inversiones sustanciales en resiliencia y redundancia del sistema [61]. Esta vulnerabilidad ha motivado interés creciente en tecnologías de generación distribuida y sistemas de almacenamiento que pueden mejorar la resiliencia del sistema eléctrico ante eventos extremos [62].

Oportunidades de Energía Renovable

A pesar de estos desafíos, el Caribe posee recursos renovables abundantes que ofrecen oportunidades significativas para la transición energética [63]. Los recursos solares en la región son excepcionales, con irradiación solar promedio que excede 5.5 kWh/m²/día en la mayoría de las ubicaciones, comparable con las mejores regiones solares del mundo [64]. Los recursos eólicos, aunque más variables geográficamente, ofrecen oportunidades significativas en ubicaciones costeras y elevadas, particularmente para aplicaciones de energía eólica marina [65].

El potencial de energía eólica marina en el Caribe ha sido identificado como particularmente

prometedor, con estudios indicando recursos técnicos que podrían exceder 100 GW en aguas territoriales de países caribeños [66]. Sin embargo, el desarrollo de estos recursos requiere tecnologías avanzadas, incluyendo turbinas eólicas marinas de gran escala equipadas con generadores de magnetos permanentes que dependen críticamente de tierras raras [67].

La biomasa representa otra oportunidad significativa para muchas economías caribeñas, particularmente aquellas con sectores agrícolas desarrollados que generan residuos orgánicos abundantes [68]. Las tecnologías de biomasa moderna, incluyendo digestión anaeróbica y gasificación, pueden proporcionar generación de energía renovable despachable que complementa la variabilidad de recursos solares y eólicos [69].

Rol de las Tierras Raras en la Transición Energética Regional

La transición energética del Caribe hacia fuentes renovables está intrínsecamente vinculada con el acceso a materiales críticos, particularmente tierras raras para tecnologías de generación y almacenamiento de energía avanzadas [70]. La dependencia actual de cadenas de suministro asiáticas para estos materiales crea vulnerabilidades que pueden comprometer la competitividad económica y la seguridad energética de proyectos renovables en la región [71].

Los costos de tierras raras representan una fracción significativa del costo total de componentes críticos como generadores eólicos y sistemas de almacenamiento de energía [72]. Para turbinas eólicas marinas, que representan la tecnología más prometedora para aprovechamiento de recursos eólicos caribeños, los imanes permanentes pueden representar hasta el 15% del costo total del generador [73]. La volatilidad de precios de tierras raras, exacerbada por concentración geográfica de la cadena de suministro, introduce incertidumbres significativas en la evaluación económica de proyectos renovables [74].

El desarrollo de fuentes regionales de tierras raras, como los yacimientos dominicanos, podría transformar esta dinámica al proporcionar acceso a materiales críticos con mayor predictibilidad de precios y tiempos de entrega reducidos [75]. Esta transformación podría acelerar significativamente la adopción de tecnologías renovables avanzadas en la región mientras se capturan beneficios económicos locales de la cadena de valor de energía limpia [76].

ANÁLISIS GEOECONÓMICO: IMPACTO POTENCIAL DE LOS YACIMIENTOS DOMINICANOS

Modelado de Cadena de Valor Regional

El desarrollo de los yacimientos de tierras raras de República Dominicana presenta oportunidades para establecer una cadena de valor regional integrada que podría transformar la economía de la transición energética en el Caribe [77]. Esta cadena de valor podría extenderse desde la extracción y procesamiento primario de tierras raras hasta la manufactura de componentes avanzados para tecnologías de energía renovable, creando oportunidades de empleo y desarrollo tecnológico a lo largo de múltiples eslabones de valor agregado [78].





El primer eslabón de esta cadena de valor involucra la extracción y beneficiación de minerales de tierras raras para producir concentrados con contenidos de 20-40% de óxidos de tierras raras totales (TREO) [79]. Esta etapa, aunque intensiva en capital, representa la base fundamental para el desarrollo de capacidades downstream y puede generar empleo directo significativo en regiones rurales que históricamente han dependido de actividades económicas tradicionales [80].

El segundo eslabón comprende el procesamiento químico de concentrados para producir óxidos o sales de tierras raras de alta pureza que cumplen con especificaciones industriales [81]. Esta etapa requiere tecnologías especializadas y expertise técnico considerable, pero ofrece oportunidades para desarrollo de capacidades tecnológicas locales y transferencia de conocimiento que pueden tener aplicaciones más amplias en la industria química regional [82].

El tercer eslabón involucra la manufactura de aleaciones y magnetos permanentes utilizando tierras raras procesadas [83]. Esta etapa representa el mayor potencial de valor agregado y puede servir como base para el desarrollo de

una industria de componentes de energía renovable que atienda tanto mercados regionales como de exportación [84]. La proximidad geográfica a mercados de energía renovable en crecimiento en el Caribe y América del Norte podría proporcionar ventajas competitivas significativas para productos manufacturados en República Dominicana [85].

Las estimaciones preliminares del impacto económico del desarrollo de los yacimientos dominicanos sugieren beneficios sustanciales tanto a nivel nacional como regional [86]. Basándose en modelos de desarrollo de proyectos de tierras raras comparables, la inversión total requerida para establecer operaciones integradas de extracción, procesamiento y manufactura podría alcanzar \$2-4 mil millones durante un período de desarrollo de 10-15 años [87].

Esta inversión podría generar empleo directo para 3,000-5,000 personas durante las fases de construcción y desarrollo, con empleo permanente de 1,500-2,500 personas durante las operaciones [88]. El empleo indirecto e inducido podría multiplicar estos números por factores de 2-3, resultando en impactos

totales de empleo que podrían alcanzar 10,000-15,000 empleos equivalentes a tiempo completo [89].

Los ingresos fiscales generados por las operaciones podrían alcanzar \$200-400 millones anuales una vez que las operaciones alcancen capacidad plena, incluyendo impuestos

corporativos, regalías mineras, y contribuciones a la seguridad social [90]. Estos ingresos podrían financiar inversiones significativas en infraestructura, educación y desarrollo social que beneficien a comunidades más amplias [91].

Las exportaciones de productos de tierras raras podrían generar ingresos de divisas de \$1-2 mil millones anuales, contribuyendo significativamente a la balanza comercial nacional y proporcionando estabilidad macroeconómica [92]. Esta contribución es particularmente valiosa para una economía pequeña y abierta como la dominicana, donde los ingresos de exportación juegan un papel crítico en la estabilidad del tipo de cambio y la capacidad de financiar importaciones esenciales [93].

Beneficios para la Transición Energética Regional

El desarrollo de capacidades de manufactura de componentes de energía renovable basadas en tierras raras dominicanas podría reducir significativamente los costos de la transición energética en el Caribe [94]. Los ahorros en costos podrían derivar de múltiples fuentes, incluyendo reducción en costos de materiales debido a proximidad geográfica, eliminación de intermediarios en la cadena de suministro, y economías de escala en compras regionales [95].

Para proyectos eólicos marinos, que representan una de las oportunidades más significativas para energía renovable en el Caribe, la disponibilidad de magnetos permanentes producidos regionalmente podría reducir los costos de generadores en 10-20%, traduciendo en reducciones de costo nivelado de energía (LCOE) de \$5-15 por MWh [96]. Estas

reducciones de costo podrían hacer que proyectos eólicos marinos sean competitivos con generación térmica convencional en muchos mercados caribeños [97].

La reducción en tiempos de entrega para componentes críticos también podría acelerar significativamente el desarrollo de proyectos renovables [98]. Los tiempos de entrega típicos para generadores eólicos de gran escala pueden exceder 18-24 meses cuando se ordenan de proveedores asiáticos, comparado con 6-12 meses potenciales para productos manufacturados regionalmente [99]. Esta aceleración podría permitir que los países caribeños alcancen sus objetivos de energía renovable más rápidamente y con mayor certidumbre [100].

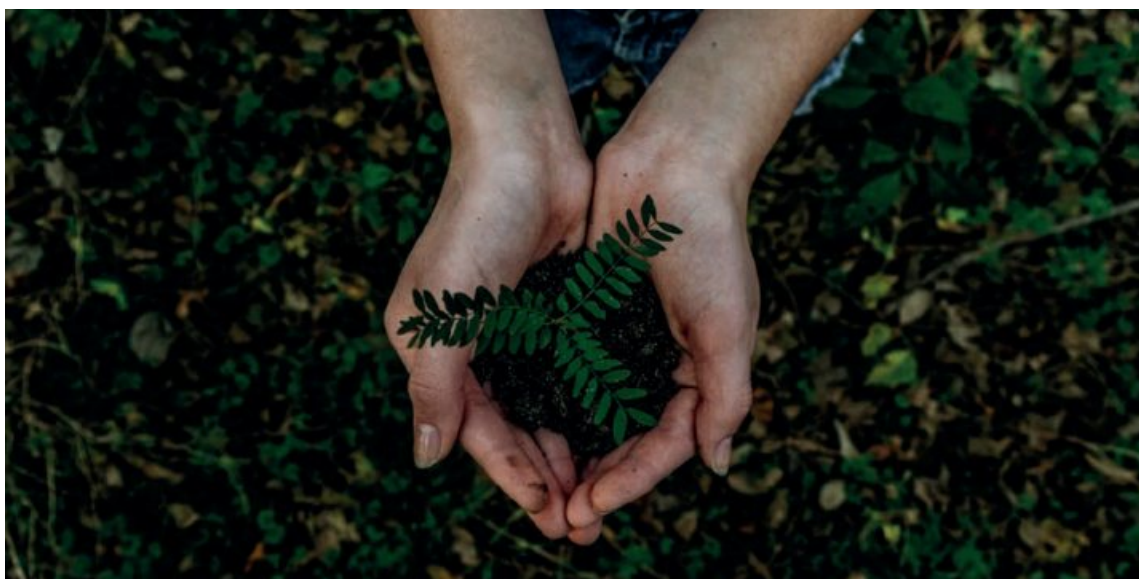
Consideraciones de Sostenibilidad y Desarrollo Responsable

El desarrollo de los yacimientos dominicanos debe enmarcarse dentro de principios de sostenibilidad ambiental y responsabilidad social que aseguren que los beneficios económicos no comprometan la integridad ecológica de la región o el bienestar de las comunidades locales [101]. La Sierra de Bahoruco forma parte de la Reserva de la Biosfera

Jaragua-Bahoruco-Enriquillo, reconocida internacionalmente por su biodiversidad única y valor ecológico [102].

Las mejores prácticas internacionales para desarrollo minero en áreas ecológicamente sensibles incluyen la implementación de estudios de impacto ambiental exhaustivos, programas de monitoreo ambiental continuo, y medidas de mitigación que minimicen las perturbaciones a ecosistemas críticos [103]. Estas prácticas deben ser adaptadas a las características específicas de los ecosistemas caribeños y las vulnerabilidades particulares de especies endémicas [104].

La participación comunitaria y el desarrollo de capacidades locales representan componentes esenciales de un enfoque de desarrollo responsable [105]. Las comunidades locales deben ser involucradas como socios en el



desarrollo de los recursos, con oportunidades para participación en empleo, desarrollo de negocios locales, y programas de desarrollo social que mejoren la calidad de vida y las oportunidades económicas [106].

La integración de tecnologías limpias y eficiencia energética en las operaciones mineras y de procesamiento puede minimizar la huella ambiental mientras se demuestra liderazgo en sostenibilidad [107]. El uso de energía renovable para operaciones mineras, implementación de sistemas de gestión de agua de circuito cerrado, y adopción de tecnologías de procesamiento de bajo impacto pueden servir como modelos para la industria global [108].

RECOMENDACIONES DE POLÍTICA Y ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN.

Marco Regulatorio y Gobernanza

El desarrollo exitoso de los yacimientos de tierras raras de República Dominicana requiere un marco regulatorio robusto que equilibre la promoción de inversión con la protección ambiental y social [109]. Este marco debe incorporar las mejores prácticas internacionales en gobernanza de recursos naturales mientras se adapta a las características específicas del contexto dominicano y caribeño [110].

La implementación de un régimen fiscal competitivo pero equitativo es fundamental para atraer inversión internacional mientras se asegura que los beneficios del desarrollo de recursos se compartan apropiadamente con la sociedad dominicana [111]. Este régimen debe incluir estructuras de regalías progresivas que aumenten con la rentabilidad del proyecto, incentivos fiscales para inversiones en tecnologías limpias y desarrollo de capacidades locales, y mecanismos de estabilización que proporcionen certidumbre a los inversionistas [112].

La creación de una agencia especializada en minerales críticos, similar a modelos implementados en Australia y Canadá, podría proporcionar expertise técnico y capacidades regulatorias especializadas para supervisar el desarrollo de estos recursos únicos [113]. Esta agencia podría coordinar entre múltiples ministerios y agencias, facilitar el diálogo con stakeholders, y asegurar que el desarrollo se alinee con objetivos nacionales de desarrollo sostenible [114].

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS FUTURAS

Síntesis de Hallazgos Principales

El análisis presentado en este paper demuestra que los yacimientos laterítico-cársticos de tierras raras de República Dominicana

representan una oportunidad transformadora para la transición energética del Caribe y el posicionamiento estratégico de la región en la economía global de minerales críticos [133]. Los hallazgos principales incluyen:

Primero, la caracterización geológica confirma la presencia de recursos significativos de tierras raras con un perfil elemental favorable que incluye concentraciones importantes de elementos pesados críticos para aplicaciones de energía renovable [134]. Las estimaciones preliminares de 100 millones de toneladas de material mineralizado posicionan a República Dominicana como un actor potencialmente significativo en el mercado global de tierras raras [135].

Segundo, el análisis de cadena de valor demuestra oportunidades sustanciales para desarrollo de capacidades de manufactura de componentes de energía renovable que podrían reducir costos y acelerar la transición energética regional [136]. La integración vertical desde extracción hasta manufactura de magnetos permanentes podría generar beneficios económicos de \$1-2 mil millones anuales mientras se crean 10,000-15,000 empleos equivalentes [137].

Tercero, la evaluación de impacto regional indica que el desarrollo de estos recursos podría transformar la competitividad de tecnologías de energía renovable en el Caribe, particularmente para aplicaciones eólicas marinas que representan el mayor potencial de recursos renovables en la región [138]. Las reducciones de costo de 10-20% en componentes críticos podrían hacer que proyectos renovables sean competitivos con generación térmica convencional [139].

Implicaciones para la Política Energética Regional

Los hallazgos de este análisis tienen implicaciones significativas para la formulación de políticas energéticas a nivel nacional y regional [140]. La disponibilidad de fuentes regionales de tierras raras podría fundamentalmente alterar los cálculos económicos para inversiones en energía renovable, justificando objetivos más ambiciosos de penetración renovable y cronogramas acelerados para la transición energética [141].

Inversión en infraestructura de investigación y desarrollo que apoye la innovación en tecnologías de tierras raras y aplicaciones de energía renovable [160]. Esta infraestructura debe incluir laboratorios especializados, instalaciones piloto, y programas de entrenamiento técnico [161].

Desarrollo de marcos regulatorios que faciliten la inversión responsable mientras se protegen los intereses nacionales y se asegura el desarrollo sostenible [162]. Estos marcos deben ser desarrollados a través de procesos participativos que incluyan todas las partes interesadas relevantes [163].

La ventana de oportunidad para posicionarse a República Dominicana y la región del Caribe como actores significativos en la economía global de minerales críticos es limitada y requiere acción decisiva [164].

REFERENCIAS

- [1] Banco Interamericano de Desarrollo. (2024). "Transición Energética en América Latina y el Caribe." <https://www.iadb.org/es/noticias/transicion-energetica-en-america-latina-y-el-caribe>
- [2] OLADE. (2025). "Generación Eléctrica en América Latina y el Caribe aumentó 5,5% el año 2024." <https://www.olade.org/noticias/generacion-electrica-en-america-latina-y-el-caribe-aumento-55-el-ano-2024/>
- [3] Agencia Internacional de Energía. (2023). "Latin America Energy Outlook 2023." <https://www.iea.org/reports/latin-america-energy-outlook-2023/executive-summary>
- [4] Canadian Mining Journal. (2025). "Outlook 2025: Reshaping the rare earth elements supply chain amid soaring demand and strategic risks." <https://www.canadianminingjournal.com/featured-article/outlook-2025-reshaping-the-rare-earth-elements-supply-chain-amid-soaring-demand-and-strategic-risks/>
- [5] Diario Libre. (2025). "Tierras raras: La nueva apuesta minera en Pedernales." <https://www.diariolibre.com/planeta/medioambiente/2025/02/17/tierras-raras-la-nueva-apuesta-minera-en-pedernales/2999863>
- [6] Argus Media. (2025). "Critical Minerals Market Outlook 2025-2034."
- [7] Gupta, C.K., & Krishnamurthy, N. (2005). "Extractive Metallurgy of Rare Earths." CRC Press.
- [8] Jordens, A., Cheng, Y.P., & Waters, K.E. (2013). "A review of the beneficiation of rare earth element bearing minerals." *Minerals Engineering*, 41, 97-114.
- [9] Cotton, S. (2006). "Lanthanide and Actinide Chemistry." John Wiley & Sons.

- [10] Sagawa, M., Fujimura, S., Togawa, N., Yamamoto, H., & Matsuura, Y. (1984). "New material for permanent magnets on a base of Nd and Fe." *Journal of Applied Physics*, 55(6), 2083-2087.
- [11] Coey, J.M.D. (2012). "Permanent magnet applications." *Journal of Magnetism and Magnetic Materials*, 248(3), 441-456.
- [12] Hirose, S., Matsuura, Y., Yamamoto, H., Fujimura, S., Sagawa, M., & Yamauchi, H. (1986). "Magnetization and magnetic anisotropy of R₂Fe₁₄B measured on single crystals." *Journal of Applied Physics*, 59(3), 873-879.
- [13] Pavel, C.C., Lacal-Arántegui, R., Marmier, A., Schüller, D., Tzimas, E., Buchert, M., ... & Blagoeva, D. (2017). "Substitution strategies for reducing the use of rare earth elements in wind turbines." *Resources Policy*, 52, 349-357.
- [14] Polinder, H., van der Pijl, F.F., de Vilder, G.J., & Tavner, P.J. (2006). "Comparison of direct-drive and geared generator concepts for wind turbines." *IEEE Transactions on Energy Conversion*, 21(3), 725-733.
- [15] Bang, D., Polinder, H., Shrestha, G., & Ferreira, J.A. (2008). "Review of generator systems for direct-drive wind turbines." *European Wind Energy Conference and Exhibition*.
- [16] Li, H., & Chen, Z. (2008). "Overview of different wind generator systems and their comparisons." *IET Renewable Power Generation*, 2(2), 123-138.
- [17] Kumar, A., & Schei, T. (2011). "Rare earth permanent magnet generators for small hydro applications." *International Journal of Renewable Energy Research*, 1(2), 77-82.
- [18] Singh, V.K., & Singal, S.K. (2017). "Operation of hydro power plants-a review." *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 69, 610-619.
- [19] Young, K., & Nei, J. (2013). "The current status of hydrogen storage alloy development for electrochemical applications." *Materials*, 6(10), 4574-4608.
- [20] Amiryar, M.E., & Pullen, K.R. (2017). "A review of flywheel energy storage system technologies and their applications." *Applied Sciences*, 7(3), 286.
- [21] Mancheri, N.A., Sprecher, B., Bailey, G., Ge, J., & Tukker, A. (2019). "Effect of Chinese policies on rare earth supply chain resilience." *Resources, Conservation and Recycling*, 142, 101-112.
- [22] U.S. Geological Survey. (2024). "Mineral Commodity Summaries 2024: Rare Earths."
- [23] Hatch, G.P. (2012). "Dynamics in the global market for rare earths." *Elements*, 8(5), 341-346.
- [24] Morrison, W.M., & Tang, R. (2012). "China's rare earth industry and export regime: Economic and trade implications for the United States." *Congressional Research Service*.
- [25] Banco Mundial. (2024). "Strategic investments for the energy transition in the Caribbean." <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2024/01/11/strategic-investments-for-the-energy-transition-in-the-caribbean>
- [26] Servicio Geológico Nacional de República Dominicana. (2025). "Tierras Raras en la Sierra de Bahoruco: ¿Un Nuevo Recurso para la República Dominicana?" <https://www.sgn.gob.do/index.php/noticias/item/848-tierras-raras-en-la-sierra-de-bahoruco-un-nuevo-recurso-para-la-republica-dominicana>
- [27] ASGMI. (2024). "Exploración de los Elementos de las Tierras Raras en la Sierra de Bahoruco." https://asgmi.org/wp-content/uploads/2024/04/05-RD-Presentacion-Proyectos-Exploraciones-de-los-ETR-en-la-Sierra-de-Bahoruco_compressed.pdf
- [28] Mann, P., Draper, G., & Lewis, J.F. (1991). "An overview of the geologic and tectonic development of Hispaniola." *Geological Society of America Special Papers*, 262, 1-28.
- [29] Freyssinet, P., Butt, C.R., Morris, R.C., & Piantone, P. (2005). "Ore-forming processes related to lateritic weathering." *Economic Geology*, 100, 681-722.
- [30] Ford, D., & Williams, P. (2007). "Karst Hydrogeology and Geomorphology." John Wiley & Sons.
- [31] Braun, J.J., Pagel, M., Muller, J.P., Bilong, P., Michard, A., & Veizer, J. (1990). "Cerium anomalies in lateritic profiles." *Geochimica et Cosmochimica Acta*, 54(3), 781-795.
- [32] Diario Libre. (2025). "Tierras raras: La nueva apuesta minera en Pedernales."
- [33] Ministerio de Energía y Minas de República Dominicana. (2025). "Reserva Minera Ávila: Caracterización y Potencial."
- [34] Acento. (2025). "Las 'tierras raras' de Pedernales en la mira de Estados Unidos." <https://acento.com.do/ecologia/las-tierras-raras-de-pedernales-en-la-mira-de-estados-unidos-9454295.html>
- [35] Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos. (2024). "Preliminary Assessment of Rare Earth Elements in Dominican Republic."
- [36] Chakhmouradian, A.R., & Wall, F. (2012). "Rare earth elements: minerals, mines, magnets (and more)." *Elements*, 8(5), 333-340.
- [37] Binnemans, K., Jones, P.T., Blanpain, B., Van Gerven, T., Yang, Y., Walton, A., & Buchert, M. (2013). "Recycling of rare earths: a critical review." *Journal of Cleaner Production*, 51, 1-22.
- [38] Presidencia de República Dominicana. (2025). "Declaraciones sobre reservas de tierras raras en Pedernales."
- [39] SwissInfo. (2025). "República Dominicana, con la vista puesta en tierras raras en medio de la guerra comercial." <https://www.swissinfo.ch/spa/rep/C3%BAublica-dominicana-con-la-vista-puesta-en-tierras-raras-en-medio-de-la-guerra-comercial/89204909>
- [40] ITNow. (2025). "República Dominicana descubre 114 depósitos de tierras raras." <https://www.itnow.connectab2b.com/post/republica-dominicana-descubre-114-depositos-de-tierras-raras>
- [41] Regulations.gov. (2024). "Recursos de tierras raras en la Rep. Dominicana." https://downloads.regulations.gov/FWS-R4-ES-2018-0043-0031/attachment_24.pdf
- [42] Servicio Geológico Nacional. (2024). "Programa de Exploración de Tierras Raras 2024-2025."
- [43] Ministerio de Energía y Minas. (2025). "Evaluación Económica Preliminar de Yacimientos de Tierras Raras."
- [44] Weng, Z., Jowitt, S.M., Mudd, G.M., & Haque, N. (2015). "A detailed assessment of global rare earth element resources: Opportunities and challenges." *Economic Geology*, 110(8), 1925-1952.
- [45] Wall, F. (2014). "Rare earth elements." *Critical Metals Handbook*, 312-339.
- [46] Castor, S.B., & Hedrick, J.B. (2006). "Rare earth elements." *Industrial Minerals and Rocks*, 7, 769-792.
- [47] Zhang, J., Zhao, B., & Schreiner, B. (2016). "Separation hydrometallurgy of rare earth elements." Springer.
- [48] Moldoveanu, G.A., & Papangelakis, V.G. (2013). "Recovery of rare earth elements adsorbed on clay minerals: II. Leaching with ammonium sulfate." *Hydrometallurgy*, 131, 158-166.
- [49] Moldoveanu, G.A., & Papangelakis, V.G. (2012). "Recovery of rare earth elements adsorbed on clay minerals: I. Desorption mechanism." *Hydrometallurgy*, 117, 71-78.
- [50] Universidad Autónoma de Santo Domingo. (2024). "Estudios Metalúrgicos Preliminares de Tierras Raras Dominicanas."
- [51] Centro de Investigación en Materiales Avanzados. (2024). "Optimización de Procesos de Extracción para Depósitos Lateríticos."
- [52] OLADE. (2025). "Generación Eléctrica en América Latina y el Caribe aumentó 5,5% el año 2024."
- [53] BID. (2024). "Transición Energética en América Latina y el Caribe."
- [54] IRENA. (2023). "Renewable Energy Statistics 2023: Latin America and the Caribbean."
- [55] CAF. (2024). "Hacia una transición energética justa en América Latina y el Caribe." <https://www.caf.com/es/blog/hacia-una-transicion-energetica-justa-en-america-latina-y-el-caribe/>
- [56] Energía Estratégica. (2024). "Centroamérica y el Caribe va a la mitad en la carrera por la transición energética." <https://www.energiaestrategica.com/centroamerica-y-el-caribe-va-a-la-mitad-en-la-carrera-por-la-transicion-energetica/>
- [57] WWF. (2019). "América Latina y el Caribe se une y establece una meta común para energías renovables." <https://www.wwf.org/?357084/LA-Energia>
- [58] Banco Mundial. (2024). "Strategic investments for the energy transition in the Caribbean."
- [59] ECLAC. (2023). "Energy Transition in Small Island Developing States: Caribbean Perspectives."
- [60] IRENA. (2022). "Renewable Energy Roadmap for the Caribbean."
- [61] UNEP. (2023). "Climate Resilience in Caribbean Energy Systems."
- [62] PV Magazine LATAM. (2025). "El Caribe tiene potencial para desbloquear la economía solar-a-x." <https://www.pv-magazine-latam.com/2025/03/10/el-caribe-tiene-potencial-para-desbloquear-la-economia-solar-a-x/>
- [63] IRENA. (2023). "Renewable Energy Prospects for the Caribbean."

- [64] Solargis. (2023). "Global Solar Atlas: Caribbean Region."
- [65] Global Wind Energy Council. (2023). "Caribbean Wind Energy Outlook."
- [66] NREL. (2022). "Caribbean Offshore Wind Resource Assessment."
- [67] IEA Wind. (2023). "Offshore Wind Technology Roadmap."
- [68] IRENA. (2022). "Bioenergy Potential in the Caribbean."
- [69] FAO. (2023). "Biomass Energy in Small Island Developing States."
- [70] IEA. (2023). "Critical Minerals for Clean Energy Transitions."
- [71] USGS. (2024). "Critical Minerals and Energy Security."
- [72] Adamas Intelligence. (2023). "Rare Earth Market Outlook 2023-2030."
- [73] Wood Mackenzie. (2023). "Offshore Wind Supply Chain Analysis."
- [74] Roskill. (2023). "Rare Earths: Market Outlook to 2030."
- [75] BloombergNEF. (2023). "Critical Minerals Supply Chain Diversification."
- [76] McKinsey & Company. (2023). "The Critical Minerals Challenge for Clean Energy."
- [77] Deloitte. (2023). "Critical Minerals Value Chain Development."
- [78] PwC. (2023). "Rare Earth Elements: Economic Impact Analysis."
- [79] SME. (2023). "Rare Earth Processing Technologies."
- [80] ICMM. (2023). "Mining's Contribution to Sustainable Development."
- [81] TMS. (2023). "Rare Earth Separation Technologies."
- [82] UNIDO. (2023). "Industrial Development in Critical Minerals."
- [83] ASM International. (2023). "Permanent Magnet Manufacturing."
- [84] Boston Consulting Group. (2023). "Rare Earth Magnets Market Analysis."
- [85] ECLAC. (2023). "Regional Value Chains in Latin America."
- [86] Oxford Economics. (2023). "Economic Impact of Rare Earth Development."
- [87] Ernst & Young. (2023). "Rare Earth Project Development Costs."
- [88] ILO. (2023). "Employment in Critical Minerals Sector."
- [89] OECD. (2023). "Economic Multipliers in Mining."
- [90] IMF. (2023). "Fiscal Regimes for Critical Minerals."
- [91] World Bank. (2023). "Mining and Sustainable Development."
- [92] UNCTAD. (2023). "Trade in Critical Minerals."
- [93] BID. (2023). "Macroeconomic Impacts of Mining in LAC."
- [94] IRENA. (2023). "Cost Reduction Potential in Renewable Energy."
- [95] IEA. (2023). "Clean Energy Supply Chains."
- [96] NREL. (2023). "Offshore Wind Cost Analysis."
- [97] LCOE Calculator. (2023). "Caribbean Renewable Energy Costs."
- [98] Global Wind Energy Council. (2023). "Wind Turbine Supply Chain."
- [99] Wood Mackenzie. (2023). "Renewable Energy Component Lead Times."
- [100] IRENA. (2023). "Renewable Energy Targets and Deployment."
- [101] ICMM. (2023). "Sustainable Mining Principles."
- [102] UNESCO. (2023). "Jaragua-Bahoruco-Enriquillo Biosphere Reserve."
- [103] IFC. (2023). "Environmental and Social Standards for Mining."
- [104] IUCN. (2023). "Biodiversity Conservation in Mining Areas."
- [105] UNDP. (2023). "Community Engagement in Extractive Industries."
- [106] World Bank. (2023). "Local Content in Mining Projects."
- [107] IRENA. (2023). "Renewable Energy in Mining Operations."
- [108] ICMM. (2023). "Water Stewardship in Mining."
- [109] NRG. (2023). "Natural Resource Governance Framework."
- [110] EITI. (2023). "Extractive Industries Transparency."
- [111] IMF. (2023). "Fiscal Design for Mining."
- [112] World Bank. (2023). "Mining Fiscal Regimes."
- [113] Government of Australia. (2023). "Critical Minerals Strategy."
- [114] Government of Canada. (2023). "Canadian Critical Minerals Strategy."
- [115] UNCTAD. (2023). "Technology Transfer in Mining."
- [116] UNESCO. (2023). "STEM Education for Mining."
- [117] MIT. (2023). "Critical Materials Research Centers."
- [118] Colorado School of Mines. (2023). "Rare Earth Research Programs."
- [119] WIPO. (2023). "Technology Transfer in Critical Minerals."
- [120] OECD. (2023). "Innovation in Mining Technologies."
- [121] UNASUR. (2023). "Regional Cooperation in Mining."
- [122] ECLAC. (2023). "Regional Integration in LAC."
- [123] OLADE. (2023). "Regional Energy Cooperation Framework."
- [124] SICA. (2023). "Central American Energy Integration."
- [125] PROSUR. (2023). "South American Mining Cooperation."
- [126] Pacific Alliance. (2023). "Critical Minerals Cooperation."
- [127] IFC. (2023). "Mining Project Finance."
- [128] OECD. (2023). "Blended Finance for Mining."
- [129] DFI Working Group. (2023). "Development Finance for Critical Minerals."
- [130] Green Climate Fund. (2023). "Climate Finance for Mining."
- [131] BID. (2023). "Infrastructure Finance in LAC."
- [132] World Bank. (2023). "Mining Sector Development."
- [133] McKinsey Global Institute. (2023). "Critical Minerals and Global Economy."
- [134] USGS. (2024). "Global Rare Earth Resources Assessment."
- [135] Roskill. (2024). "Rare Earth Market Dynamics."
- [136] BloombergNEF. (2024). "Clean Energy Supply Chain Outlook."
- [137] Oxford Economics. (2024). "Economic Impact Modeling."
- [138] IRENA. (2024). "Caribbean Renewable Energy Outlook."
- [139] NREL. (2024). "Renewable Energy Cost Projections."
- [140] IEA. (2024). "Energy Policy Recommendations."
- [141] IRENA. (2024). "Global Energy Transformation."
- [142] IEA. (2024). "Critical Minerals and Energy Security."
- [143] OECD. (2024). "Energy Security and Critical Materials."
- [144] ECLAC. (2024). "Regional Energy Integration."
- [145] OLADE. (2024). "Energy Cooperation Framework."
- [146] National Academy of Sciences. (2024). "Research Priorities in Critical Minerals."
- [147] SME. (2024). "Metallurgical Research Needs."
- [148] EPA. (2024). "Environmental Research in Mining."
- [149] UNEP. (2024). "Environmental Impact Assessment Guidelines."
- [150] IUCN. (2024). "Biodiversity Impact Assessment."
- [151] World Bank. (2024). "Economic Analysis of Mining Projects."
- [152] IMF. (2024). "Commodity Price Volatility."
- [153] CRU. (2024). "Rare Earth Market Analysis."
- [154] Adamas Intelligence. (2024). "Technology Trends in Rare Earths."
- [155] UNSG. (2024). "Multi-stakeholder Partnerships for SDGs."
- [156] OECD. (2024). "National Strategies for Critical Minerals."
- [157] UNDP. (2024). "Strategic Planning for Natural Resources."
- [158] UNCTAD. (2024). "International Partnerships in Mining."
- [159] World Bank. (2024). "Capacity Building in Extractive Industries."
- [160] NSF. (2024). "Research Infrastructure for Critical Materials."
- [161] UNESCO. (2024). "Technical Education in Mining."
- [162] NRG. (2024). "Regulatory Frameworks for Mining."
- [163] EITI. (2024). "Stakeholder Engagement in Extractives."
- [164] McKinsey & Company. (2024). "Critical Minerals: Time to Act."
- [165] World Economic Forum. (2024). "Future of Critical Materials."

AGRADECIMIENTOS

Los autores agradecen a la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) por proporcionar la plataforma para presentar esta investigación en la X Semana de la Energía. También reconocemos las contribuciones del Servicio Geológico Nacional de República Dominicana, el Ministerio de Energía y Minas, y las instituciones académicas regionales que han facilitado el acceso a información técnica y datos geológicos esenciales para este análisis.

El caso de Chile: cómo una mayor interconexión puede transformar un mercado eléctrico



Arturo D. Alarcón

ESPECIALISTA SENIOR EN LA DIVISIÓN DE ENERGÍA DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID) EN WASHINGTON D.C.



José Manuel Eguiguren

ECONOMISTA CHILENO ESPECIALIZADO EN ECONOMÍA REGULATORIA



¿ Sabías que una mejor infraestructura de transmisión puede reducir costos de electricidad y acelerar el uso de las energías renovables? La infraestructura de transmisión eléctrica es fundamental para garantizar un sistema energético eficiente, sostenible y competitivo. Más allá de permitir el transporte de electricidad entre diferentes puntos de la red, su expansión genera beneficios tangibles como la reducción de costos, el incentivo a la inversión en energías renovables, el fomento de la competencia, y la mejora en la estabilidad del suministro eléctrico.

Exploremos el caso de Chile para entender cómo una mayor interconexión genera beneficios tangibles. Este es un ejemplo real del impacto positivo de una mayor interconexión eléctrica.

1. REDUCCIÓN DE COSTOS Y MAYOR EFICIENCIA EN EL SISTEMA

Uno de los efectos más inmediatos de la expansión de la transmisión es la optimización del uso de los recursos energéticos disponibles, lo que se traduce en menores costos de generación y, por ende, menores costos para los consumidores finales. La interconexión permite sustituir la generación más costosa en una región por energía más barata importada de otra región.

Veamos la interconexión entre el norte y el sur de Chile. Antes de la puesta en marcha de una nueva línea de transmisión, existía una brecha significativa en los precios de la electricidad entre ambas regiones, especialmente entre las 9:00 a. m. y las 6:00 p. m. En ese periodo, el precio del sur era notoriamente más alto que el del norte.

Figura 1: Efectos de la Interconexión en Precios y Cantidades

Figura 1a: Diferencia en Precios Mayoristas entre la Zona Norte y Sur

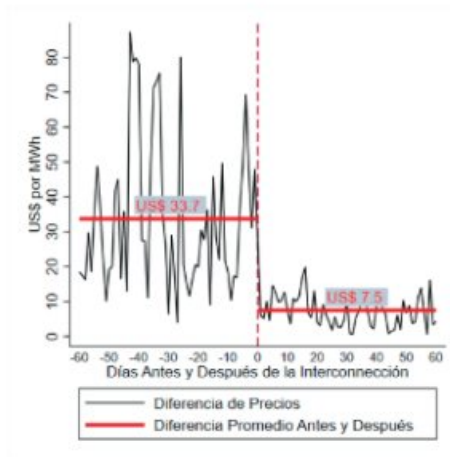
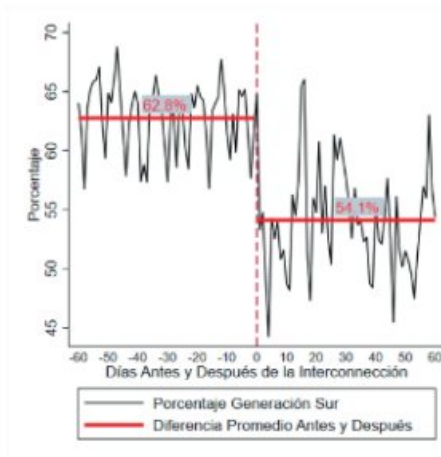


Figura 1b: Porcentaje de Generación Sur sobre el Total Nacional



Nota: La Figura 1a muestra la diferencia diaria, entre las 9 a.m. y las 6 p.m., entre los precios del mercado mayorista de ambas regiones del país durante los 60 días antes y los 60 días después de la puesta en marcha de la nueva línea de transmisión. La Figura 2b muestra el porcentaje de generación de todo el sistema nacional cubierto por el sur durante las horas mencionadas para 60 días antes y 60 días después de la interconexión. Tanto en el gráfico como en nuestra explicación solo se hace referencia a lo ocurrido en el mercado eléctrico entre las 9 a.m. y las 6 p.m. Esto se debe a que, dada la magnitud de los cambios durante esas horas, es más fácil ilustrar los beneficios asociados a la expansión de la transmisión eléctrica, y los canales mediante los cuales ese beneficio se activa (diferencia de precios) y se materializa (cambio en cantidades).

Fuente: Elaboración propia con base en los datos del coordinador eléctrico.

La Figura 1 muestra los efectos de la nueva línea de transmisión en la diferencia de precios entre el norte y el sur del país (Figura 1a), así como en los patrones de generación eléctrica en ambas regiones (Figura 1b).

En la Figura 1a, se observa la diferencia diaria, entre los precios del mercado mayorista de ambas regiones del país, para las horas mencionadas, antes y después de la puesta en marcha de la nueva línea de transmisión. Antes, el precio promedio del sur era más alto que el del norte en US\$ 33.7 por MWh, lo que representaba 50% del precio promedio en el sur. Al ser tan significativa la diferencia en los precios había espacio para que los costos totales del sistema bajaran si se mejoraba la interconexión entre ambas regiones, de modo que parte de la generación del sur fuese reemplazada por generación más barata proveniente del norte.

La principal razón de esta diferencia en precios era la abundancia de energía solar en el norte, lo cual hacía que el precio promedio fuera mucho menor que en el sur. Con la entrada en operación de la nueva línea de transmisión, el norte comenzó a exportar electricidad más barata hacia el sur, permitiendo que el sur dejara de producir electricidad más costosa y reduciendo así los costos totales del sistema.

Este cambio en los patrones de generación en ambas regiones se observa claramente en la Figura 1b, que muestra el porcentaje de generación de todo el sistema nacional cubierto por el sur durante las horas mencionadas. Antes de la mejora en la interconexión entre el norte y el sur de Chile, el sur generaba 62% de la electricidad del sistema eléctrico nacional, mientras que después de la puesta en marcha de la nueva línea de transmisión, este porcentaje bajó a menos de 55%. El aumento en la oferta del norte y la reducción en la oferta del sur redujeron

significativamente la diferencia de precios entre ambas regiones. Luego de la puesta en marcha de la nueva línea, la diferencia de precios promedio fue de US\$7.5 por MWh, es decir, US\$25 menos que la registrada antes de su implementación (Figura 1a).

2.UN IMPULSO A LA INVERSIÓN EN ENERGÍAS RENOVABLES

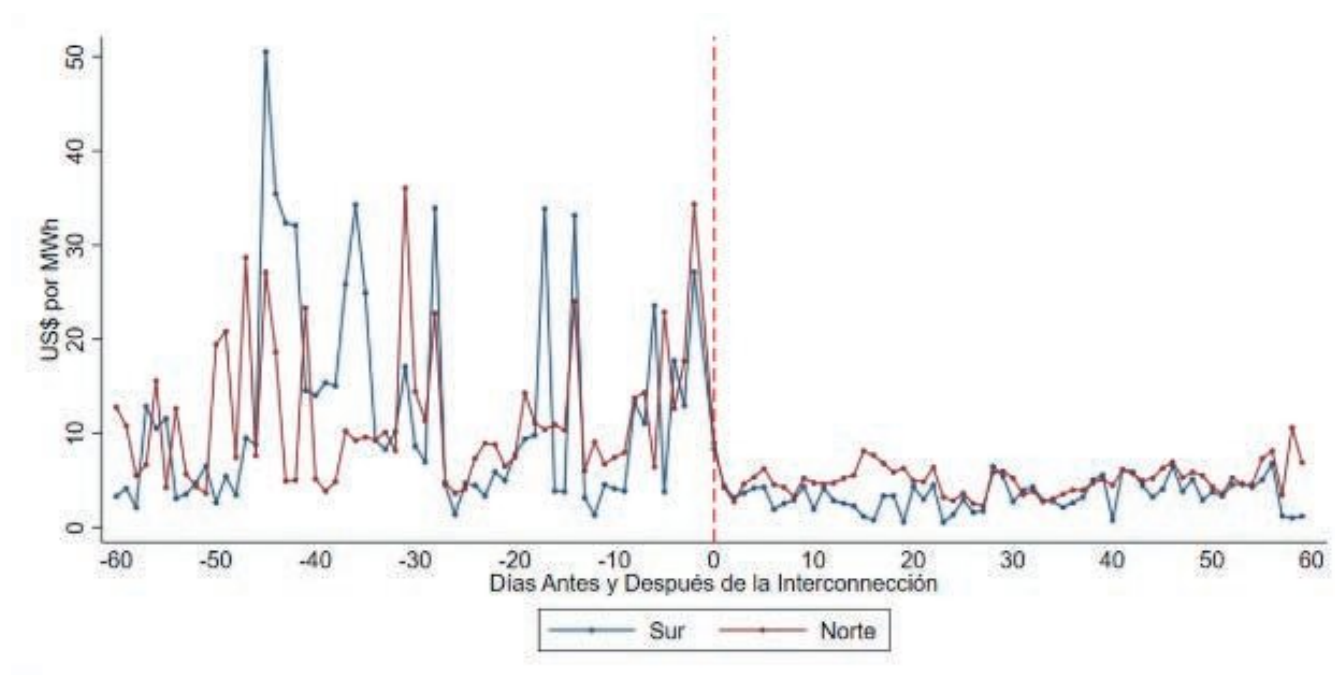
Otro beneficio clave de la transmisión eléctrica es su papel en fomentar la inversión en energías alternativas. La expansión de la infraestructura permite la integración de energías limpias en el sistema eléctrico, ya que muchas de estas se generan en regiones alejadas de los centros de consumo.

En Chile, la interconexión del norte y el sur tuvo un impacto directo en la generación solar. Gonzales, Ito y Reguant 2022 muestran que la integración entre los sistemas del norte y sur comenzó a finales de 2017 y entró en funcionamiento en mayo de 2019, aumentó la generación solar en 180%, ahorró costos de generación en 8%

Más importante aún es que los autores demuestran que la mayor parte de este aumento en la generación solar fue fruto del aumento de la capacidad instalada en generación solar en la zona norte del país, en anticipación a la integración de ambos mercados, y no a un aumento en la generación solar utilizando la capacidad instalada ya existente. Es decir, sin la integración del mercado, este aumento en la capacidad instalada no habría ocurrido.

Esto sugiere que no tomar debidamente en cuenta los efectos potenciales de construir una línea de transmisión o la

Figura 2: Efectos de la interconexión en la variabilidad del precio del mercado mayorista.



Nota: La muestra tanto para el sur como para el norte la desviación estándar diaria en el precio (una medida de dispersión) durante 60 días antes y 60 días después de la puesta en marcha de la nueva línea de transmisión, la cual comenzó a operar en mayo de 2019

Fuente: Elaboración propia con base en datos del coordinador eléctrico.

integración de mercados sobre la inversión subestimaría sustancialmente sus beneficios y su importante papel en la transformación energética del sector.

Por lo tanto, al evaluar los beneficios potenciales de un proyecto de transmisión o la integración de dos mercados, no solo debe considerarse la generación y el consumo existentes en los puntos que se interconectarán, sino también la generación (y nuevas formas de consumo) que podrían surgir como resultado de esa interconexión.

Hasta aquí hemos visto cómo la transmisión eléctrica optimiza costos y facilita la expansión de energías alternativas. Pero ¿cómo impacta la transmisión en la competencia en el mercado eléctrico y en la resiliencia del sistema? Veamos.

3. ESTABILIDAD DE PRECIOS Y FOMENTO DE LA COMPETENCIA

La expansión de la transmisión eléctrica no solo reduce costos, sino que también contribuye a la estabilidad del mercado mayorista al reducir la variabilidad de los precios. Esto facilita la concreción de contratos de largo plazo para la compra

y venta de electricidad, fomenta la inversión en generación eléctrica (Wolak 2022), y facilita los contratos de largo plazo entre generadores y consumidores. La reducción en la variabilidad ocurre porque un sistema interconectado puede absorber mejor las fluctuaciones en la oferta y la demanda.

En el caso de Chile, la Figura 2 muestra tanto para el sur como para el norte la desviación estándar diaria en el precio (una medida de variabilidad) antes y después de la puesta en marcha de la nueva línea de transmisión, que comenzó a operar en mayo de 2019. Se observa que tanto la frecuencia como la magnitud de los picos disminuyó drásticamente con la entrada en servicio de la nueva línea de transmisión. Esta disminución en la variabilidad en los precios es una consecuencia directa del aprovechamiento de las complementariedades entre diferentes tecnologías de generación, formas de consumo, y diversificación de riesgos asociados a fallas en el sistema.

Otro beneficio adicional de la interconexión eléctrica es que, al expandir el mercado, promueve la competencia y reduce las posibilidades de comportamientos oportunistas por parte de las empresas generadoras. Una menor capacidad de transmisión implica mayores probabilidades de congestión, lo que significa que la electricidad no puede fluir físicamente entre regiones.

Durante estos períodos de congestión, los proveedores pueden aprovechar mercados regionales más pequeños —separados por restricciones de transmisión— para aumentar los precios. Esto es lo que encontró Ryan 2021 para el caso de India.

Previamente, Borenstein, Bushnell and Stoft 2000, también observaron este fenómeno en el caso de California, y mostraron que no siempre existe una relación directa entre el fomento de la competencia y la cantidad de electricidad que realmente fluye por la línea. Es decir, la mera existencia de una línea de transmisión puede tener un efecto disuasivo sobre comportamientos anticompetitivos, incluso si no se utiliza activamente.

Concluyen que inversiones relativamente pequeñas en transmisión pueden generar rendimientos sorprendentemente grandes en términos de aumento de la competencia. Arellano y Serra 2008 llegan a conclusiones similares, pero en mercados basados en costos auditados, como los que abundan en América Latina y el Caribe, y donde los mecanismos para ejercer poder de mercado son diferentes.

4. MAYOR RESILIENCIA DEL SISTEMA

Finalmente, la expansión de la transmisión contribuye a la confiabilidad del sistema eléctrico. En un sistema interconectado, cuando una región enfrenta un problema de generación o un pico de demanda, puede recibir electricidad de otras áreas sin que ello afecte la continuidad del servicio. Esto reduce la probabilidad de apagones y mejora la seguridad energética. Un claro ejemplo de esto es la interconexión entre países, que permite compartir recursos energéticos y responder de manera conjunta a emergencias. En América Latina, la integración eléctrica entre Brasil, Argentina y Paraguay ha permitido optimizar el uso de la energía hidroeléctrica y reducir

la dependencia de combustibles fósiles. Mientras más líneas de conexión existan entre áreas, mayor será la resiliencia. Eventualmente, la conexión entre dos países (o áreas) puede evolucionar hacia una integración total.

CONCLUSIÓN

La evidencia es clara: la expansión de la infraestructura de transmisión eléctrica genera beneficios concretos y medibles, especialmente en el contexto de la transición energética. Esta reduce los costos del sistema al optimizar la generación de energía, estabiliza los precios del mercado mayorista, fomenta la competencia, incentiva la inversión en energías renovables y mejora la resiliencia del sistema eléctrico.

El caso de Chile demuestra, con números concretos, cómo una mayor interconexión puede transformar un mercado eléctrico, beneficiando tanto a los consumidores como al sector energético en su conjunto. Invertir en transmisión no es solo una necesidad técnica, sino una estrategia clave para avanzar hacia un sistema eléctrico más eficiente, sostenible y resiliente, impulsando así la transición hacia energías más limpias y renovables.

Sin embargo, la inversión en transmisión eléctrica debe ser oportuna. Cuando no se planifica adecuadamente, o no se desarrolla a tiempo, se producen cuellos de botella que impiden el transporte eficiente de electricidad, aumentan los costos operativos, limitan la integración de energías renovables y comprometen la seguridad del suministro. Los procesos de permisos demasiado prolongados producen un desfase entre la creciente demanda energética y la capacidad de la red para satisfacerla. Todos estos procesos, planificación, permisos, e inversión, deben optimizarse, a fin de que las redes acompañen las necesidades del sistema.

**ENERGÍA INDUSTRIA
COMERCIO & MINERÍA**

The Ballester Media Group

Descubre las últimas novedades en
Energía, Industria, Comercio & Minería

¡Mantente informado! Entra ya.

www.energiaindustriacomercio.com

Vicepresidenta Raquel Peña y el CESDN unen fuerzas en “Conectando Empresarios 2025”.



Francisco Cruz Marte, Fausto Genao Abreu, Francisco Pérez, Arquímedes Pérez, Excelentísima Señora Vicepresidenta de la República, Raquel Peña, Julián Pérez, Emmanuel Rosario, Marino Rodríguez, Danny García y Víctor Pérez.

Con la conferencia magistral de la vicepresidenta de la República, Raquel Peña, el Consejo Empresarial Santo Domingo Norte (CESDN) celebró el encuentro “Conectando Empresarios 2025” en el Hotel Renaissance Santo Domingo Jaragua. El evento reunió a ministros, congresistas, empresarios y autoridades locales, consolidándose como el principal espacio de diálogo y proyección de Santo Domingo Norte.

El presidente del CESDN, Julián Pérez, pronunció el discurso central de apertura, destacando el papel del empresariado local en la transformación del municipio: *“Nuestro municipio vive un momento decisivo. Este Consejo está llamado a ser motor de desarrollo, impulsando inversiones, empleo y oportunidades que beneficien a toda nuestra gente”*, expresó Pérez.

Pérez también hizo un llamado a la colaboración institucional y a la construcción de consensos: *“Debemos comprender que el puente que necesitamos para llegar al Santo Domingo Norte que soñamos no se construye con ladrillos y cemento, sino con compromiso, colaboración y visión compartida”*, subrayó.

La jornada alcanzó su punto más alto con la conferencia magistral de la vicepresidenta Raquel Peña, titulada *“Hacia un nuevo Santo Domingo Norte: una agenda compartida para impulsar el desarrollo local”*. En su ponencia, Peña abordó los

retos y oportunidades de crecimiento económico y social, reafirmando la importancia nacional del evento y el respaldo del gobierno central a las iniciativas del sector empresarial local.

El foro incluyó además el panel “Construyendo el Nuevo Santo Domingo Norte”, moderado por la arquitecta Maribel Villalona, donde destacados líderes del sector financiero, de la construcción y de la comunicación empresarial compartieron su visión sobre el futuro del municipio. Steven Puig, presidente del Banco BHD, abordó el rol de la banca en la dinamización económica y la inclusión financiera; Raúl Rizek, presidente de la Cámara Dominicana de la Construcción (CADOCON), destacó la importancia de la planificación urbana y la inversión en infraestructura; mientras que Asirio Santana, CEO de Contacto Directo, puso en relieve la innovación y la comunicación estratégica como ejes de transformación. Este espacio se convirtió en un punto de convergencia de ideas y propuestas concretas para fortalecer la competitividad y el desarrollo integral de Santo Domingo Norte.

Con esta 2da edición de “Conectando Empresarios”, el CESDN reafirma su liderazgo en la construcción de un Santo Domingo Norte competitivo, innovador y preparado para responder a los desafíos de una economía globalizada, consolidándose como un interlocutor de referencia entre el sector empresarial, político y social del país.



Julián Pérez, Alcaldesa de Santo Domingo Norte, Betty Gerónimo y Senador de la Provincia de Santo Domingo, Antonio Taveras Guzmán.



Pierre A. Diaz-Ballester H., Socio-Gerente de Parmim Inversiones.



Ysidro García, Vicepresidente Ejecutivo de Negocios Banco de Reservas, Steven Puig, Presidente Banco BHD y Julián Pérez, Presidente del CESDN.

Celebra Muebles Omar 50 aniversario y lanza nueva imagen corporativa



Familia Licairac.

Muebles Omar, empresa pionera y líder en soluciones de espacio de oficina en la República Dominicana, celebró por todo lo alto su 50 aniversario con un emotivo evento que reunió a clientes, suplidores, aliados nacionales e internacionales, colaboradores y amigos de la marca.

Fundada en febrero de 1975 por Alexis Licairac, la compañía ha sido durante cinco décadas un referente en el sector, acompañando el crecimiento de empresas dominicanas e internacionales con mobiliario innovador, funcional y de alta calidad. Hoy, bajo la dirección de la segunda generación familiar, encabezada por Vladimir Licairac, presidente ejecutivo, y Omar Licairac, vicepresidente ejecutivo, Muebles Omar reafirma su liderazgo en el mercado, apostando por la innovación y la modernización.

En el marco de la celebración, la empresa presentó su nueva identidad corporativa: Omar Oficina & Contract. Este cambio incluye un logo renovado y una imagen visual más moderna,



Jeannifer Hernandez, Maria Licairac, Karina Licairac.



Omar Licairac, Mario Cavaletti y Vladimir Licairac.

que refleja el espíritu innovador de la marca, su visión de futuro y su compromiso de seguir ofreciendo soluciones confiables, de calidad y alineadas a los retos de la era digital.

Durante el evento, los asistentes pudieron conocer de primera mano las dos grandes áreas que conforman esta nueva etapa:

- **Omar Oficina**, con escritorios ejecutivos, estaciones de trabajo y mobiliario especializado en espacios corporativos.
- **Omar Contract**, dirigido al sector hotelero y comercial, con propuestas que incluyen mesas, sillas, tumbonas (chaise longue) y otras soluciones de diseño adaptadas a las necesidades del mercado.

“Este 50 aniversario es motivo de orgullo y de agradecimiento. Orgullo por lo que hemos construido durante cinco décadas y agradecimiento a cada cliente, suplidor, aliado y colaborador que ha formado parte de esta historia. Hoy presentamos una nueva imagen que simboliza evolución, pero con el mismo compromiso de siempre: servir con calidad y responsabilidad”, expresó Vladimir Licairac, presidente ejecutivo de Muebles Omar.

Con 50 años de trayectoria y una visión clara hacia el futuro, Muebles Omar reafirma su posición como la empresa dominicana líder en soluciones de mobiliario para oficinas y proyectos contract, abriendo una nueva etapa que consolida su legado y proyecta su crecimiento hacia las próximas generaciones.

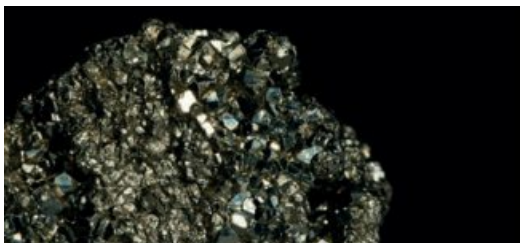


Lilly Acevedo, Sarah De Leon, Llilda Solano, Yipsy Roa y Monika Fiallo.



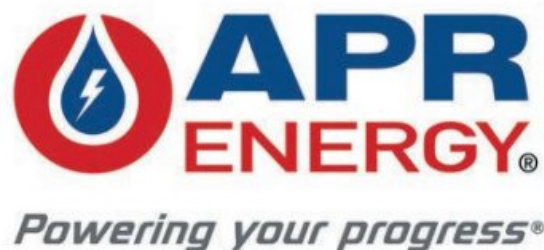
Nikaully de la Mota, Llilda Solano, Giselle Ardavin, Odette Nader y Laura Asilis.

NMA aplaude expansión lista minerales críticos del USGS



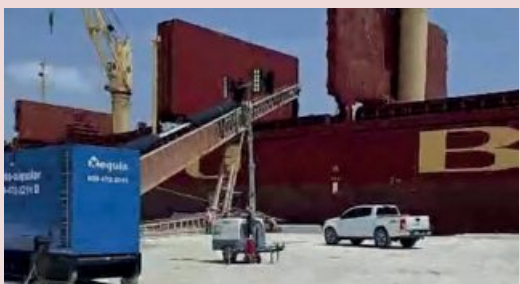
La Asociación Nacional de Minería (NMA, por sus siglas en inglés) aplaudió la publicación del borrador de la lista revisada de minerales críticos del Servicio Geológico de los Estados Unidos (USGS, por sus siglas en inglés), que ahora incluye cobre, plomo, potasa, renio, silicio y plata. Al publicar el borrador de la lista, el USGS señaló que no incluye uranio ni carbón metalúrgico, ya que ambos se consideran "combustibles", que actualmente están excluidos de la lista, pero que el secretario del Interior tiene la discreción de agregar ambos con la lista final cuando se publique. Rich Nolan, presidente y director ejecutivo de la NMA, hizo el siguiente comentario: "Aplaudimos al USGS por actualizar su lista de minerales críticos con una serie de minerales que son esenciales para todo, desde la reconstrucción y modernización de la infraestructura de la nación hasta el apoyo a nuestra seguridad nacional y la provisión de insumos insustituibles para avanzar en nuestro liderazgo tecnológico."

APR Energy firma extensión de contrato por seis meses para proyecto de minería en Guatemala



APR Energy plc (LSE: APR), líder mundial en soluciones energéticas rápidas de gran escala, anuncia hoy la firma de una extensión de su proyecto energético de 16MW en apoyo a un cliente del sector minero en Guatemala. Los generadores móviles de diésel de APR Energy han sido la única fuente de energía de las operaciones cruciales de la mina que opera de forma independiente del sistema de red local. EL proyecto inició en enero de 2013 y el contrato actual habilita su operación hasta el primer trimestre de 2016.

Exporta Belfond 35,000 toneladas métricas carbonato calcio hacia EE. UU.



La empresa Belfond Enterprise, SRL, exportó por el puerto de esta ciudad 35 mil toneladas métricas de carbonato de calcio, hacia los Estados Unidos. La información fue dada a conocer por el comunicador Eduardo Ramírez, gerente social de la empresa minera, quien dijo que la exportación se llevó a cabo cumpliendo con todas las normas ambientales como es costumbre de la compañía. Ramírez, agradeció al Presidente Luis Abinader, el apoyo que ofrece al sector minero, el cual en todos los países del mundo constituye una parte importante al desarrollo económico y social, por la gran cantidad de plazas de trabajo fijo y remunerado que genera la actividad minera

Benefician GoldQuest y Fundación Mano Amiga más 400 familias con operativo médico en La Jagua



GoldQuest Dominicana, a través de su Proyecto Romero, en colaboración con la Fundación Cristiana Mano Amiga, realizó un exitoso operativo médico gratuito en el distrito municipal de La Jagua, beneficiando a más de 400 familias de comunidades rurales de la provincia San Juan. La jornada médica, que tuvo lugar en la Escuela Básica del Distrito Municipal de La Jagua, se desarrolló desde las 8:00 a.m. hasta las 4:00 p.m., ofreciendo atención médica integral en distintas especialidades, incluyendo medicina general, odontología, ginecología, evaluaciones visuales y pruebas para la detección temprana de cáncer de mama y próstata. También se realizaron pruebas de Papanicolaou, desparasitación infantil y entrega de medicamentos de forma gratuita.



TUS DÓLARES EN ACAP **TE DEJAN BUCHÚ**

porque tenemos la mejor tasa para
el cambio de tus divisas.

Cámbialos de forma rápida y
segura en efectivo o transferencia
internacional, en cualquiera de
nuestras sucursales.

La eficiencia energética significa oportunidades de inversión para las tecnológicas

Fuente: BID INVEST



El sector de las telecomunicaciones y las tecnologías digitales tiene la gran oportunidad de contribuir con sectores como energía, transporte e industria, mediante dos vías: la digitalización y la eficiencia.

Esta doble oportunidad posiciona a la conectividad digital como una herramienta esencial para avanzar hacia la eficiencia y la seguridad en el suministro de energía, tanto en América Latina y el Caribe como en el resto del mundo.

Pero para que este potencial se materialice, es urgente que los actores del sector identifiquen las oportunidades de digitalizar aplicaciones existentes de alta materialidad, con visión de largo plazo y compromiso con la resiliencia.

Los efectos de fenómenos como tormentas, inundaciones y olas de calor impactan la planeación de políticas públicas,

las expectativas de los inversionistas y las decisiones de los consumidores.

EFICIENTES Y RENTABLES

En este contexto, la inacción puede traducirse rápidamente en mayores costos a los consumidores y empresas privadas (producto de mayores costos operativos, cadenas de valor menos competitivas, o materialización de riesgo físico climático), regulación más estricta y pérdida de competitividad.

Por el contrario, las empresas que priorizan la sostenibilidad y la eficiencia operativa pueden mejorar significativamente su rentabilidad.

Estudios recientes muestran que invertir en redes

sostenibles y soluciones de nube energéticamente eficientes puede aumentar las ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) en un rango de 5% a 15%.

Todo esto gracias a:

- Una mejor percepción de marca
- Atracción de inversionistas responsables
- Generación de nuevos ingresos a partir de productos o servicios sostenibles

LÍDERES DIGITALES

Esto se trata de prever riesgos ambientales, pero también de tomar decisiones empresariales inteligentes que posicionen a las empresas como líderes de una nueva economía digital con eficiencia energética.

Los operadores latinoamericanos enfrentan desafíos particulares para avanzar hacia un modelo de conectividad inteligente.

Entre los más relevantes destacan:

- **Reducción del consumo energético:** Las redes móviles y de banda ancha siguen siendo altamente intensivas en energía. Será clave adoptar tecnologías de ahorro energético y optimización de redes.
- **Diversificar fuentes de energía:** Migrar hacia otras fuentes de energía para alimentar centros de datos, estaciones base y operaciones es una prioridad ineludible.
- **Infraestructura resiliente:** Con eventos climáticos extremos en aumento —como huracanes, inundaciones y olas de calor—, reforzar la infraestructura digital para garantizar continuidad operativa es más urgente que nunca.

ESTRATEGIAS MULTISECTORIALES

Además, la región tiene una oportunidad única: aprovechar el crecimiento exponencial de la digitalización para impulsar estrategias multisectoriales.

La digitalización habilita soluciones para:

- Mejorar la eficiencia energética en el transporte (movilidad inteligente y uso de apps de transporte o bicicletas compartidas, entre otras).

- Optimizar el sector eléctrico (redes inteligentes)
- Transformar la agricultura (tecnologías de precisión y monitoreo de fenómenos meteorológicos)

El camino hacia redes más resilientes requiere esfuerzos coordinados entre gobiernos, operadores, organismos multilaterales e inversionistas.

Este nuevo paradigma incluye:

- **Medición y transparencia:** Establecer métricas claras y alineadas con estándares internacionales para reportar el impacto ambiental del sector telecomunicaciones.
- **Innovación tecnológica con propósito:** Fomentar el desarrollo de soluciones que integren inteligencia artificial, big data y nube para optimizar el uso de recursos y minimizar impactos.
- **Inversión con enfoque ambiental:** Canalizar capital hacia proyectos que prioricen eficiencia energética, energías renovables y adaptación a fenómenos meteorológicos más intensos.
- **Educación y capacitación:** Fortalecer las capacidades internas de las empresas para integrar la sostenibilidad en sus estrategias de negocio y operación.

RESILIENTE Y SOSTENIBLE

Desde BID Invest reconocemos que la digitalización y la sostenibilidad no son caminos paralelos, sino convergentes.

Por eso, apoyamos a empresas del sector digital e infraestructura con soluciones financieras y asesoría técnica para que integren criterios ambientales, sociales y de gobernanza en sus operaciones.

La colaboración con nuestros socios regionales y clientes en buscar materializar los nexos entre medio ambiente y digitalización en inversiones son pasos clave en esta dirección.

Construir un ecosistema digital resiliente y sostenible en América Latina no solo es posible: es urgente, rentable y estratégico.

La región tiene el talento, la demanda y los recursos para liderar esta transformación.

Celebra UNAPEC 60 años resaltando legado y visión hacia educación superior alineada con retos siglo XXI

La Universidad APEC (UNAPEC) inició las actividades conmemorativas por su 60.º aniversario con una solemne eucaristía de acción de gracias, en la que participaron autoridades académicas, estudiantes, egresados y representantes del sector empresarial y social, reafirmando el compromiso de la institución con la formación de profesionales íntegros y el desarrollo de la República Dominicana.

La ceremonia fue presidida por la Dra. Elena Viyella, presidente de la Junta de directores de Unapec y el rector de la institución, Lic. Erik Pérez Vega, y forma parte de un amplio programa de actividades que viene desarrollando la entidad con motivo de celebrar seis décadas de trayectoria.

La Universidad APEC, Unapec, es la institución primogénita de Acción Pro-Educación y Cultura (APEC), entidad constituida como el Grupo APEC, que agrupa a otras instituciones hermanas, y desde su fundación en 1965, la casa de altos estudios ha contribuido a la transformación educativa, empresarial y social del país.

En sus palabras de apertura, la doctora Viyella destacó que esta conmemoración << no solo es un acto de gratitud por lo recorrido, sino también una mirada hacia el futuro, hacia una universidad más internacional, innovadora y comprometida con los valores humanos que han sustentado nuestra misión durante seis décadas >>.

Durante la misa, puso de relieve la importancia de los más de 44 mil egresados de UNAPEC que hoy ocupan posiciones de



El Grupo APEC, la Junta de directores de Unapec, Elena Viyella, el rector de la institución, el Lic. Erik Pérez Vega, junto obispo emérito, monseñor Ramón Benito Ángeles Fernández.

liderazgo en los ámbitos empresarial, gubernamental, académico y social, aportando al desarrollo del país y a la proyección internacional de la República Dominicana.

<< Sabemos que las universidades estamos llamadas a algo más que a transmitir conocimiento, debemos formar ciudadanos responsables, éticos y comprometidos con la construcción de una sociedad más equitativa, innovadora y competitiva >>, enfatizó la presidenta de la Junta de directores de Unapec.

<< Por tanto, en ese espíritu, quiero compartir un llamado que nos llena de esperanza y nos compromete aún más; UNAPEC asume el desafío de, en esta nueva etapa, ampliar su impacto en la empleabilidad y el emprendimiento de nuestros jóvenes, generando alianzas estratégicas que garanticen que cada egresado encuentre un espacio para transformar su vida y la de su comunidad, y ese será nuestro aporte concreto al país, educar para transformar vidas y construir nación >>, añadió.

<<El 60.º aniversario de UNAPEC es más que una fecha; es un compromiso renovado con la excelencia académica, la investigación, la innovación y la formación de ciudadanos capaces de liderar los cambios que requiere la sociedad dominicana y el mundo >>, expresó la presidenta de la Junta de directores.



FLORIDA INSTITUTE OF MANAGEMENT

En Miami... Para Latinoamérica!

Cursos con visitas a sitios de interés para ejecutivos, networking con ejecutivos de Miami y conferencias de expertos internacionales. Dirigido a Ejecutivos, Profesionales y Líderes.

Información e Inscripciones: Isabel Mary Diaz
Contactos: (829) 849-4417 | info@theballestergroup.biz

Instructora: Dra. Ruby Ortiz, Directora





Matum

Hotel Boutique



Anuncian Directores Comunicación nueva directiva y presentación estudio sobre corporate affairs

La investigación realizada por PUCMM es un estudio pionero en República Dominicana

La Asociación Profesional de Directores de Comunicación de República Dominicana (ASODIRCOM) anunció la conformación de su Junta Directiva 2025-2028, integrada por un equipo de profesionales destacados en comunicación corporativa, relaciones institucionales y gestión de reputación a nivel privado y público.

Esta renovación marca un impulso decisivo en la misión de la asociación para fortalecer el rol estratégico del dircom en el país, “en un momento clave para la comunicación estratégica, ASODIRCOM asume el liderazgo para transformar el sector, conectando academia, empresas e instituciones con proyectos que generan impacto real y sostenible en República Dominicana”, expresó Gloria Zacarías, presidenta de ASODIRCOM y gerente de comunicaciones de EGE Haina.



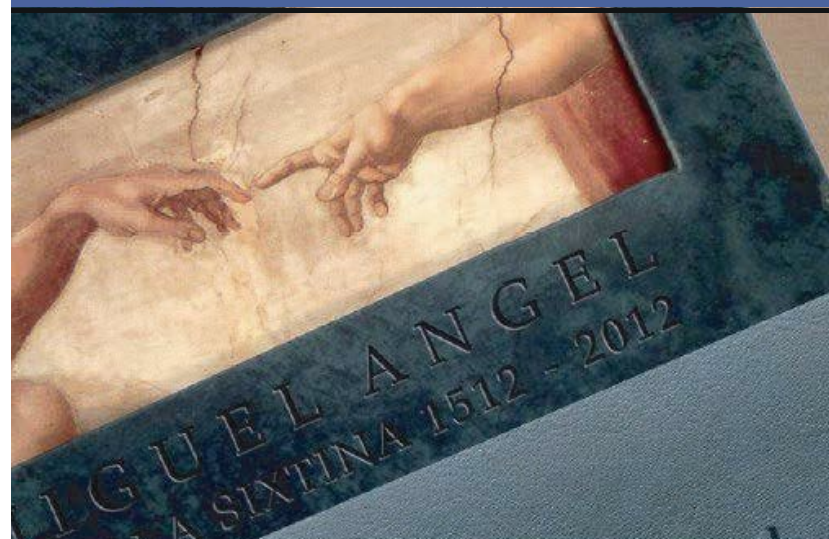
“Este estudio es la prueba de cómo la colaboración eleva la profesión, impulsando la ética, la innovación y excelencia para enfrentar los retos del futuro”, puntualizó Zacarías.

La nueva Junta Directiva representa una diversidad de expertise y sectores, con el compromiso de impulsar una cultura de comunicación ética, que promueva confianza, sostenibilidad y gobernanza. Junto a su presidenta, la directiva está integrada por Alicia Puello, como vicepresidenta en representación del Banco BHD; Adrián Cordero, vicepresidente internacional, profesor de la Universidad de Navarra; Pamela Rodríguez, de Banreservas, secretaria; y Onoris Metz, docente, como tesorera.

Elige LG Electronics a Band of Insiders como partner comunicación en Centroamérica y el Caribe



LG Electronics, una de las empresas más importantes a nivel global en el sector de electrónica de consumo con una historia de 67 años como innovador tecnológico en audio y video y electrodomésticos, eligió recientemente a Band of Insiders como partner de comunicación para once países de Latinoamérica. “En LG estamos convencidos de que es esencial contar con los mejores partners para lograr los objetivos de presencia y crecimiento del negocio. Para nosotros, la comunicación a través de medios y creadores de contenido es un pilar cada vez más importante; contar con Band of Insiders como parte de nuestro equipo será clave para alcanzar nuestra meta”, comentó Aarón Romero, Director de Marketing de LG Electronics.



AGENDAS ESPECIALES

Teléfono: (809) 696-8943 - **Dirección:** C/Benito Monción no. 154, Santo Domingo, República Dominicana

¡DESCUBRA EL PODER DE LA INTEGRACIÓN PUBLICITARIA EN NUESTROS DIVERSOS **MULTIMEDIOS!**

RECIBA LAS MÁS DIRECTAS Y CONVENIENTES OPCIONES DE PUBLICIDAD!

Ofrecemos las opciones más directas y convenientes para destacar su publicidad.

Nuestros medios son el epicentro del interés para ejecutivos, empresarios, funcionarios y profesionales destacados. La presencia publicitaria de ustedes no solo será estratégica, sino que garantizará un retorno sobre inversión adecuado.

Brindamos opciones convenientes para la colocación de su publicidad en nuestros medios, con atractivas ventajas. ¡Aproveche esta oportunidad para llegar a su audiencia objetivo de manera efectiva, y potencie su marca con nosotros!

Les invitamos, integrar su publicidad en:



Amplias Redes, Plataformas y Mecanismos, con muy extensa difusión, y cobertura.



Contáctenos ahora para más información

Santo Domingo, RD
Tel. (829) 849-4417 • (809) 735-9090

Florida
Tel. (305) 301-9751

España
Tel. (+34) 669-406931 • (+34) 934-124696

Washington, New York, East Coast
Tel. (202) 946-6615

info@parmim.com | info@theballesterbusinessgroup.com

Eligen Reyes nueva presidenta SODOMEDI



Madeline Peña, Juan Miguel Fox, Fahd Jacobo, Rita Pérez, Amelia Reyes, Héctor Méndez, Omar Rivera, Viry Baldera y Mario Lara

En un acto que marcó un nuevo capítulo para la comunicación digital en República Dominicana, la reconocida comunicadora y experta en relaciones públicas, Amelia Reyes, fue oficialmente juramentada como presidenta de la Sociedad Dominicana de Medios Digitales (SODOMEDI), junto a los miembros de su nueva directiva. Reyes fue electa al encabezar la plancha única “Innovación y Compromiso Ético con la Comunicación Digital”, obteniendo el respaldo de más de la mitad de los miembros activos de la entidad, en unas elecciones caracterizadas por su organización, transparencia y alta participación. Durante la ceremonia de juramentación realizada en la sala Carmen Natalia de la Biblioteca Nacional Pedro Henríquez Ureña, Reyes agradeció la confianza depositada en su liderazgo y reafirmó su compromiso con una gestión enfocada en la institucionalidad, la formación continua y la proyección nacional e internacional de SODOMEDI.

Celebran Contexto y TransversalRD debate libertad expresión y Big Tech



Con gran asistencia y un debate enriquecedor, se celebró el panel “Libertad de expresión vs. Big Tech: ¿control o garantía?”, organizado por Contexto Comunicaciones y TransversalRD, en alianza con el INTEC. El encuentro reunió a destacadas figuras de la comunicación y el periodismo nacional, quienes analizaron los retos que enfrentan las sociedades democráticas ante el impacto de las grandes plataformas tecnológicas en la información pública. Entre los panelistas invitados estuvieron Persio Maldonado, Edith Febles, Laura Castellanos, Maribel Reyes, Sergio Carlo y José Martínez Brito, bajo la moderación de Lissette Selman. Cada uno aportó reflexiones que abrieron el debate sobre los riesgos y oportunidades de regular la comunicación digital.

Promoviendo reciclaje envases Tetra Pak impulsa campaña sostenibilidad



Con el propósito de generar conciencia sobre la importancia del reciclaje y el cuidado del entorno, Tetra Pak lanza una campaña educativa que invita a las familias a separar sus envases de cartón para bebidas y alimentos, para que puedan ser recolectados y enviados a reciclar. La iniciativa forma parte del programa “Tu Papel Cuenta” y busca resaltar que cada pequeña acción cuenta: cuando una persona prepara correctamente sus envases post consumo de Tetra Pak, está cuidando los recursos y contribuyendo a un futuro más sostenible.



SOMOS EL LÍDER EN TRANSPORTE DE CARGA AL CARIBE DESDE LOS ESTADOS UNIDOS Y LATINO AMÉRICA



SALIDAS SEMANALES MARÍTIMAS Y ÁREAS A TODOS NUESTROS DESTINOS. LLAMA HOY! (305) 696-1200

7 TERMINALES DE RECIBO: NJ, LA, ATL, HOU, MIA Y CANADA.

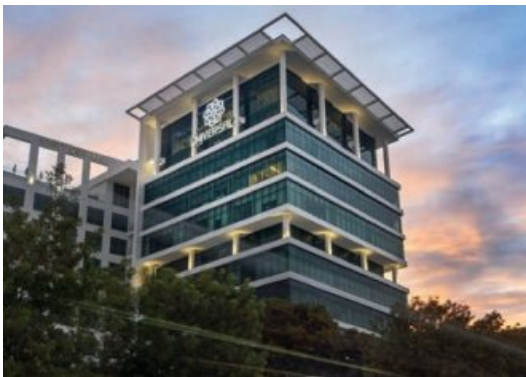
www.caribtrans.com | 11401 NW 107th St, Suite 300, Miami, FL 33178 | 305.696.1200

Celebra Superintendencia Seguros un año transformaciones, modernización y mayor compromiso ciudadanía



La Superintendencia de Seguros de la República Dominicana (SIS) presentó su informe institucional correspondiente al período septiembre 2024 – septiembre 2025, un año caracterizado por la modernización, el fortalecimiento técnico y un firme compromiso con la ciudadanía.

Así lo expresó el superintendente de Seguros, Julio César Valentín Jiminián, designado mediante el Decreto núm. 459-24 del 22 de agosto, quien subrayó que su gestión ha priorizado colocar a las personas en el centro de las decisiones, impulsando una institución más técnica, transparente y cercana. “Este primer año de gestión hemos impulsado esfuerzos orientados a la transparencia, la modernización y el buen servicio, afianzando nuestro compromiso con la necesidad de seguir robusteciendo al sector asegurador como un pilar fundamental del sistema financiero nacional”, aseguró.



Fortalece AFI Universal posición en sector con mejora calificaciones riesgo dos fondos inversión

La Administradora de Fondos de Inversión Universal (AFI Universal), filial de Grupo Universal, recibió una mejora en la calificación de riesgos de dos de sus fondos por parte de la firma evaluadora Feller Rate, consolidando su posición como actor clave en el desarrollo del mercado de valores dominicano. El Fondo de Inversión Abierto Universal Liquidez (SIVFIA-030) elevó su calificación de A+fa a AA-fa. Este resultado responde a su estable perfil crediticio, la diversificación de sus activos y su amplia liquidez.

UNPHU, AFP Reservas y Sipen diplomado sistema pensiones y seguridad social



Henry Fuentes, Miguel Fiallo Calderón y Francisco Torres, luego de suscribir el acuerdo para impartir el diplomado Regulación, Inversiones, Trabajadores y Ahorros (RITA).

Para fortalecer el sistema de pensiones y de la seguridad social en República Dominicana, la Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU), la Administradora de Fondos de Pensiones AFP Reservas y la Superintendencia de Pensiones (Sipen) iniciaron el diplomado Regulación, Inversiones, Trabajadores y Ahorros (RITA), que contribuirá al desarrollo de una visión integral y crítica del sistema previsional dominicano. Mediante este programa, presentado durante un acto en la sede de la UNPHU, serán entrenados profesionales de AFP Reservas en temas claves como la norma que rige el sistema, los mecanismos de regulación, los desafíos estructurales y las buenas prácticas que inciden en la gestión del régimen previsional.



Sólo la experiencia y el respaldo de los más *prestigiosos reaseguradores* Internacionales pueden ofrecerle *la mejor protección*

CONTACTOS: 809-227-1002 | 809-336-2300
Ave. Gustavo Mejía Ricart No. 8 El Millón Santo Domingo R. D.
www.angloamericana.com.do | info@angloamericana.com.do

Impulsa 2da edición Humano Innova la innovación como capacidad estratégica en Dominicana



Laura Brea Gabriel
Alzate Eduardo Cruz y
Diomares Musa.

Grupo Humano, a través de sus empresas ARS Primera y Humano Seguros, celebró con gran éxito la segunda edición de Humano Innova 2025, una plataforma que promueve el pensamiento innovador, la co-creación y la transformación cultural, reafirmando su compromiso con generar soluciones de valor que impacten positivamente la vida de las personas. La iniciativa, que se desarrolló durante dos días en formato presencial, virtual e híbrido, combinó la participación de empleados, expertos nacionales e internacionales, y representantes de gremios, academia y sector empresarial, consolidando a Humano Innova como un espacio referente en el ecosistema de innovación del país.

Estudio global refleja paradoja longevidad: los consumidores quieren envejecer bien, pero empiezan demasiado tarde



Cada vez más, las personas quieren llegar a la vejez disfrutando de vitalidad: viajar, bailar o seguir explorando pasiones personales. Sin embargo, un nuevo estudio global de Boston Consulting Group (BCG) revela una contradicción en los hábitos de los consumidores, pues, pocos actúan de manera consistente para alcanzar dicha vitalidad. Esta brecha, denominada la paradoja de la longevidad, refleja cómo las personas suelen confundir los medios (dieta, ejercicio, sueño) con los fines (bienestar, propósito, alegría), lo que genera frustración y desmotivación.

FDA crea «lista verde» para combatir medicamentos falsos contra obesidad y diabetes



La Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA) de Estados Unidos estableció el pasado viernes una «lista verde» para combatir la compra de versiones falsas de medicamentos contra la obesidad y diabetes. La medida se dirige específicamente a péptidos similares al glucagón 1 (GLP-1) como semaglutida (Ozempic de Novo Nordisk) o tirzepatida (Mounjaro de Eli Lilly) provenientes de otros países sin aprobación.

Esta lista busca «ayudar a detener» la entrada a territorio estadounidense de estos fármacos «potencialmente peligrosos de fuentes extranjeras no verificadas». El objetivo es garantizar la seguridad de la cadena de suministro y proteger a los pacientes, según reportes de EuroPress.



DR. CARLOS DE LOS SANTOS

Implantólogo Dental



Ven y renueva tu sonrisa

Consultas al: **809-802-4846**

El Mundo de los

NEGOCIOS

Desde 1983... ¡Para los que deciden!

The Ballester Media Group

¡Participe en la Edición Especial de **SEGUROS | SALUD | PENSIONES | SEGURIDAD**

¡La **MEJOR** herramienta de **PUBLICIDAD**, en el **2025!**

La Revista **EL MUNDO DE LOS NEGOCIOS** te presenta su Edición Especial: **SEGUROS, SALUD, PENSIONES & SEGURIDAD**, una guía indispensable para entender y dominar los pilares que sustentan el bienestar y el crecimiento en el dinámico panorama actual.



¿POR QUÉ ESTA EDICIÓN ES CONVENIENTE?

En un mundo en constante cambio, la información es poder. Esta edición especial le brindará las herramientas y conocimientos necesarios para tomar decisiones y asegurar un futuro lleno de oportunidades.



PONGA SU MARCA EN EL TARGET

- ➕ LLEGUE A UN PÚBLICO CON PODER DE COMPRA.
- ➕ CONVIERTA LECTORES EN CLIENTES.



Tu conexión con los sectores
claves del crecimiento económico.

SANTO DOMINGO y SANTIAGO, RD: Tel. (829) 849-4417 • (809) 735-9090

MIAMI: Tel. (305) 301-9751 • **ORLANDO:** Tel. (786) 299-6455 • **DC, NY, East Coast:** Tel. (202) 946-6615

info@elmundodelosnegocios.com.do | ballestergrouppmn@gmail.com

Afirma AM Best calificaciones crediticias Seguros Reservas por cuarto año consecutivo con perspectiva estable



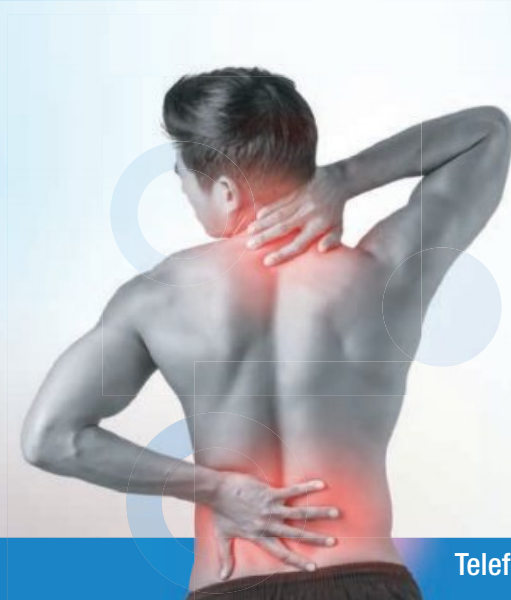
Por cuarto año consecutivo, Seguros Reservas recibe de la calificadora internacional AM Best, la calificación de A- (Excelente) en Fortaleza Financiera y una Calificación Crediticia de Emisor de Largo Plazo «a-» (Excelente), con perspectiva estable.

Esta agencia de calificación crediticia es la más grande del mundo especializada en la industria de seguros. La evaluación que han realizado a Seguros Reservas refleja la fortaleza de su balance, que AM Best valora como el más fuerte, así como su desempeño operativo fuerte, perfil de negocio neutral y administración integral de riesgos apropiada (ERM, por sus siglas en inglés). La fortaleza del balance de Seguros Reservas está respaldada por su capitalización ajustada por riesgos en el nivel más fuerte, con base en el Coeficiente de Adecuación de Capital de Best (BCAR, por sus siglas en inglés).

Al cierre de 2024, Seguros Reservas alcanzó RD\$18,000 millones en primas suscritas y más de RD\$3,500 millones en resultados técnicos. Esto representó un crecimiento de 21% con respecto a 2023, es decir, 4 puntos porcentuales por encima del crecimiento de todo el mercado.

La Cámara Dominicana de Aseguradores y Reaseguradores (CADOAR), y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) celebraron las iniciativas seleccionadas como destacadas en el Reto de Aceleración 2030: Seguros Inclusivos, en un acto celebrado en las instalaciones de CADOAR. En esta edición, fueron reconocidos como ganadores: Seguros Sura, con la propuesta "Moto Seguro", y Seguros Pepín, con la propuesta "Moto Full Pepín". Ambas iniciativas se destacaron por su enfoque en ampliar el acceso a seguros para motociclistas, un segmento clave dentro del ecosistema de movilidad urbana y seguridad vial. El reto consistió en un concurso de desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles en el ámbito de los seguros inclusivos, promoviendo la innovación y el emprendimiento a lo interno de las empresas aseguradoras.

Reconocen CADOAR y PNUD propuestas seguros inclusivos



CLÍNICA DEL DOLOR
Acupuntura • Medicina China

Dr. Victor Ml. Berrido Lulo

Medico Dermatólogo - Acupunturista - Naturopata - Homeopata - Quiropráctico

- Medicina Alternativas
- Electro Diagnostico
- Medicina Natural
- Dermatron
- Quiropráctica
- Medicina Homeopática

Teléfono Consultas: **809-685-4617** - Calle Beller, Esq. Fabio Fallo, al lado de la clínica Abreu

Proyecto diseñado con un respeto al medio ambiente. Ubicado en la zona más boscosa de Jarabacoa, al Parque Nacional Baiguate, con una temperatura anual de 22C grados promedio.

Con un área de más de 750,000 Mts2, 150 lotes, de 2,000 a 5,000 Mts2, contamos con cabañas de 50 hasta 300 Mts2 de construcción..

Características Generales

Administración, áreas comunes, casa club, y 12 áreas: 2 salas con comedor y chimenea, 2 terrazas, área de juegos de adultos, área de juegos para niños, piscina, gimnasio, bar, área BBQ, salón de multiuso y patio.



HERMOSA FINCA de montaña Mas dos Maravillosas Villas

Te tenemos esta HERMOSA propiedad, en la maravillosa comunidad del distrito municipal de Hato Damas, San Cristóbal, R.D., a solo minutos de la capital.

FINCA de montaña con exuberante vista, posee energía eléctrica permanente e inversor. DOS VILLAS con 2 habitaciones cada una, es decir CUATRO habitaciones, dos climatizadas.

Adicionalmente, podrás disfrutar de salón de billar, bbq, gazebo, piscina, flores, frutales, áreas para caminar entre la naturaleza, con bello panorama, y muchas otras singularidades propias del campo dominicano.



Casa Campestre en Vacacional Colinas de Minas

Casa Campestre: Casa en la montaña en el vacacional Colinas de Minas, 30 Mins de Sto. Dgo.

El 1er Nivel dispone de:

- Sala, Comedor
- Cocina, Terraza
- Baño
- Cuarto Servicio

El 2do Nivel tiene:

- 3 Habitaciones
- Sala de Estar
- Baño en la Hab. Principal
- Baño común

Detalles extras: Casa para empleados separada, Jardín, Verja Frontal, Privacidad total, Energía Eléctrica, Inversor, cisterna, Construcción de primera.

Gómez Mazara dice trabajan en facilitar becas en formación en ciencia y tecnología para responder demandas del mercado



El titular del INDOTEL destaca en encuentro de ADEPE que formación áreas STEM son clave para una economía más competitiva.

El presidente del Consejo Directivo del Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL), Guido Gómez Mazara, enfatizó que la institución que preside trabaja activamente en impulsar la formación en áreas de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM), a fin de generar el talento humano que responda a las demandas del siglo XXI.

Popular recibe tres galardones en los Premios a los Mejores Bancos Digitales de Global Finance



El Banco Popular Dominicano se alzó con tres reconocimientos en la 26ª edición de los Premios a los Mejores Bancos Digitales del Mundo que realiza la revista financiera Global Finance, destacándose los galardones a la mejor aplicación de banca móvil y al mejor banco digital de consumo en la República Dominicana. La entidad financiera obtuvo también el premio al banco con el mejor modelo de transformación digital, tanto a nivel nacional como en Latinoamérica, confirmando con ello la robusta estrategia del Banco Popular, orientada a atraer y servir a sus clientes mediante soluciones digitales innovadoras, eficientes y seguras, así como su capacidad para transformar la experiencia bancaria en la República Dominicana y en la región.

Meta evitará que sus chatbots interactúen de manera inapropiada con adolescentes



Luego de que se revelara un documento de políticas internas que avalaban el racismo, la desinformación y chats sensuales con niños, Meta anunció la actualización de sus reglas para evitar que sus chatbots de Inteligencia Artificial (IA) interactúen con menores de edad de manera inapropiada. Un portavoz de Meta, matriz de Facebook, Instagram y WhatsApp, dijo a TechCrunch que la compañía está modificando el entrenamiento de sus chatbots para impedir que mantengan conversaciones con niños y adolescentes que puedan ser dañinas.

Alcanza AZUL 1,000 millones transacciones procesadas



AZUL, la solución de pagos digitales de Servicios Digitales Popular, filial del Grupo Popular, anunció haber alcanzado más de 1,000 millones de transacciones procesadas, a través de sus plataformas físicas y digitales, representando un logro en el sector fintech dominicano. Este importante hito coincide con la conmemoración del 11º aniversario de AZUL, reafirmando su liderazgo sostenido en el ecosistema de pagos del país. AZUL es la plataforma integral de adquirencia y pagos digitales de Servicios Digitales Popular, y ofrece desde terminales físicas hasta soluciones de comercio electrónico, pagos sin contacto y subagentes bancarios.



T E C N O  A S T E R

TODO LO QUE BUSCAS EN UNA SOLA MARCA



T E C N O L O G Í A Y E F I C I E N C I A

DISPONIBLE EN

PlazaLama[®]
La Supertienda

WWW.PLAZALAMA.COM 

Y SUS DISTRIBUIDORES AUTORIZADOS EN TODO EL PAÍS

EL NUEVO HERALD/THE MIAMI HERALD destacan «Foro económico en Brickell resalta inversiones y negocios entre República Dominicana y Miami»

República Dominicana fue protagonista en Miami de un foro de oportunidades económicas e inversiones donde se mostró al país más allá de sus atractivos turísticos y se analizaron sus posibilidades en logística, inversión inmobiliaria, energía y transporte y las ventajas de sus zonas francas, anizando una inversión total de US\$130 millones.

Todo ese desarrollo está respaldado por su mayor fortaleza en la actualidad, el respeto al estado de derecho y la solidez de su democracia, dijo Geanilda Vázquez, cónsul general de la República Dominicana en Miami. “El crecimiento económico de nuestro país no es coyuntural, viene desde hace 30 años, sostenido. Tenemos uno de los sistemas democráticos más sólidos de la región”, apuntó Vázquez.

La abogada también resaltó la “madurez” de la democracia en su país, que se ha fomentado en los últimos años y que es consecuencia de la “alternabilidad del poder”. El Foro de oportunidades económicas e inversión de Miami-Dade y República Dominicana, celebrado el 3 de septiembre en la sede del consulado dominicano en Brickell, atrajo a funcionarios del condado y representantes de la comunidad dominicana, que desafiaron la lluvia para intercambiar ideas sobre cómo acercar más a República Dominicana y Estados Unidos, su principal socio comercial.



De izq. a derecha, Manny Cid, Gerard Philippeaux, la cónsul Geanilda Vázquez, Nidia Martínez Quezada, Pedro J. Díaz Ballester y Eyvana Bengochea.

República Dominicana es el quinto socio comercial de la Florida a nivel mundial y el tercero de Miami-Dade, uno de los puntos que se resaltó en el foro, coordinado por la Cámara Dominicana Internacional de Negocios y Turismo, que celebraba también sus 32 años. La cónsul hizo una invitación a “mirar a la República Dominicana no solo a nivel de turismo, sino como tierra de oportunidades y un socio confiable”. Aseguró que es el país de más rápido crecimiento de Latinoamérica, y que tiene una inflación de un 3.3%, que han logrado controlar a pesar de las dificultades.

COMERCIO ENTRE MIAMI Y DOMINICANA

El foro destacó la importancia de Miami como capital financiera de Latinoamérica y el aporte de los dominicanos a su desarrollo en distintas profesiones y como propietarios de negocios.

Pedro J. Díaz Ballester, presidente de la Cámara Dominicana Internacional de Negocios y Turismo, indicó que los dominicanos residen en varias ciudades floridianas, y que su presencia es considerable además en el centro del estado, adonde llegan buscando comprar propiedades.

También asistió Eyvana Bengochea, consejera general y asesora senior de la oficina de la congresista María Elvira Salazar. Bengochea entregó a Pedro J. Díaz Ballester un certificado de reconocimiento congresional especial por sus 45 años de labor en la promoción de las relaciones de comercio, negocios, turismo, inversiones y desarrollo entre Estados Unidos y República Dominicana.

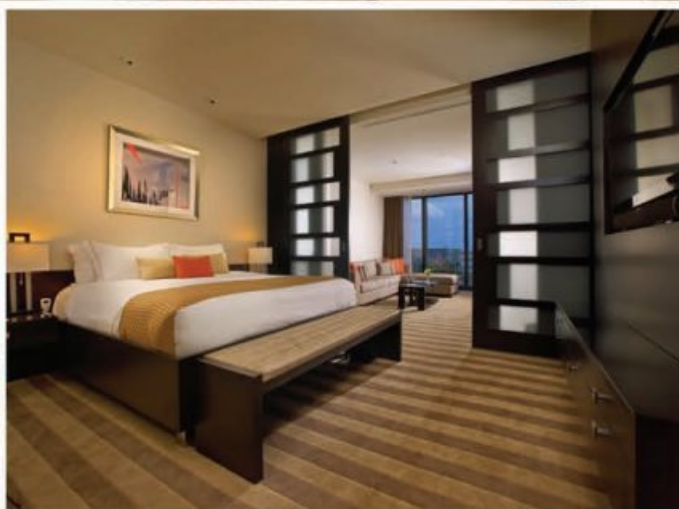
Díaz Ballester aprovechó la oportunidad para promover una de las zonas de turismo emergentes de República Dominicana, Pedernales, que ha recibido el apoyo para su desarrollo del presidente Luis Abinader, y que se beneficia con el arribo de cruceros.



Eyvana Bengochea, asesora senior de la oficina de la congresista María Elvira Salazar, entrega a Pedro J. Díaz Ballester, presidente de la Cámara Dominicana Internacional de Negocios y Turismo, un certificado de reconocimiento congresional especial, por sus 45 años promocionando las relaciones de comercio, negocios, turismo, inversiones, y desarrollo entre Estados Unidos y la República Dominicana. Federico Genao, Consulado Dominicano en Miami.



Unexpected luxury, incredible location.



Member of
Eurobuilding
Hotels



f @ / ebhotelmiami



ebhotelmiami.com

4299 NW 36th Street, Miami, FL 33166

305.324.6835 | miami@ebhotels.com

SIGNATURE
TRAVEL NETWORK



Four Diamond
Award



Andrés Fernández, presidente de la Asociación de Hoteles La Romana Bayahibe (AHRB) y el Clúster Turístico La Romana Bayahibe (CTRB); David Collado, ministro de Turismo y Rafael Blanco Tejera, expresidente de ASONAHORES.

Declaran Romana-Bayahíbe primer destino turístico accesible RD.

El acuerdo sobre turismo accesible fue firmado por el ministro Collado y por los empresarios Andrés Fernández y Rafael Blanco Tejera, en representación del sector privado, durante un acto que se llevó a cabo en el hotel Sunscape, Dominicus, Bayahibe.

El ministro de Turismo, David Collado, encabezó el acto donde se declaró oficialmente a La Romana-Bayahíbe como el primer destino turístico accesible e inclusivo del país, gracias a una innovadora colaboración público-privada.

El ministro Collado definió el acuerdo como un logro que marca un hito para la industria turística nacional, al establecer un nuevo estándar de accesibilidad universal.

El proyecto “Destino La Romana Accesible” surge de la alianza estratégica entre el Ministerio de Turismo (MITUR), la Asociación de Hoteles La Romana Bayahibe (AHRB) y el Clúster Turístico La Romana Bayahibe (CTRB), con el acompañamiento técnico de Open Doors Organization y Travegali.

Asimismo, el funcionario reafirmó el compromiso del MITUR de ejecutar las mejoras necesarias para que las playas de Bayahibe y Dominicus cuenten con condiciones óptimas de accesibilidad, en cumplimiento con los estándares internacionales de Bandera Azul.

Abre turismo sostenible nuevas oportunidades a Dominicana y atrae inversión extranjera



La industria de alta gama en la República Dominicana ya no se mide únicamente por suites exclusivas o servicio personalizado, sino por la capacidad de ofrecer experiencias auténticas, inmersivas y responsables con el entorno. Bajo ese contexto, el país se consolida como un destino estratégico para el turismo responsable, generando oportunidades tanto para inversionistas como para desarrolladores de proyectos de estancias premium. Hyatt Inclusive Collection reafirma su compromiso con el turismo sostenible en el país, ya que sus iniciativas incluyen el uso eficiente de energía y agua, reducción de plásticos y residuos, y la integración de productos locales en la experiencia de los huéspedes.

Impulsaran Procolombia y Arajet turismo entre Santo Domingo y Cartagena



Santiago Ríos, Alexandra Baret, Darío Villamizar y Jairo Aguilera.

Arajet, la aerolínea bandera dominicana, anunció la consolidación de su ruta hacia Cartagena de Indias con dos vuelos semanales, los viernes y domingos, desde el Aeropuerto Internacional de Las Américas, ofreciendo a los dominicanos la oportunidad de descubrir uno de los destinos turísticos más emblemáticos de Colombia. Según datos de Procolombia el flujo turístico entre ambos países continúa creciendo. En 2024, Colombia registró 133,619 llegadas de turistas dominicanos, un aumento del 15,40% respecto al año anterior. Solo entre enero y julio de 2025, ya se contabilizan 75,395 visitantes dominicanos, lo que representa un incremento del 0,90% en comparación con el mismo periodo de 2024.



EL EMBAJADOR

A ROYAL HIDEAWAY HOTEL

ROYAL LEVEL

Un servicio exclusivo y personalizado en el hotel más emblemático de la ciudad de Santo Domingo para el huésped más exigente. 49 Junior Suites y Suites, concierge privado, butler, lounge, restaurante, boardrooms y Rooftop Terrace. Una experiencia inigualable.

—◆— REDESCÚBRANOS —◆—



The art of fine moments

royalhideaway.com

El nuevo lujo del Caribe: Solea at Zabela Beach y la evolución de Punta Cana-Macao



UNA REGIÓN EN PLENA TRANSFORMACIÓN

El mapa de inversiones del Caribe está cambiando, y la República Dominicana se encuentra en el centro de esa evolución. En la zona de Punta Cana-Macao, un nuevo eje de desarrollo está tomando forma, combinando turismo, infraestructura moderna y proyectos residenciales que redefinen la experiencia de vivir frente al mar.

Lo que hace apenas unos años era territorio virgen hoy se perfila como un corredor estratégico de alto valor inmobiliario, impulsado por la llegada de reconocidas marcas hoteleras internacionales y la expansión de la conectividad aérea. Este entorno marca el surgimiento de una nueva etapa para quienes buscan invertir con visión de futuro.

EL CARIBE CONTEMPORÁNEO: LUJO, NATURALEZA Y RENTABILIDAD

Los nuevos desarrollos en Punta Cana-Macao no solo ofrecen arquitectura moderna y vistas panorámicas, sino un concepto integral de vida tropical contemporánea. Diseños que integran espacios abiertos, terrazas amplias, materiales naturales

y una conexión auténtica con el entorno —sin sacrificar confort ni rentabilidad—.

Uno de los ejemplos más destacados de esta nueva generación de proyectos es Solea at Zabela Beach, una comunidad planificada que representa la unión entre el diseño contemporáneo, la naturaleza y la visión de largo plazo que buscan los inversionistas de hoy.

“Los inversionistas ya no buscan solo metros cuadrados. Buscan propósito, conexión y seguridad de retorno.”

Aquí, el lujo no se mide únicamente por los acabados, sino por la calidad de vida: acceso a playas vírgenes, campos de golf de clase mundial, clubes de playa privados y servicios que convierten cada día en una experiencia exclusiva.

UNA INVERSIÓN RESPALDADA POR FUNDAMENTOS SÓLIDOS

La República Dominicana sigue liderando el crecimiento del Caribe, con un sector turístico que aporta más del 15 % del PIB y una demanda sostenida de propiedades en zonas de



PUNTA CANA-MACAO: EL FUTURO YA ESTÁ AQUÍ

El crecimiento de esta franja no es casualidad. Las inversiones en infraestructura, la expansión del aeropuerto y la presencia de marcas hoteleras de lujo confirman el posicionamiento de Punta Cana-Macao como el nuevo epicentro del desarrollo turístico y residencial del país.

La región ya atrae a inversionistas de Estados Unidos, Europa y Latinoamérica que buscan diversificar sus portafolios en mercados seguros, rentables y con proyección internacional.

“Hoy el Caribe no solo se visita. Se invierte en él.”

CONCLUSIÓN: UNA PUERTA ABIERTA AL FUTURO

Invertir en Punta Cana-Macao es apostar a un estilo de vida moderno, natural y rentable. El mercado está evolucionando hacia proyectos que integran confort, diseño y valor a largo plazo. Lo que hoy representa una excelente oportunidad de compra, mañana será un activo premium en una zona completamente consolidada.

En el nuevo Caribe, el verdadero lujo es anticiparse.

CONTACTO

Oceans DR Real Estate

Asesoría estratégica en bienes raíces e inversión en la República Dominicana

✉ pierre@oceansdrhub.com | 🌐 oceansdrhub.com

☎ +1-829-849-4417

alto flujo internacional. Los proyectos residenciales en Punta Cana-Macao reflejan ese impulso, ofreciendo precios aún competitivos, infraestructura planificada y tasas de apreciación anual que oscilan entre 8 % y 12 %.

Para inversionistas locales e internacionales, esto significa ingresar a tiempo en una zona que apenas inicia su consolidación. En otras palabras, el valor está en el momento.

UN NUEVO ESTILO DE VIDA TROPICAL

Los proyectos que surgen en el área están definiendo una nueva etapa del mercado inmobiliario dominicano. Edificaciones de diseño contemporáneo, integración ambiental y amenidades tipo resort responden a las expectativas del público global, cada vez más orientado al bienestar y la sostenibilidad.

Vivir en el Caribe ya no implica aislarse, sino formar parte de una comunidad moderna, conectada y sostenible. Espacios que permiten disfrutar del golf por la mañana, del mar al atardecer y de la tranquilidad que solo la naturaleza ofrece. Solea at Zabela Beach encarna precisamente esa filosofía: vivir el lujo desde la calma y la autenticidad del entorno.

Ingresa W HOTELS con todo incluido en su debut Punta Cana

W Hotels, parte del portafolio de más de 30 extraordinarias marcas hoteleras de Marriott Bonvoy, se enorgullece en anunciar, junto con Grupo Puntacana y MAC Hotels, la gran apertura del W Punta Cana, Adult All-Inclusive. Este evento marca un hito para W Hotels, al ser el primer hotel de la marca con el concepto todo incluido solo para adultos en el mundo. Este lanzamiento marca un antes y un después en la hospitalidad de lujo, que brinda una experiencia sensorial sumamente auténtica en la República Dominicana, epicentro del auge del turismo de alta gama en el Caribe.

“Con W Punta Cana, W Hotels da un salto audaz y emocionante hacia el modelo todo incluido, manteniendo intacta la esencia dinámica y el espíritu conectado que caracterizan a la marca. Esto no es solo otro resort: es la marca que reinventa completamente el concepto, donde todo, desde la gastronomía de primer nivel hasta las experiencias inmersivas exclusivas para adultos, está cuidadosamente planificado e integrado”, señaló George Fleck, vicepresidente senior y líder de marca de W Hotels. “Con las impresionantes playas vírgenes y el exuberante paisaje de Punta Cana como telón de fondo, este destino es ideal para que la marca lance su primer todo incluido. W Punta Cana reinventa el concepto clásico: brindamos lujo mediante un diseño meticuloso, un servicio excepcional y vivencias únicas que conectan al huésped con la cultura local desde la mirada de W Hotels. Ahora, los huéspedes gozarán todo lo que aman de la marca: acceso exclusivo, un ambiente agradable, un sonido inigualable y un diseño cautivador, todo perfectamente integrado en esta nueva experiencia. Este resort es una declaración de que el todo incluido puede ser cualquier cosa menos predecible. Se trata de crear historias que valga la pena contar, viviendo el momento y abrazando el presente, tal y como solo W Hotels sabe hacerlo”.

“W Hotels ha estado rompiendo esquemas desde 1998, y apenas estamos comenzando. Ahora, elevamos nuestra audaz apuesta y llevamos nuestro característico estilo a la República



Dominicana con el debut de W Punta Cana”, afirmó Brian King, presidente de Marriott International para el Caribe y Latinoamérica. “Situado entre la exuberante selva y los intensos tonos azules del mar Caribe, W Punta Cana encarna lo que define a W Hotels: un diseño innovador, experiencias sorprendentes y una nueva perspectiva del lujo todo incluido. Esto no es solo un resort: es una vibra, un movimiento y una nueva forma de viajar. No podría estar más orgulloso de lo que hemos creado y de la increíble comunidad local y socios que ayudaron a hacerlo realidad. No seguimos tendencias, las creamos”.

El W Punta Cana redefine el concepto todo incluido solo para adultos al combinar la energía atrevida y el estilo inconfundible de W Hotels con la tranquilidad y hermosura de las playas de Punta Cana. El resort cuenta con 340 habitaciones y suites con un diseño elegante, todas ellas con una generosa área de 65 metros cuadrados como mínimo. Cada habitación cuenta con una bañera y dispone únicamente de camas king-size, incluyendo en las suites de dos camas y las Oasis Mega Suites. La propiedad ofrece espacio amplio, impresionantes vistas al océano y amenidades de primer nivel, que incluyen servicio a la habitación las 24 horas, maxi bar exclusivo con snacks dulces y salados, y bebidas refrescantes. Para mejorar la experiencia del huésped, 46 suites cuentan con piscinas exclusivas tipo swim-up, incluyendo suites selectas con piscinas privadas amplias.



Para TURISMO, CONGRESOS, CONVENCIONES, GOLF, REUNIONES, DESTINOS & eventos especiales

Nuestro equipo **organizará** todo, y **cuidará** cada detalles, para **su satisfacción**. En cualquier parte del mundo y especialmente en la República Dominicana, que... **Lo tiene todo!**

Our Experience....to Your convenience!

Florida

Tel. (305) 301 - 9751

info@theballestergroup.biz

D.C. - NY - East Coast

Tel. (202) 946 - 6615

db@theballestergroup.biz

Rep. Dominicana

Tel. (829) 849 - 4417

fdelorbe@theballestergroup.biz

España

Tel. (+34) 659 - 239803

Tel. (+34) 934 - 124696

Panamá

Cd. Panamá /Colon

Tel. (507) 223 - 9177



XANADÚ su MARAVILLOSA OPORTUNIDAD de inversión, en Playa Dorada!



Ponemos a su disposición esta propiedad de SANFRA, y HODELPA, con remodelación 250 apartamentos en condominio turístico Eurotel Playa Dorada (antes Grand Paradise). Apartamentos de 1 y 2 habitaciones, 53 a 100 mts², y algunas exclusivas de 106 mts² y 3 habitaciones. Precios desde US\$132,000, y cada apartamento con título propiedad.

Para su conveniencia, la separación solo con 10% del precio!

XANADU RESORT & RESIDENCES tendrá su propio Programa de Renta Vacacional, para propietarios que quieran alquilar los suyos.



Para mayor información, contáctenos YA!

Florida: Tel. (305) 301 - 9751 » **D.C. - NY - East Coast:** Tel. (202) 946-6615

Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

info@parmim.com » info@dominicanintlbusinessfed.org



¿NECESITAS **COMPRAR** O **VENDER** UNA PROPIEDAD EN REPUBLICA DOMINICANA?



www.floridadominicanrealtyhub.com

Para mayor información, contáctenos YA!



Republica Dominicana: Tel. (809) 735-9090 » (829) 849-4417

Florida: Tel. (305) 301 - 9751

Washington, D.C. - NY - East Coast: Tel. (202) 946-6615



pierre.parmim@gmail.com » info@theballesterbusinessgroup.com



SCAN ME

Nuestra Experiencia... a su Conveniencia!

NUESTRAS AREAS DE NEGOCIOS

ASESORIA-CONSULTORIA INTERNACIONAL e Hispana Desde 1997

Negocios, Relaciones, Representaciones, Mercadeo
e Inversiones Internacionales

REAL ESTATE & INVERSIONES Desde 1990

Oportunidades en Dominicana, Florida, New York, España & Panamá

MULTIMEDIOS & COMUNICACIÓN Desde 1976

Revistas Impresas y Digitales, Programas de Televisión, Portales Digitales,
Redes sociales, Boletines Electrónicos, Directorios Empresariales

EVENTOS de TURISMO, GOLF & NEGOCIOS Desde 1978

Reuniones, Incentivos, Cruceros y Eventos Especiales. Planificación
Estratégica y Gestión de Conferencias

CAPACITACION EJECUTIVA Desde 1981

Conferencias Nacionales e Internacionales;
Coaching, Cursos y Seminarios

RELACIONES, LIDERAZGO & OPINION Desde 1980

Relaciones Publicas, Corporativas,
Gubernamentales & de Opinión



THE BALLESTER BUSINESS GROUP
www.theballesterbusinessgroup.com

FLORIDA

Tel. (305) 301 - 9751

info@theballesterbusinessgroup.com

D.C. - NY - EAST COAST

Tel. (202) 946 - 6615

db@theballesterbusinessgroup.com

REP. DOMINICANA

Tel. (829) 849 - 4417

fdelorbe@theballesterbusinessgroup.com

ESPAÑA

Tel. (+34) 659 - 239803

Tel. (+34) 934 - 124696

PANAMÁ

Cd. Panamá /Colon

Tel. (507) 223 - 9177

El Catador

Para terminar un día
largo o para *empezar*
una noche larga...

#TenemosUnVinoParaEso



ORDENA TUS VINOS FAVORITOS
VÍA DELIVERY AL 809.544.8466

